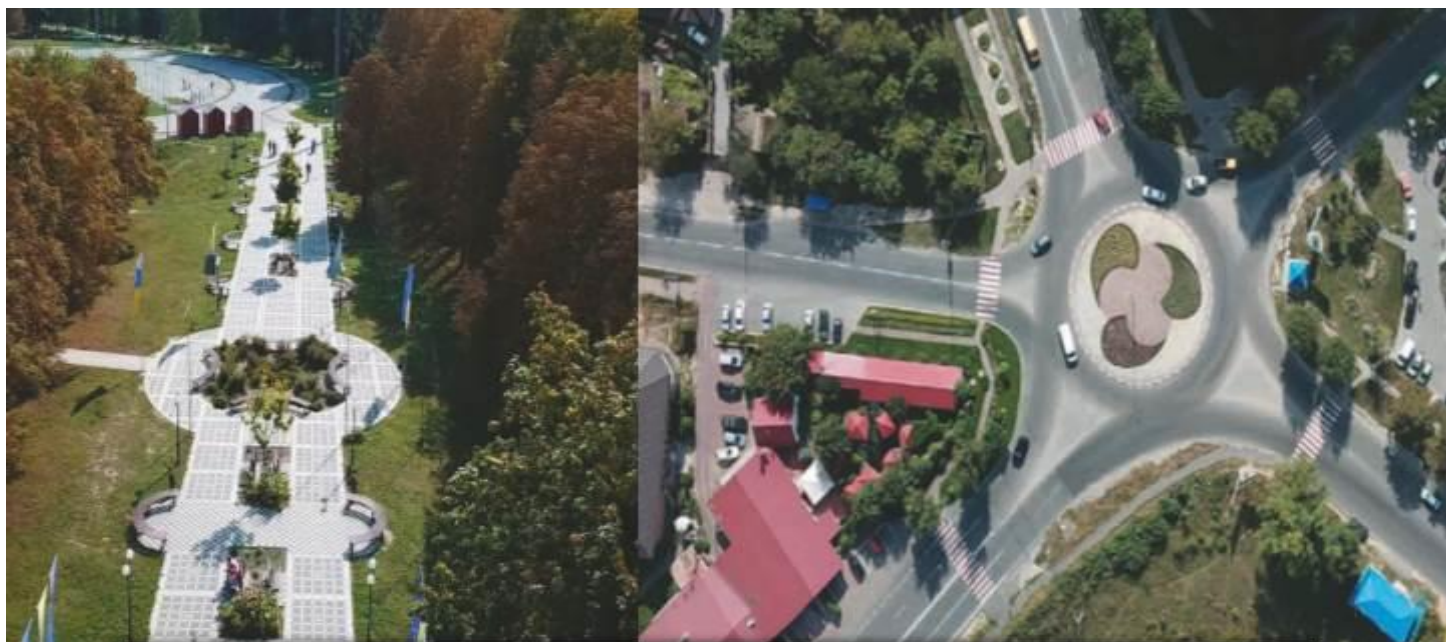




**Стратегія розвитку громад  
м. Боярки та навколишніх  
населених пунктів  
до 2025 року**

---



# **Стратегія розвитку**

## **громад м. Боярка та навколишніх населених пунктів на період до 2025 року**

**м. Боярка**

|                                                                                                            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Перелік скорочень                                                                                          | 4          |
| <b>I. Вступ: передумови створення Стратегії, методологія, учасники</b>                                     | <b>5</b>   |
| <b>II. Аналіз розвитку громади</b>                                                                         | <b>11</b>  |
| 1. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ РОЗВИТКУ БОЯРСЬКОЇ МІСЬКОЇ ГРОМАДИ ТА ГРОМАД НАВКОЛИШНІХ НАСЕЛЕНИХ ПУНКТІВ | 11         |
| 1.1. Коротка характеристика громад і району                                                                | 12         |
| 1.2. Інформація про органи місцевого самоврядування Боярської громади                                      | 16         |
| 1.3. Інформація про об'єднання громадян і засоби масової інформації                                        | 18         |
| 1.4. Історична довідка                                                                                     | 19         |
| 1.5. Земельні ресурси                                                                                      | 21         |
| 1.6. Містобудівні документи                                                                                | 23         |
| 1.7. Природно-кліматичні умови                                                                             | 26         |
| 1.8. Населення і трудові ресурси                                                                           | 27         |
| 1.9. Економіка громади                                                                                     | 32         |
| 1.10. Фінансовий стан та бюджет громади                                                                    | 33         |
| 1.11. Розвиток електронної демократії у Боярській громаді                                                  | 36         |
| 1.12. Транспортна інфраструктура і зв'язок                                                                 | 37         |
| 1.13. Житлово-комунальна інфраструктура                                                                    | 41         |
| 1.14. Туристична інфраструктура                                                                            | 45         |
| 1.15. Соціальна сфера                                                                                      | 52         |
| 2. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ                                                                   | 71         |
| 2.1. Опитування мешканців громад Боярки та навколишніх населених пунктів                                   | 71         |
| 2.2. Опитування підприємців громад Боярки та навколишніх населених пунктів                                 | 81         |
| 3. SWOT-АНАЛІЗ                                                                                             | 87         |
| 3.1. SWOT-аналіз: місто Боярка                                                                             | 88         |
| 3.2. SWOT-аналіз: м. Боярка та навколишні населені пункти                                                  | 90         |
| 3.3. Аналіз порівняльних переваг, викликів та ризиків                                                      | 92         |
| 4. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ                                                                               | 100        |
| 4.1. Інерційний сценарій розвитку                                                                          | 100        |
| 4.2. Модернізаційний сценарій розвитку                                                                     | 101        |
| <b>III. Стратегічне бачення, цілі розвитку і завдання</b>                                                  | <b>102</b> |
| 1. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ                                                                                     | 102        |
| 2. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ                                                                | 104        |
| <b>IV. План реалізації стратегії</b>                                                                       | <b>120</b> |
| 1. ЧАСОВІ РАМКИ І ЗАСОБИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ                                                              | 120        |
| 2. ПРОЄКТНІ ІДЕЇ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ                                                                      | 121        |
| <b>V. Система управління, моніторингу та оновлення стратегії</b>                                           | <b>169</b> |
| 1. УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ                                                                | 169        |
| 2. ПРОЦЕДУРА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ                                                                         | 171        |

## **Перелік скорочень**

SWOT – аналіз сильних, слабких сторін, сприятливих можливостей і загроз  
ДП – Державне підприємство  
ДФРР – Державний фонд регіонального розвитку  
МСП – мале та середнє підприємництво  
ІГС – Інститут громадянського суспільства  
БФ – Благодійний фонд  
ГО – Громадська організація  
ЄС – Європейський Союз  
ЗУ – Закон України  
МТД – міжнародна технічна допомога  
ОДА – обласна державна адміністрація  
ОМС – орган місцевого самоврядування  
ОТГ – об'єднана територіальна громада  
Рада – Боярська міська рада  
Експертна рада – Експертна рада з управління та впровадження стратегії  
ТПВ – тверді побутові відходи  
ВЕЕО – відходи електронного та електричного обладнання  
ПМД – первинна медична допомога  
ТЗ – технічні завдання

## **I. Вступ: передумови створення Стратегії, методологія, учасники**

Через впровадження процесу децентралізації та об'єднання територіальної громади, було ухвалено рішення провести стратегічне планування із врахуванням імовірного майбутнього об'єднання громад на підставі варіанту моделі перспективного плану, до якого увійшли такі населені пункти: м. Боярка, с. Забір'я, с. Малютянка, с. Тарасівка, с. Нове, с. Віта-Поштова, с. Юрівка, с. Бобриця, с. Жорнівка, с. Білогородка, с. Княжичі, с. Іванків, с. Гатне, с. Крюківщина, с. Святопетрівське. У даному випадку Стратегія розробляється з урахуванням двох сценаріїв: для Боярської міської громади (поточний стан справ) та для майбутньої об'єднаної територіальної громади.

Стратегія розвитку Боярської міської громади та навколишніх населених пунктів на період до 2025 року (далі Стратегія) – довгостроковий прогностичний і програмний документ розвитку.

Розроблялася Стратегія, відповідно до вимог чинного законодавства, зокрема, Указу Президента України від 12.01.2015 № 05/2015 «Про стратегію сталого розвитку «Україна-2020», Законів України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про державну регіональну політику», постанови КМУ від 06.08.2014 № 385 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року», постанови КМУ від 11.11.2015 № 932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів», «Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогностичних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади», затверджених наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України 30.03.2016 року № 75, рішення Київської обласної ради від 04.12.2014 № 856-44-VI «Про Стратегію розвитку Київської області на період до 2020 року», «Стратегії розвитку туризму та курортів на період до 2026 року», затвердженої постановою КМУ від 16.03.2017 р. № 168-р.; Національної доповіді «Цілі сталого розвитку: Україна», представленої Урядом України.

При розробці використовувалася також методологія, запропонована Проєктом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні» та було використано методологію програми U-LEAD з Європою.

Стратегія розвитку громади – це план розвитку територіальної громади, який визначає головні пріоритети, цілі, завдання сталого економічного і соціального розвитку на визначений період. Перш за все – це найважливіший документ, відповідно до якого розробляються та реалізуються проєкти покращення життя в громаді. Стратегія враховує всі особливості та проблеми території, ґрунтується на виявлених потенціальних ресурсах. Перелік найактуальніших проблем розвитку дозволяє визначити стратегічні напрямки.

Стратегія Боярської міської громади визначає стратегічне бачення її розвитку, стратегічні та операційні цілі, індикатори (показники) їх досягнення, завдання для її сталого економічного і соціального розвитку. Вона ґрунтується на результатах соціологічних досліджень опитувань мешканців та підприємців, SWOT-аналізу, проведеного робочою групою, та враховує залежності, виявлені під час складання SWOT-матриці.

Усі засідання робочої групи були проведені у відкритому форматі для мешканців, підприємців, депутатів, активістів міста Боярка та навколишніх населених пунктів. Також

робота проходила у чотирьох робочих підгрупах: «Людина» – соціальні питання, керівник Бутріна Оксана; «Господарство» – економічні питання, керівник Скочинська Юлія; «Територія» – керівник Семко Олександр; «Довкілля» – керівник Сімонова Світлана.

Основні принципи розробки Стратегії:

–об'єктивність: використана інформація органів державної статистики, інших центральних і місцевих органів виконавчої влади, дані комунальних підприємств та інформація з відкритих джерел;

–обґрунтованість та доцільність: розроблена на основі чітко визначених цілей розвитку, завдань та проєктів, що сприяють їх досягненню;

–відкритість та прозорість: усі мешканці та підприємці громад м. Боярка та навколишніх населених пунктів мали можливість безперешкодного доступу до засідань робочої групи на всіх етапах стратегування. Було проведено також опитування шляхом анкетування цих категорій та його результати враховані при визначенні стратегічних та операційних цілей;

–ефективність: визначення механізму досягнення цілей, виконання завдань, реалізації проєктних ідей у встановлені терміни;

–сталого розвитку: забезпечення розвитку громади для задоволення потреб нинішнього покоління з урахуванням інтересів майбутніх поколінь.

Стратегія передбачає створення комфортних умов проживання, формування безпечного простору для життя та ведення бізнесу, стимулювання громадянської та підприємницької активності, модернізацію інфраструктури, створення нових робочих місць.

Розпорядженням Боярського міського голови № 08-03/181 від 01.08.2018 сформована робочу групу з розробки Стратегії розвитку громад м. Боярка та навколишніх населених пунктів до 2025 року. Згідно розпорядження Боярського міського голови №02032-03/114 від 20.05.2019, до складу Робочої групи увійшли:

**Склад Робочої групи з підготовки Стратегії розвитку громад м. Боярки та навколишніх населених пунктів до 2025 року**

|   |                 |                                                                                                                           |
|---|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Шульга Валерій  | Перший заступник міського голови                                                                                          |
| 2 | Кочкова Тетяна  | Заступник міського голови з соціальних питань                                                                             |
| 3 | Пилипчук Ганна  | Начальник відділу комунальної власності, секретар Робочої групи                                                           |
| 4 | Ремесло Павло   | Головний спеціаліст відділу житлово-комунального господарства, комунальної власності, транспорту та надзвичайних ситуацій |
| 5 | Романюк Андрій  | Начальник відділу містобудування та архітектури, головний архітектор.                                                     |
| 6 | Пасічник Руслан | Головний спеціаліст – землевпорядник відділу землекористування та кадастру                                                |
| 7 | Курбонов Роман  | Директор КП «Боярський інформаційний центр», голова Робочої групи                                                         |

|    |                      |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8  | Савенко Лідія        | Головний спеціаліст проектного офісу КП «Боярський інформаційний центр», координатор Робочої групи                                                                                                                                                    |
| 9  | Семко Олександр      | Депутат Боярської міської ради, член комісії стратегічного сталого розвитку, містобудування, архітектури, організації публічного простору, земельних відносин, охорони навколишнього середовища, зеленого будівництва та рекреаційних зон (за згодою) |
| 10 | Борецький Олександр  | Депутат Боярської міської ради, засновник ГО «Боярський актив молоді» (за згодою)                                                                                                                                                                     |
| 11 | Добрівський Тарас    | Депутат Боярської міської ради (за згодою)                                                                                                                                                                                                            |
| 12 | Дюльдін Олександр    | Депутат Боярської міської ради (за згодою)                                                                                                                                                                                                            |
| 13 | Рашковський Геннадій | Депутат Боярської міської ради (за згодою)                                                                                                                                                                                                            |
| 14 | Бутріна Оксана       | ГО «Єдність громади - заможне село», член правління (за згодою), с. Віта-Поштова                                                                                                                                                                      |
| 15 | Сикал Наталія        | ГО «Єдність громади - заможне село», учасник програми для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку «U-LEAD з Європою» (за згодою), с. Віта Поштова                                                        |
| 16 | Гайдамака Любомир    | ГО «Сіверка» (за згодою), с. Віта Поштова                                                                                                                                                                                                             |
| 17 | Кириленко Марія      | ГО «Центр розвитку громад», ГО «Контактер», рух «Небайдужі боярчани», Києво-Святошинський ЦСПР, фахівець із зв'язків з громадськістю та пресою (за згодою), м. Боярка                                                                                 |
| 18 | Сталюк Сергій        | Громадський активіст (за згодою), м. Боярка                                                                                                                                                                                                           |
| 19 | Підгрушний Григорій  | Сектор територіальної організації суспільства ІГ НАНУ (за згодою), м. Боярка                                                                                                                                                                          |
| 20 | Ігор Коцар           | Голова ГО «Контактер». Член транспортної комісії по пасажирському перевезенні при виконкомі Боярської міської ради (за згодою), м. Боярка                                                                                                             |
| 21 | Скочинська Юлія      | ГО «Боярські ліси», ГО «Затишна Боярка», член Боярського історичного товариства (за згодою), м. Боярка                                                                                                                                                |
| 22 | Мельник Людмила      | Представник ПрАТ «ВЕНТС» (за згодою), м. Боярка                                                                                                                                                                                                       |
| 23 | Сімонова Світлана    | Приватний підприємець (за згодою), м. Вишневе                                                                                                                                                                                                         |
| 24 | Дарія Манюгіна       | Приватний підприємець (за згодою), с. Софіївська Борщагівка                                                                                                                                                                                           |

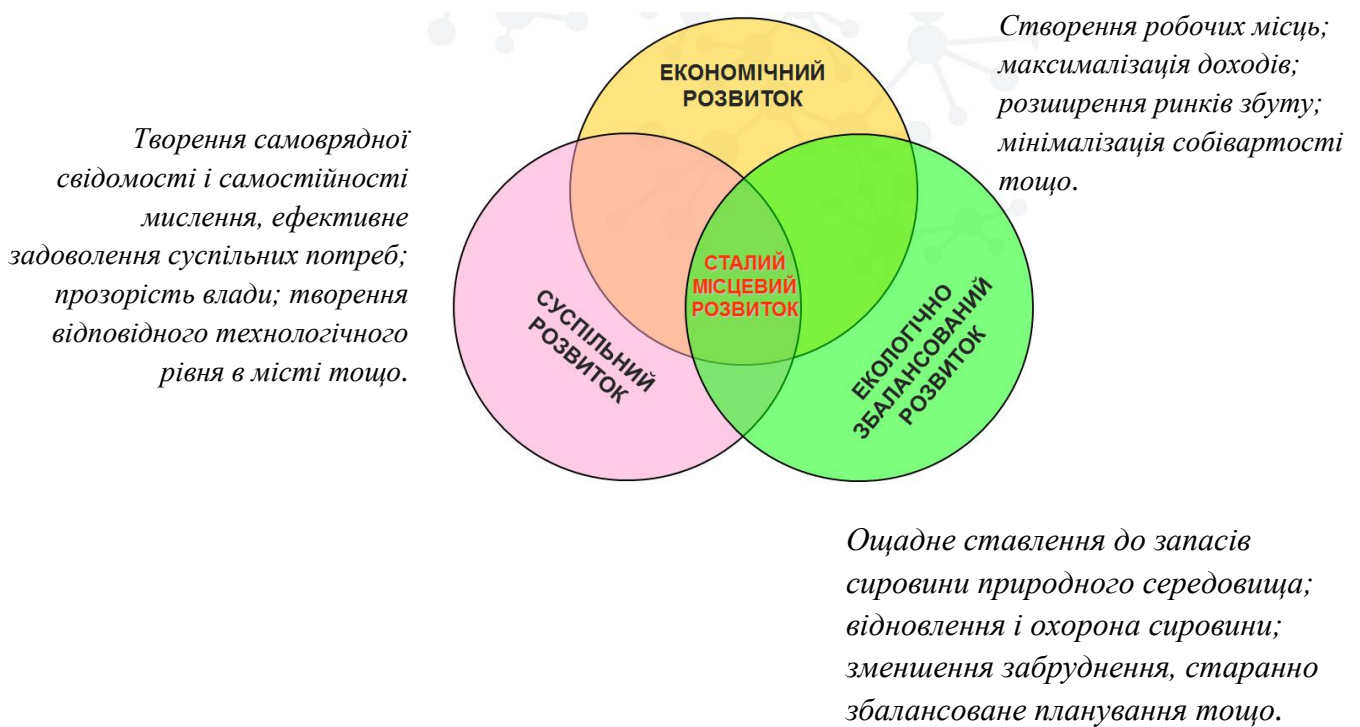
|    |                    |                                                             |
|----|--------------------|-------------------------------------------------------------|
| 25 | Кривенко Олександр | Активіст, архітектор (за згодою), м. Боярка                 |
| 26 | Старкова Олена     | ГО «Затишна Боярка» (за згодою), м. Боярка                  |
| 27 | Цепух Олександр    | Активіст, робітник благоустрою міста (за згодою), м. Боярка |

Функція Стратегії – спрямувати обмежені ресурси на пріоритетні сфери, які призведуть до швидкого розвитку.

На зборах ініціативної групи та керівників підгруп визначено чотири головні стратегічні напрямки діяльності громади, які покладені в основу розробленої Стратегії, а саме:

- Розвиток туристично-рекреаційного потенціалу
- Створення умов для економічного розвитку
- Розвиток громади
- Забезпечення високої якості життя.

Обрано модель стратегічного планування *сталого* (sustainability) розвитку території:



Робочою групою погоджено, що розвиток має забезпечувати максимально рівномірне економічне зростання усієї території, максимально можливе найкраще задоволення суспільних потреб, не порушуючи при цьому рівноваги між економічною, соціальною та екологічними сферами.

Стратегія базується на баченні майбутнього та містить стратегічні цілі, які визначають шляхи розвитку громади.

Залучення широкого кола громадян до творення стратегічного плану розвитку громади дозволяє ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю, бізнесом та владою. При цьому однією з основних

складових процесу планування та реалізації стратегії є участь у ньому усіх активних зацікавлених представників громади.

**Перебіг процесу стратегічного планування розвитку громад міста Боярка та навколишніх населених пунктів до 2025 року:**

У липні 2018 року відбулася перша презентаційна зустріч консультантів з представниками громади, презентовано методологію та план роботи з розробки Стратегії розвитку громад м. Боярка та навколишніх населених пунктів. З того часу:

- Відбулося 14 відкритих засідань Робочої групи. На відкритих засіданнях працювали представники таких населених пунктів: м. Боярка, с. Віта-Поштова, с. Юрівка, с. Іванків, с. Софіївська Борщагівка, м. Вишневе, с. Тарасівка, с. Свято-Петрівського, с. Малютянка, с. Крюківщина, с. Забір'я;

- Проведено низку засідань підгруп за напрямками: «Людина», «Територія», «Довкілля», «Господарство»;

- Зібрано інформацію для соціально-економічного аналізу;

- Проведено опитування мешканців та підприємців Боярки та навколишніх населених пунктів (на території Боярки) та оброблено результати із залученням професійного соціолога;

- Відбувся конкурс дитячого та юнацького малюнку «Моє місто/село через 10 років»;

- На одне із засідань було запрошено гостя з Німеччини Ганса-Ульріха Тройзена (Hans-Ulrich Trosien) експерта з питань створення та просування туристичних продуктів світового рівня та якості, який є автором стратегії розвитку міста Батумі (Грузія), а також провідним фахівцем у сфері сертифікації та стандартизації послуг туристичного ринку за світовими стандартами;

- Проведено робочу нараду щодо стратегічного планування за участі представників виконавчого комітету, які входять до складу робочої групи, де було презентовано бачення майбутнього боярської громади та матрицю стратегічних цілей;

- Відбувся круглий стіл на тему: «Діалог: бізнес і влада. Спільне стратегічне бачення».

Робота по SWOT-аналізу:

- Проведені опитування в рамках SWOT-аналізу в соціальних мережах;

- Опитано групу людей похилого віку з клубу «Затишок» та хору ветеранів «Надія» про проблеми людей похилого віку;

- Опитано групу молоді, зокрема з молодіжної громадської організації «YMCA-Боярка»;

- На базі зібраної інформації проведено SWOT-аналіз, в рамках якого проаналізовано сильні та слабкі сторони, можливості та загрози;

- Відбулося громадське обговорення SWOT-аналізу на сайті Боярської міської ради;

- Виконано аналіз порівняльних переваг, викликів та ризиків.

Розробка бачення майбутнього Боярської міської громади:

На початковому етапі було сформовано кілька варіантів бачення майбутнього Боярської міської громади. Чотири підгрупи працювали над чотирма варіантами бачення розвитку міста: «Боярка – місто-курорт», «Боярка – промислове місто», «Боярка – смарт-місто», «Боярка – екомісто».

Врешті-решт зупинилися на 2-х варіантах бачення розвитку: «Боярка – місто-курорт» та «Боярка – промислове місто», які були винесені на обговорення та голосування. Розроблено два відеоролики, які відображали альтернативні варіанти бачення розвитку Боярки. Проведено голосування щодо варіантів бачення розвитку міста, збір зауважень та пропозицій. Голоси розділилися таким чином: 60 % – за «місто-курорт»; 40 % – за «промислове місто». Взявши до уваги зауваження та пропозиції, що прозвучали в процесі обговорення, Робоча група дійшла висновку, що потрібно об'єднати ці два бачення.

Розробка матриці цілей: стратегічні цілі, оперативні цілі та завдання:

Варто зазначити, що у роботі над стратегією також до уваги приймалися: Стратегія розвитку Київської області до 2020 року, попередні стратегічні плани міста, результати молодіжного форуму, ділової гри «Інвестиційна стратегія» тощо.

Два основних варіанти бачення знайшли своє відображення в стратегічних цілях:

- *Розвиток туристично-рекреаційного потенціалу;*
- *Створення умов для економічного розвитку;*

Дві інші стратегічні цілі відображають прагнення боярчан до сталого розвитку міста та громади, а також бажання жити достойно в безпечному середовищі:

- *Розвиток громади;*
- *Забезпечення високої якості життя.*

Усі засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому всі охочі мали можливість брати участь в розробці стратегічного плану як безпосередньо на засіданнях, так і через фейсбук сторінку «Стратегічне планування», групу у вайбері «Стратегічне планування» та сайт громади.

Методичне забезпечення, експертний аналіз даних і результатів досліджень, надання консультаційних послуг з питань стратегічного планування забезпечували:

- **Олег Любимов**, Регіональний директор Київського ВП Центру Розвитку Місцевого Самоврядування за підтримки програми U-LEAD з Європою.
- **Тетяна Тимошенко**, радник з регіонального розвитку Київського ВП Центру Розвитку Місцевого Самоврядування за підтримки програми U-LEAD з Європою.

## II. Аналіз розвитку громади

### 1. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ РОЗВИТКУ БОЯРСЬКОЇ МІСЬКОЇ ГРОМАДИ ТА ГРОМАД НАВКОЛИШНІХ НАСЕЛЕНИХ ПУНКТІВ



Карта 1. Географічне розташування Боярської міської громади на mapі України



Карта 2. Місто Боярка та навколишні населені пункти

### 1.1. Коротка характеристика громад і району

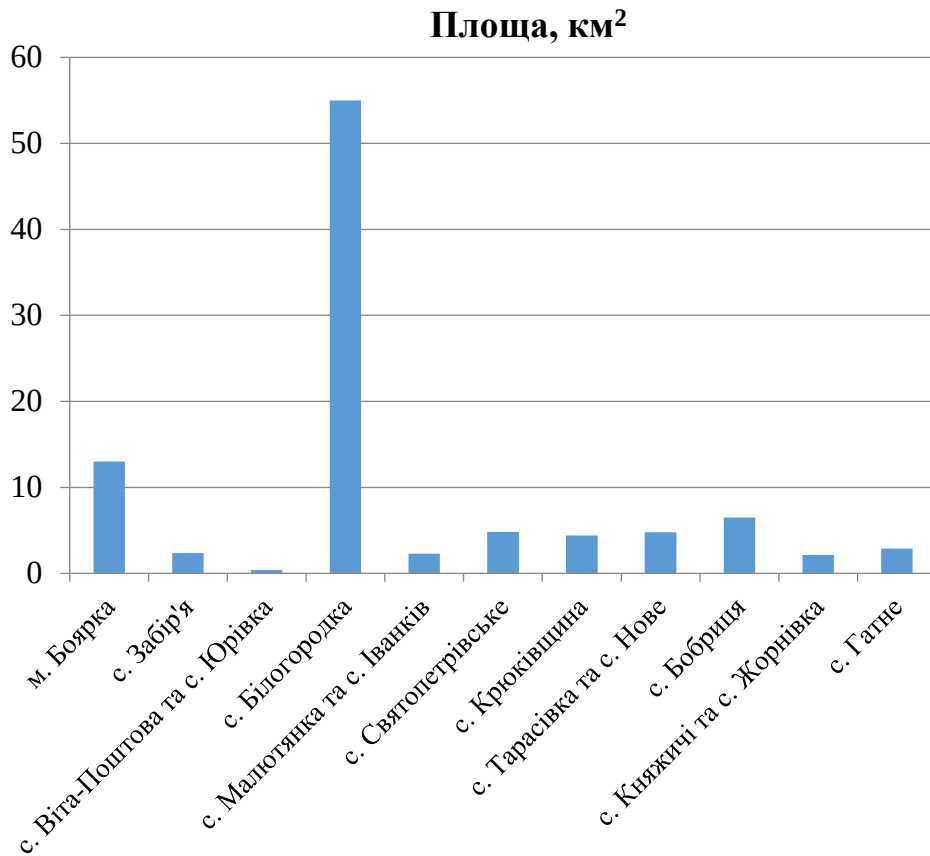
Таблиця 1.1. Порівняння громад, району, області

| Регіони                             | Площа*,<br>км <sup>2</sup> | Площа у %<br>до загальної<br>площі<br>району | Площа у % до<br>загальної площі<br>області | Населення,<br>осіб<br>(станом на<br>01.01.2018р.)** | Населення у % до<br>загального<br>населення району | Населення у % до<br>загального<br>населення області | Густота<br>населення,<br>осіб/кв.км |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|
| м. Боярка                           | 13                         | 1,79%                                        | 0,0462%                                    | 35 431                                              | 18,90%                                             | 2,02%                                               | 2 725                               |
| с. Забір'я                          | 2,36                       | 0,33%                                        | 0,0084%                                    | 2 316                                               | 1,24%                                              | 0,13%                                               | 980                                 |
| с. Віта-Поштова та<br>с. Юрівка     | 0,37                       | 0,05%                                        | 0,0013%                                    | 3 290                                               | 1,76%                                              | 0,19%                                               | 8 892                               |
| с. Білогородка                      | 55                         | 7,58%                                        | 0,20%                                      | 7 717                                               | 4,12%                                              | 0,44%                                               | 140                                 |
| с. Малютянка та<br>с. Іванків       | 2,274                      | 0,31%                                        | 0,01%                                      | 2 057                                               | 1,10%                                              | 0,12%                                               | 905                                 |
| с. Святопетрівське                  | 4,8                        | 0,66%                                        | 0,02%                                      | 2 621                                               | 1,40%                                              | 0,15%                                               | 546                                 |
| с. Крюківщина                       | 4,42                       | 0,61%                                        | 0,02%                                      | 4 613                                               | 2,46%                                              | 0,26%                                               | 1 044                               |
| с. Тарасівка та<br>с. Нове          | 4,771                      | 0,66%                                        | 0,02%                                      | 7 194                                               | 3,84%                                              | 0,41%                                               | 1 508                               |
| с. Бобриця                          | 6,5                        | 0,90%                                        | 0,02%                                      | 741                                                 | 0,40%                                              | 0,04%                                               | 114                                 |
| с. Княжичі та<br>с. Жорнівка        | 2,132                      | 0,29%                                        | 0,01%                                      | 1 995                                               | 1,06%                                              | 0,11%                                               | 936                                 |
| с. Гатне                            | 2,877                      | 0,40%                                        | 0,01%                                      | 4100                                                | 2,19%                                              | 0,23%                                               | 1 425                               |
| <b>Кисво-<br/>Святошинський р-н</b> | <b>726</b>                 |                                              |                                            | <b>187 456</b>                                      |                                                    |                                                     | <b>258</b>                          |
| <b>Київська область</b>             | <b>28131</b>               |                                              |                                            | <b>1 754 284</b>                                    |                                                    |                                                     | <b>62</b>                           |

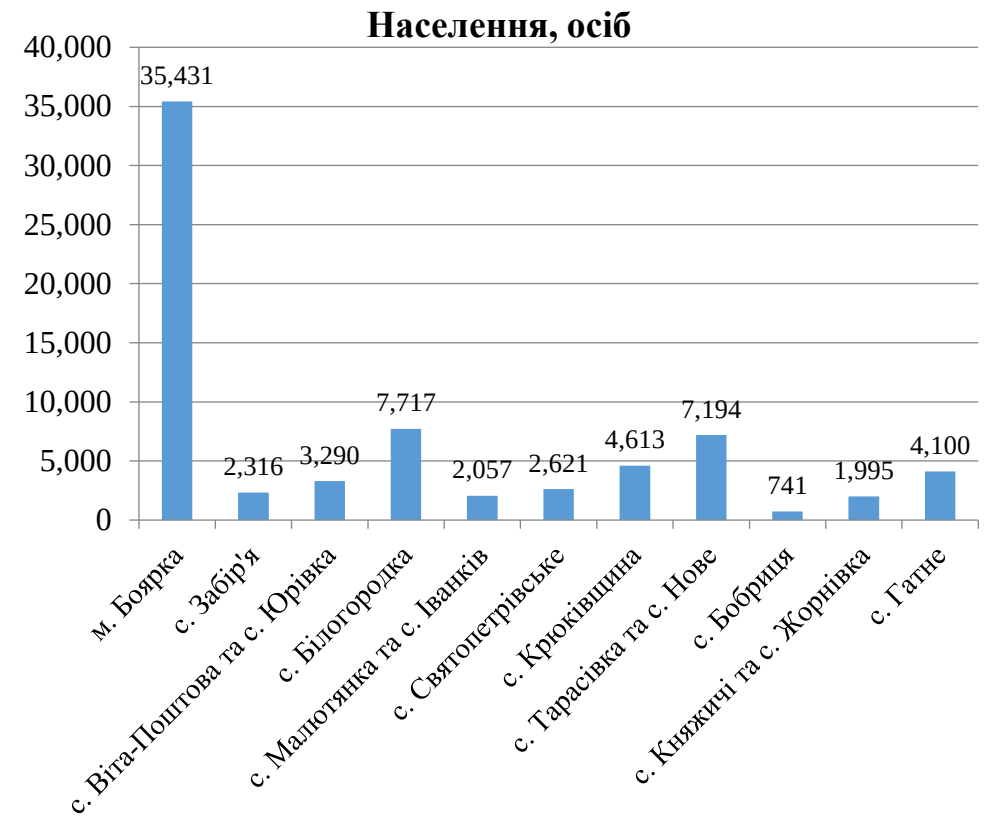
\*- Інформація, згідно з відкритими джерелами <https://uk.wikipedia.org>

\*\* - інформація, згідно з даними Головного управління статистики у Київській області

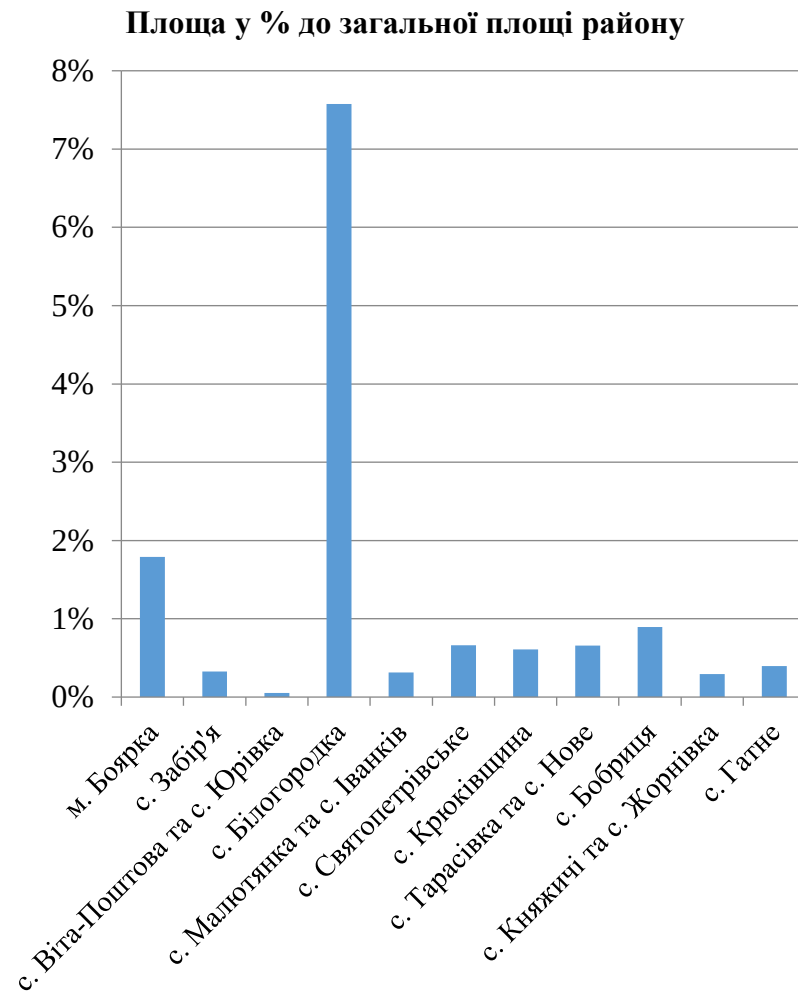
Діаграма 1.1.



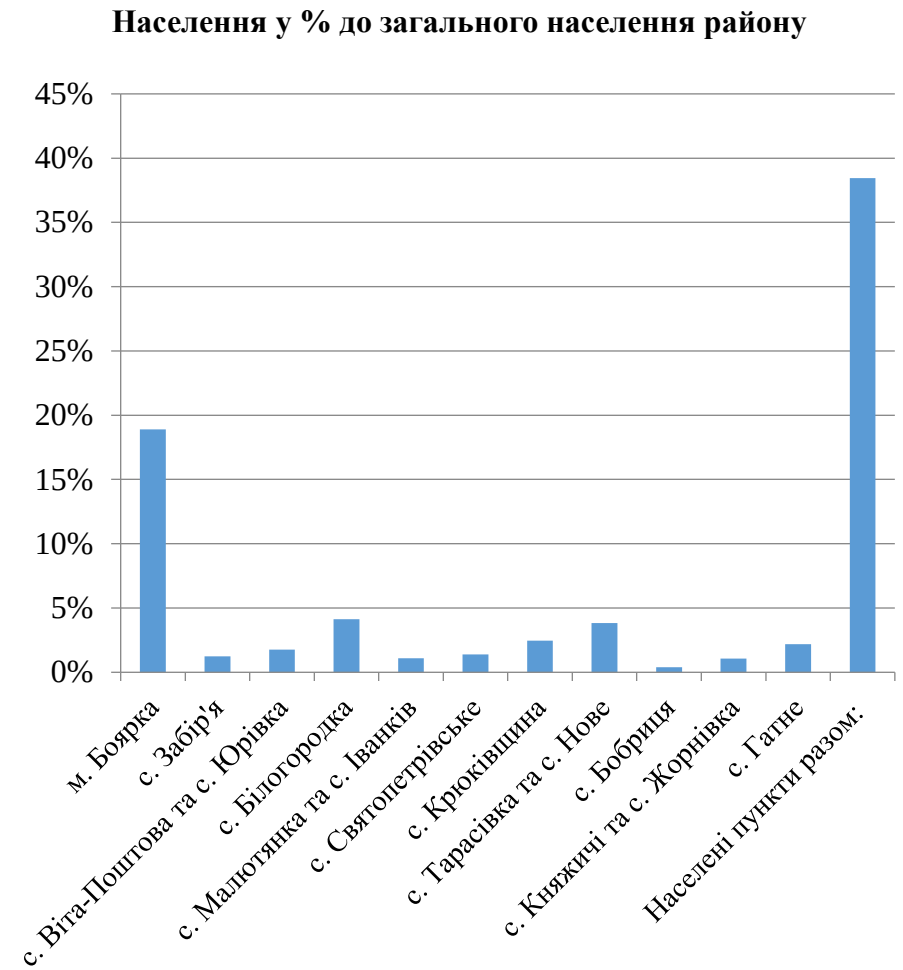
Діаграма 1.2.



Діаграма 1.3.



Діаграма 1.4.



Діаграма 1.5.



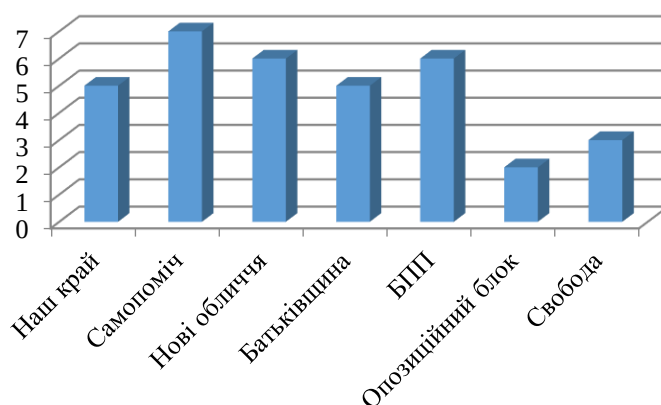
## 1.2. Інформація про органи місцевого самоврядування Боярської громади

Вибори депутатів міських, районних у містах рад проводяться за пропорційною виборчою системою в багатомандатному виборчому окрузі за виборчими списками місцевих організацій політичних партій (далі – виборчі списки) із закріпленням кандидатів за територіальними виборчими округами, на які поділяється багатомандатний виборчий округ, згідно із законом України «Про місцеві вибори».

| Склад органу місцевого самоврядування                 | Партійна належність депутатів |                     |             |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------|
|                                                       | Партія                        | Кількість депутатів | %           |
| Обласна рада                                          | Наш край                      | 5                   | 15%         |
| Районна рада                                          | Самопоміч                     | 7                   | 21%         |
|                                                       | Нові обличчя                  | 6                   | 18%         |
| Боярська міська рада (34 депутати)                    | Батьківщина                   | 5                   | 15%         |
|                                                       | БПП                           | 6                   | 18%         |
| Міський голова                                        | Опозиційний блок              | 2                   | 6%          |
|                                                       | Свобода                       | 3                   | 9%          |
| Виконавчий комітет Боярської міської ради (17 членів) | <b>Загалом:</b>               | <b>34</b>           | <b>100%</b> |

Джерело інформації: <http://www.cvk.gov.ua>

### Кількість депутатів



Сформовано та працюють 6 постійних депутатських комісій:

- з питань Стратегічного сталого розвитку, містобудування, архітектури, організації публічного простору, земельних відносин, охорони навколишнього середовища, зеленого будівництва та рекреаційних зон;
- з прав людини, законності, правопорядку, протидії корупції та регламенту депутатської діяльності;

- з питань реалізації державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності, фінансів, бюджету, соціально-економічного розвитку;
- з питань промисловості, підприємницької діяльності, торгівлі, реклами, транспорту, зв'язку та питань залучення інвестицій;
- з питань житлово-комунального господарства, енергозбереження, благоустрою міста, комунальної власності;
- з питань духовності, соціального захисту, освіти, культури, охорони здоров'я, материнства і дитинства, молодіжної політики, туризму та спорту.

Згідно із законом України «Про місцеві вибори», вибори депутатів сільських, селищних рад проводяться за мажоритарною системою відносної більшості в одномандатних виборчих округах, на які поділяється територія відповідного села.

| <b>Населений пункт</b>       | <b>Кількість обраних депутатів за мажоритарною системою</b> |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| с. Забір'я                   | 14                                                          |
| с. Віта-Поштова та с. Юрівка | 14                                                          |
| с. Білогородка               | 26                                                          |
| с. Малютянка та с. Іванків   | 14                                                          |
| с. Святопетрівське           | 22                                                          |
| с. Крюківщина                | 22                                                          |
| с. Тарасівка та с. Нове      | 26                                                          |
| с. Бобриця                   | 12                                                          |
| с. Княжичі та с. Жорнівка    | 14                                                          |
| с. Гатне                     | 14                                                          |

Джерело інформації: <http://www.cvk.gov.ua>

### 1.3. Інформація про об'єднання громадян і засоби масової інформації

#### Засоби масової інформації.

**Газета «Боярка-інформ».** Адреса редакції: м. Боярка вул. Білогородська, 13, каб. 13. Виходить з 2006 року, засновник газети: Боярська міська рада. З 2019 року – засновник та видавець: КП «Боярський інформаційний центр». Вихід – 2 рази в місяць; наклад 13000 примірників.

**Районна газета «Новий день».** Фактична адреса редакції: м. Київ, вул. Янтарна, 12-а; вихід – 1 раз на тиждень; наклад – 1500 примірників.

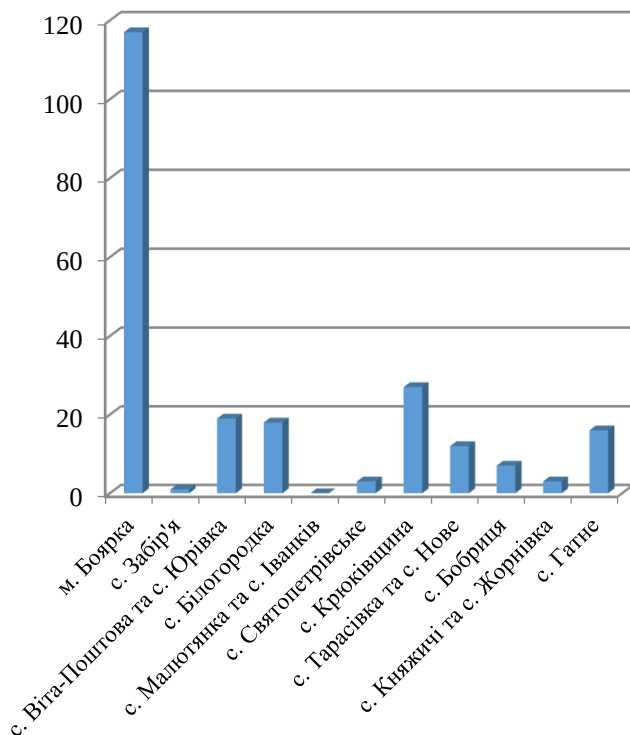
Інші приватні засоби масової інформації виходять не регулярно: «Молодь Боярки», «Боярин», «Погляд» (м. Ірпінь) та ін.

#### Громадські організації

| Населений пункт              | Кількість зареєстрованих ГО |
|------------------------------|-----------------------------|
| м. Боярка                    | 116                         |
| с. Забір'я                   | 1                           |
| с. Віта-Поштова та с. Юрівка | 19                          |
| с. Білогородка               | 18                          |
| с. Малютянка та с. Іванків   | 0                           |
| с. Святопетрівське           | 3                           |
| с. Крюківщина                | 27                          |
| с. Тарасівка та с. Нове      | 12                          |
| с. Бобриця                   | 7                           |
| с. Княжичі та с. Бобриця     | 3                           |
| с. Гатне                     | 16                          |
| <b>Всього:</b>               | <b>222</b>                  |

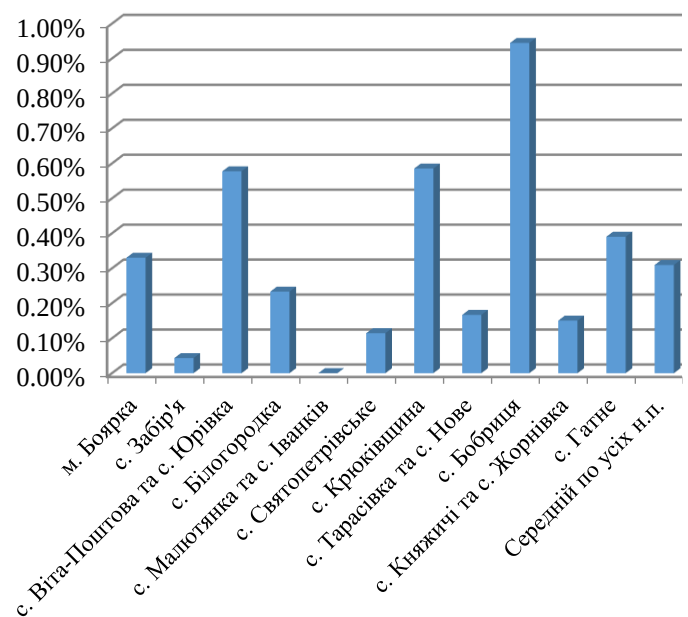
Діаграма 1.6.

#### Кількість зареєстрованих ГО



Діаграма 1.7.

#### Громадська активність\*, %



\* - визначалася як співвідношення кількості зареєстрованих ГО до кількості населення у населеному пункті.

#### 1.4. Історична довідка

Місто **Боярка** має давню і самобутню історію. Колись на нинішній території міста протікала широка і глибока річка Притварка (зараз – це невеличкий струмок, а по руслу річки – каскад озер). Люди жили у долині цієї річки упродовж тисячоліть.

Археологічні знахідки, залізні вироби скіфської доби свідчать про те, що у VIII – VII ст. до н. е. на зелених берегах річки Притварки жили скіфи-хлібороби.

З плином часу на місці цього городища виникло поселення під назвою Будаївка. Сучасна Боярка утворилася завдяки злиттю двох дуже різних населених пунктів – стародавнього поселення Будаївка і дачного селища Боярка.

Поштовх до створення дачної Боярки спричинило будівництво залізниці Київ – Одеса в 1868 р. На околиці лісового масиву, що прилягав до Будаївки, з'явилася станція Боярка, поряд з якою утворилося дачне поселення, яке швидко стало модним. Цьому сприяли залізничне сполучення, близькість до Києва, лісовий масив, ставки, цілюще повітря, тут було побудовано дачі та облаштовано зони відпочинку.

Упродовж тривалого часу Боярка залишалась єдиним дачним селищем для киян. Багатьох видатних людей приймала тоді Боярка – М. Лисенка, Шолом-Алейхем, С. Надсона, В. Самійленка, Марію та Бориса Грінченків, П. Нестерова, М. Пимоненка, М. Садовського, М. Заньковецьку, Ф. Меринга, В. Рикова, О. Богомазова, М. Старицького, М. Коцюбинського, С. Єфремова, родини Байкових, Булгакових, Грушевських, Кістяківських, Кониських, Матушевських та ін.

За радянської влади Боярка зберегла свій статус рекреаційної зони. У місті були розташовані дитячі санаторії, піонерські табори та медичні заклади.

З 1968 р. у Боярці почалося будівництво машинобудівного заводу «Іскра», який дав поштовх до розвитку міста. Після здобуття Україною Незалежності цей завод, який був ланкою військово-промислового комплексу, припинив своє існування.

Після Чорнобильської катастрофи у 1986 р. Боярка отримала статус зони посиленого радіологічного контролю, що негативно позначилося на розвитку міста. Санаторії та піонерські табори були закриті або перепрофільовані (крім протитуберкульозного дитячого санаторію «Барвінок»). Боярка пережила складні часи.

Перші згадки про **Забір'я** в історичних документах належать до XV століття. Назва села походить від слова бір, оскільки село з усіх боків оточене лісом. Із середини XVI ст. і до 1648 року село знаходилося під владою Польщі. На той час воно розрослося до 70 дворів.

Історики вважають, що село утворилося із розрізнених хуторів. У XVII столітті за Ірпінь, в «забір'є», тікали ті, хто не хотів терпіти гніт польських панів.

Перша частина назви села **Віта-Поштова** від колишньої назви місцевої річки Віта (російською у XIX ст. — «Вета»), назва якої, в свою чергу, походить від слова «вітати, звиватися». Друга частина назви Поштова — пов'язана з тим, що тут у XIX ст. знаходилась поштова станція.

Біля Віти-Поштової виявлено ранньослов'янське поселення зарубинецької культури (II століття до н. е. — II століття н. е.), досліджено також могильник і городище часів Київської Русі, яке помилково вважають літописним містом Звенигородом. Заселена ця місцевість як митниця в 1116 році Володимиром Мономахом.

**Юрівка.** Вченим Інституту археології НАН України О. В. Сєровим у 1983 році виявлена пам'ятка поселення доби бронзи та Київської Русі (пізньозарубинецьке поселення). Поселення знаходиться в урочищі між правим берегом струмка Юрівка, що впадає в річку Віту і колишнім Запольським шляхом, що колись проходив через Турову долину.

Територія сучасної **Білогородки** була заселена здавна. У селі виявлено залишки пізньотрипільського поселення (III тисячоліття до н. е.), могильник епохи бронзи (II—I тисячоліття до н. е.), посуд зарубинецької культури (II ст. до н. е.—II ст. н. е.). У VII–IX ст. тут існувало слов'янське поселення, де згодом виникло місто Білгород.

Білгород був одним з пунктів у системі оборони від нападів кочівників. Уперше згадується він у літописі під 980 роком; на той час місто з прилеглими землями знаходилося в особистому володінні великого князя київського Володимира Святославича, тут знаходився князівський палац. 991 року в Білгороді було збудовано фортецю, і місто стало одним з найміцніших форпостів в обороні Київської Русі від кочовиків.

Залишки давнього Білгорода добре збереглися. Дотепер на березі Ірпеня можна бачити його потужні укріплення глибокий рів і вал заввишки 10-12 метрів, що мав досить складну конструкцію з дерев'яних зрубів, заповнених цеглою-сирцем. Рів і вал оточували місто, яке займало площу понад 120 га. Білгород був одним із найбільших міст Київської Русі і за своїм розміром перевищував такі давньоруські міста, як Чернігів, Переяслав, Рязань і не поступався перед багатьма середньовічними західноєвропейськими столицями.

Село **Малютянка** відоме ще з далекого 1565 року як Малі Глевахи або Малютки. Походження назви до кінця не визначене. Залізнична платформа, що знаходиться поруч з селом, носить назву «МалютІнка», хоча географічно-адміністративна назва «МалютЯнка», правильно говорити – «МалЮтянка», з наголосом на «ю».

**Іванків.** Перша згадка про поселення (тоді хутір Іванівка) міститься у довіднику «Населені місця Київщини» 1927 року. Хутір тоді складався із 2 дворів та мав 9 мешканців.

**Святопетрівське** — одне з наймолодших сіл Києво-Святошинського району, засноване у 1928-1929 роках. Його заснували розкуркулені комуністами селяни Білогородки. Називалося село у ті роки хутір Куликівка.

**Крюківщина.** З давніх-давен жили тут люди. Про це свідчать і підтвердження археологів про ці заселені землі ще за часів Київської Русі, і топоніміка навколо села урочищ Добрий Дуб, Криниця Дніприка, Журавлиця. У літописах є відомості, що раніше ця вкрита густими лісами місцевість була ареною князівських міжусобиць та побоїщ із навалами кочівників на підступах до Києва.

Відомо, що на горбах біля річок Дніприк, Віта, Сіверка, Кривківка в урочищі Турова Долина були форпости Київської Русі. Свідками тих подій були дві могили, на яких пізніше стояли вітряки.

На місці сучасного села наприкінці 16 століття існувало поселення Юревичі. Пізніша осада отримала назву «Кривковщина», похідну від антропоніма «криво» річки Кривки, яка звивисто (криво) протікала через населений пункт. Згодом назва була переінакшена на «Крюківщина» через зміну уявлень про водогін річки не «текти криво», а «робити своїм руслом крюк» (вочевидь, низка сусідніх сіл теж змінювала назви, наприклад, «Желяни» — на «Жуляни», «Бояр-Вітське» на «Боярку»).

**Тарасівка** поселення скіфського часу. Унаслідок археологічних досліджень О. В. Серова у південно-східній частині села в урочищі Круті горби було викрито двошарове поселення скіфського періоду. Пам'ятка розташована на вододілі струмків Красного і Храмків на відстані 400 м від садиби № 107 по вулиці Чапаєва. Розміри поселення 180×350 м. У ньому було знайдено глиняний посуд, прикрашений орнаментом, кілька фрагментів ліпної кераміки скіфської доби.

Перші відомості про село **Бобриця** датуються X-XI століттям. Походження назви — від бобрів, адже у річках поблизу були дуже великі їх популяції. Одна з річок також називалася Бобриця (давніша назва річки — Св'ятець). Тоді тут проживали поляни і ці землі були частиною Київської Русі. Саме тут, уздовж річок Віта та Бобриця, проходила найвідоміша та найзагадковіша лінія оборони київської землі — Змієві вали. Частина одного з них досі збереглася поблизу села. Історики припускають, що вали були побудовані ще у V ст. до н. е. для захисту цілої низки поселень-городищ.

Села **Княжичі** та **Жорнівка**. Перші відомості про Княжичі з'явилися у рукописах монахів і датуються 991 роком.

У ті давні часи на широкій і багаторукавній річці Ірпін, тоді Пірні чи Рпні, оточеній сосновими та дубовими лісами, де водилося багато звірів, був великий півострів там, де річка

круто повертає на північ. Давньоруські князі приїздили сюди із сусіднього Білгорода на полювання та на боброві лови, а князеві дружинники збирали данину пшеницею, медом, воском з навколишнього люду. Навантажені здобиччю баржі не раз піддавались нападам ворогів із засідок на пустих, незаселених берегах, зарослих верболозом, вільхою та очеретом. Найнебезпечнішим місцем якраз і був півострів. З півночі, в кінці півострова, де, вийшовши з повороту, Ірпінь широко розливався, примостився невеликий острівце, який, за переказами, і впав в око самому Князеві. Острів, що і зараз зветься «Палагеїнків шпиль», був набагато вищим, а глибина річки навколо нього досягала 10 метрів. І от на цьому місці за 8 кілометрів від древнього Білгорода князь наказав збудувати фортецю і виникло укріплене поселення, яке було заселене людьми князівської служби, й почало зватися вони Княжичі.

Першими мешканцями Княжич були воїни. Воїнами були і наступні покоління жителів Княжич. Вся історія Княжич це історія боротьби наших пращурів за свою землю: проти печенігів, татарської орди, польського панства, московського царства, більшовицької окупації. Про долю села під час татаро-монгольської навали достеменно невідомо. Але, ймовірно, його спіткала така ж доля, як і столичний град Київ, який у 1240 році був спалений татаро-монголами.

1169 рік вважається офіційним роком заснування села **Гатне**, але свою історію гатнянська земля почала ще раніше. За літописними джерелами, селище, що існувало на місці нинішнього Гатного, згадується ще в 980 році. Село, а саме урочище Доброго Дуба, було добре відоме Київським князям. Ця назва не раз згадується у багатьох історичних документах, починаючи від часів князювання Володимира Великого, Ярослава Мудрого, Володимира Мономаха тощо.

### 1.5. Земельні ресурси

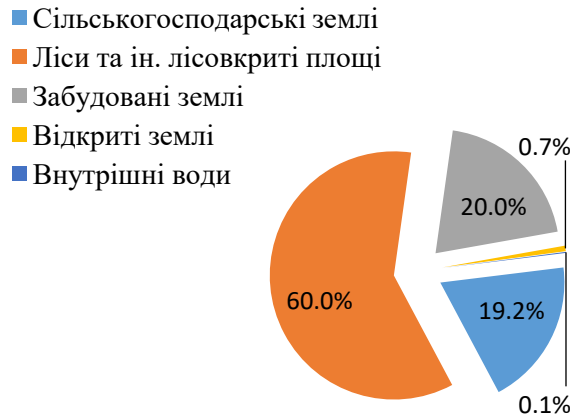
Проаналізовано структуру земельних угідь Боярської міської громади. Під земельними угіддями слід розуміти ділянки землі, які відрізняються за природними ознаками і систематично використовуються або придатні до використання для конкретних господарських цілей.

Табл. 1.2. Структура земельних угідь

| Класифікація земельних угідь                                          | Землі, які входять до адміністративно - територіальних одиниць |             | У тому числі - в межах населених пунктів |                |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------|----------------|
|                                                                       | Площа, га                                                      | %           | Площа, га                                | %              |
| Сільськогосподарські землі                                            | 570,6662                                                       | 19,2%       | 319,2062                                 | 38,27%         |
| Ліси та ін. лісовкриті площі                                          | 1788,2500                                                      | 60,0%       | 0,1100                                   | 0,01%          |
| Забудовані землі                                                      | 595,1242                                                       | 20,0%       | 514,6838                                 | 61,71%         |
| Відкриті землі (заболочені та без рослинного покриву або з незначним) | 21,3596                                                        | 0,7%        | -                                        | -              |
| Внутрішні води                                                        | 4,0000                                                         | 0,1%        | -                                        | -              |
| <b>Загальна площа земель</b>                                          | <b>2979,0000</b>                                               | <b>100%</b> | <b>834,0000</b>                          | <b>100,00%</b> |

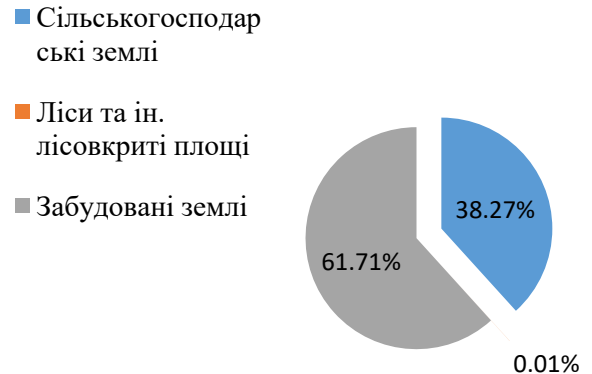
Діаграма 1.8.

**Землі, які входять до адміністративно – територіальної одиниці**



Діаграма 1.9.

**у тому числі – в межах населеного пункту (м. Боярка)**



Найбільші власники та користувачі землі у м. Боярка: ПрАТ «Арксі» (16,4429 га), ТОВ «Вентиляційні системи» (2,2134 га), Державне підприємство «Букс» (1,9620 га), БМВУЖКГ (10,1763 га), санаторій «Лісний» (3,2000 га), БЦРЛ (2,1000 га), Обласний Будинок дитини (2,5067 га), Південно-Західна залізниця (21,4350 га), Міністерство оборони (10,5558 га), Міністерство внутрішніх справ (3,0450 га).

Спеціалістами апарату виконавчого комітету проводиться робота щодо приєднання до меж міста території кладовища "Нове" що на даний час знаходиться в межах Тарасівської сільської ради та пропонується збільшити його територію на 10 га для потреб міста та майбутнього ОТГ.

Після створення ОТГ в його межі увійдуть землі сільськогосподарського призначення (паї), а з запровадженням ринку землі, в перспективі вказані землі можуть стати гарним фундаментом для розвитку міста та виконувати потреби територіальної громади.

Є потреба у встановленні меж міста, що сприятиме створенню повноцінного життєвого середовища та створенню сприятливих умов територіального розвитку населених пунктів, забезпечення ефективного використання потенціалу території із збереженням її природних ландшафтів та історико-культурної цінності з урахуванням інтересів власників земельних ділянок, землекористувачів, у тому числі орендарів та ін.

Оскільки нормативна грошова оцінка земельної ділянки — це основа для розрахунку податків і зборів, а також орендної плати за користування земельними ділянками, після створення ОТГ буде розроблено звіт про нормативної грошову оцінку земель об'єднаної територіальної громади.

## 1.6. Містобудівні документи

Генеральний план є основною містобудівною документацією, що визначає принципові вирішення розвитку, планування, забудови й іншого використання території населених пунктів та розробляється і затверджується в інтересах територіальної громади з урахуванням державних, громадських та приватних інтересів.

Схема планування території Києво-Святошинського району не затверджена та перебуває на стадії корегування за даними відділу містобудування та архітектури Києво-Святошинської райдержадміністрації (відповідь на запит №17-05/178 від 16.10.2018р).

Виконавчим комітетом Боярської міської ради подано проєкт генерального плану м. Боярка на засідання архітектурно-містобудівної ради при Департаменті містобудування та архітектури Київської обласної державної адміністрації. У зв'язку зі змінами галузевих державних будівельних норм, Департаментом містобудування та архітектури КОДА повернуто проєкт містобудівної документації на доопрацювання.

Станом на 2019 р. розробляється новий проєкт генерального плану, в складі якого буде розроблятися екологічна і стратегічна оцінка. Після чого буде розроблятися план зонування та проєкт встановлення межі і площі м. Боярка.

План зонування не розроблявся і не затверджувався. Зонінг розробляється на підставі затвердженого генерального плану.

Правила забудови по території м. Боярка не приймалися.

### ПЕРСПЕКТИВНИЙ РОЗПОДІЛ ТЕРИТОРІЇ МІСТА

Згідно з проєктом нового генерального плану міста, територія м. Боярка в існуючих межах становить: згідно з обміром опорного плану – орієнтовно 983,0 га. Територія міста в проєктних межах становить орієнтовно 1509 га. У перспективні межі міста включається орієнтовна площа 526 га земель Києво-Святошинського району (Боярської міськради).

Розмір, існуюче та перспективне використання територій, що включаються до перспективних меж міста, наведені нижче в таблиці 3.

Таблиця 1.3. Основні показники згідно з проєктом Генерального плану м. Боярка

| № п/п | Показники                                          | Одиниця виміру   | Існуючий стан | %             | Етап 15-20 років | %             | Зміна у %      |
|-------|----------------------------------------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|---------------|----------------|
|       | <b>Населення</b>                                   | <b>тис. осіб</b> | <b>35,52</b>  |               | <b>50,0</b>      |               |                |
|       | <b>Територія в межах населеного пункту, всього</b> | <b>га</b>        | <b>983</b>    | <b>100%</b>   | <b>1509</b>      | <b>100%</b>   | <b>53,51%</b>  |
|       | у т.ч. житлова забудова, всього                    | »                | <b>478,83</b> | <b>48,71%</b> | <b>636</b>       | <b>42,15%</b> | <b>32,82%</b>  |
|       | садибна                                            | »                | 438,62        | 44,62%        | 567,7            | 37,62%        | 29,43%         |
|       | багатоквартирна                                    | »                | 40,21         | 4,09%         | 68,4             | 4,53%         | 70,11%         |
|       | Громадська забудова, всього                        | »                | <b>92,38</b>  | <b>9,40%</b>  | 167,8            | <b>11,12%</b> | <b>81,64%</b>  |
|       | Виробнича, всього                                  | »                | <b>24,78</b>  | <b>2,52%</b>  | <b>76,6</b>      | <b>5,08%</b>  | <b>209,12%</b> |
|       | Комунально-складська, всього                       | »                | <b>38,12</b>  | <b>3,88%</b>  | <b>90</b>        | <b>5,96%</b>  | <b>136,10%</b> |
|       | Транспортної інфраструктури, всього                | »                | <b>182,83</b> | <b>18,60%</b> | <b>235,2</b>     | <b>15,59%</b> | <b>28,64%</b>  |
|       | у т.ч. вулично-дорожньої мережі                    | »                | 160,22        | 16,30%        | 210              | 13,92%        | 31,07%         |
|       | зовнішнього транспорту                             | »                | 19,92         | 2,03%         | 20,5             | 1,36%         | 2,91%          |
|       | об'єкти обслуговування транспортних засобів        |                  | 2,69          | 0,27%         | 4,7              | 0,31%         | 74,72%         |
|       | Ландшафтно-рекреаційної та озелененої, всього      | »                | <b>129,35</b> | <b>13,16%</b> | <b>34,15</b>     | <b>2,26%</b>  | <b>-73,60%</b> |
|       | у т.ч.<br>- загального користування                | »                | 20,05         | 2,04%         | 31,55            | 2,09%         | 57,36%         |
|       | - колективні дачі                                  |                  | 108,47        | 11,03%        | 0                |               | -100,00%       |
|       | - лісові насадження                                |                  | 0,83          | 0,08%         | 2,6              | 0,17%         | 213,25%        |

|  |                                                         |   |      |       |        |        |          |
|--|---------------------------------------------------------|---|------|-------|--------|--------|----------|
|  | Установи оздоровчого призначення                        |   | 2,06 | 0,21% | 10,74  | 0,71%  | 421,36%  |
|  | Водні поверхні                                          | » | 6,25 | 0,64% | 7,79   | 0,52%  | 24,64%   |
|  | Сільськогосподарського використання                     | » | 11   | 1,12% | 0      |        | -100,00% |
|  | Територія МВС                                           |   | 1,12 | 0,11% | 1,12   | 0,07%  | 0,00%    |
|  | Кладовища                                               |   | 6,41 | 0,65% | 15,81  | 1,05%  | 146,65%  |
|  | Рілля, городи (зона від газопроводу)                    |   | 0    |       | 46,5   | 3,08%  | -        |
|  | Вільні території (зона газопров) на них на мб АЗС, СТО  |   |      |       | 10,3   | 0,68%  | -        |
|  | Фруктові сади                                           |   | 0    |       | 0,93   | 0,06%  | -        |
|  | Інші озеленені території (в т. ч. зона від газопроводу) |   | 20   | 2,03% | 176,06 | 11,67% | 780,30%  |

Джерело інформації: [https://mistoboyarka.gov.ua/zhyteliam/mistobuduvannia\\_ta\\_arkhitektura/heneralnyi\\_plan\\_mista/17045.html](https://mistoboyarka.gov.ua/zhyteliam/mistobuduvannia_ta_arkhitektura/heneralnyi_plan_mista/17045.html)

### **1.7. Природно-кліматичні умови**

Місто Боярка розташоване у центральній частині Київської області, на межі зони змішаних лісів і лісостепу, що умовно проходить по залізниці Київ-Фастів. Західна частина міста відноситься до Києво-Бородянського фізико-географічного району Київського Полісся, а східна – до Обухівсько-Васильківського району лісостепової області Київського плато.

Рельєф території рівнинний, слабохвилястий. Найбільш високі абсолютні відмітки поверхні відмічаються у північно-західній і південній частині міста – 180,0-185,0 м. Більш низькі спостерігаються у північно-східній і південно-західній частинах, близько 165,0 м.

Поверхневі води представлені невеликим струмком з притоками, що пересікає південну частину міста, місцева назва – річка Притварка. У межах міста струмки зарегульовані каскадом ставків і під час весняних паводків не затоплюють прилеглі території.

Клімат території міста атлантико-континентальний з нестійкою зимою, похмурою, з частими відлигами і туманами, теплим літом.

Необхідно відмітити сприятливість кліматичних умов для планувального освоєння території, а наявність практично кругової рози вітру сприяє комфортності аераційного режиму території.

Гідрогеологічні умови визначаються розташуванням в зоні сполучення осадових відкладів Дніпровсько-Донецької западини з кристалічними породами докембрійського кристалічного масиву.

Підземні води приурочені до різних стратиграфічних горизонтів, а практичне значення має водоносний комплекс четвертинних відкладів і водоносний горизонт Бучаксько-канівських і Сеноманських відкладів.

Водоносний горизонт є джерелом централізованого водопостачання м. Боярка.

## 1.8. Населення і трудові ресурси

### 1.8.1. Чисельність населення і демографічна ситуація м. Боярка

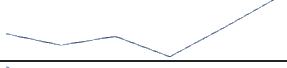
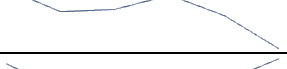
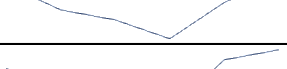
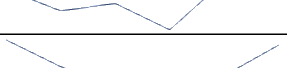
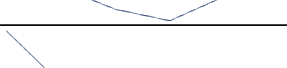
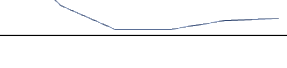
За чисельністю населення Боярка відноситься до малих міст України. Відповідно до останнього офіційного перепису населення 2001 року, чисельність жителів Боярки складала 35,97 тис. осіб.

За даними ГУ статистики у Київській області, станом на 01.01.2018 року кількість жителів міста складала: 35 431 осіб (наявне населення).

Починаючи з 2001 року (останній перепис населення), у м. Боярка, як і в переважній більшості регіонів України, відбувалося скорочення загальної чисельності населення. Основним фактором скорочення чисельності населення в місті виступала низька народжуваність (хоча рівень її в останні роки порівняно вищий, ніж в Україні) та висока смертність.

Розташування м. Боярки в зоні впливу Києва обумовлює міграційний приток населення.

Таблиця 1.4. Природний та міграційний рух населення м. Боярка (осіб)

| Показники                       | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Графічний аналіз даних                                                                |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Народжені                       | 561  | 543  | 574  | 567  | 579  | 538  |    |
| Померлі                         | 632  | 602  | 625  | 567  | 653  | 743  |   |
| Природний приріст               | 29   | -59  | -51  | -    | -74  | -205 |  |
| Прибулі                         | 630  | 431  | 361  | 208  | 500  | 678  |  |
| Вибулі                          | 421  | 344  | 372  | 273  | 454  | 493  |  |
| Сальдо міграції                 | 209  | 87   | -11  | -65  | 46   | 185  |  |
| Загальне збільшення (зменшення) | 238  | 28   | -62  | -65  | -28  | -20  |  |

Згідно з роз'ясненнями Головного управління статистики у Київській області, розрахунки чисельності населення базуються на даних останнього перепису населення й адміністративних даних про державну реєстрацію актів цивільного стану (народжень/смертей) та про реєстрацію/зняття з реєстрації місця проживання.

#### Міграція населення

Розподіл внутрішньо переміщених осіб (ВПО)<sup>1</sup> за статтю в м. Боярка за 2018 рік.

Загальна кількість внутрішньо переміщених осіб – 165, з них чоловіки – 83, жінки – 82.

Кількість нових мешканців в м. Боярка (ново зареєстрованих місць проживання): ново зареєстровані: за II півріччя 2017 року – 632 осіб; за I півріччя 2018 року – 587.

Кількість вибулих громадян (знятих з реєстрації): зняті з реєстрації II півріччя: 2017 року – 933 осіб; I півріччя 2018 року – 713.

<sup>1</sup> Внутрішньо переміщенні особи

### Соціальна структура населення.

Кількість осіб з інвалідністю серед дорослого населення та дітей станом на 2018р.:  
дорослі – 170 осіб.

Загальна кількість осіб пенсійного віку – 15600.

Керівництво міста Боярка за статтю:

До складу керівництва Боярської міської ради входить міський голова, перший заступники міського голови, заступник міського голови, заступник міського голови, керуючий справами, секретар ради, радник міського голови. Статистика за статтю: чоловіків – 4 особи, жінок – 2 особи.

Склад депутатського корпусу:

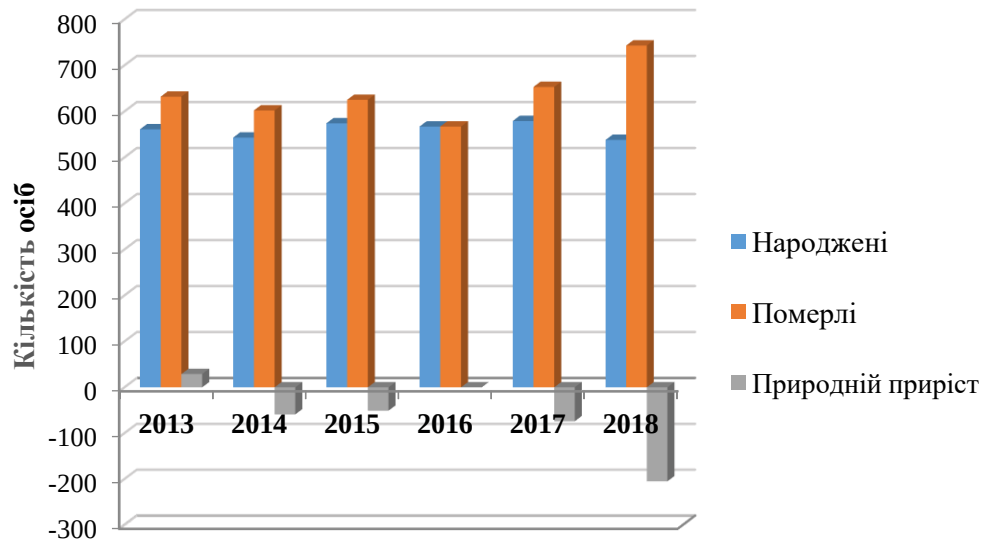
загальна кількість – 34 особи, з них чоловіки – 26, жінки - 8.

### Структура та службовці ОМС:

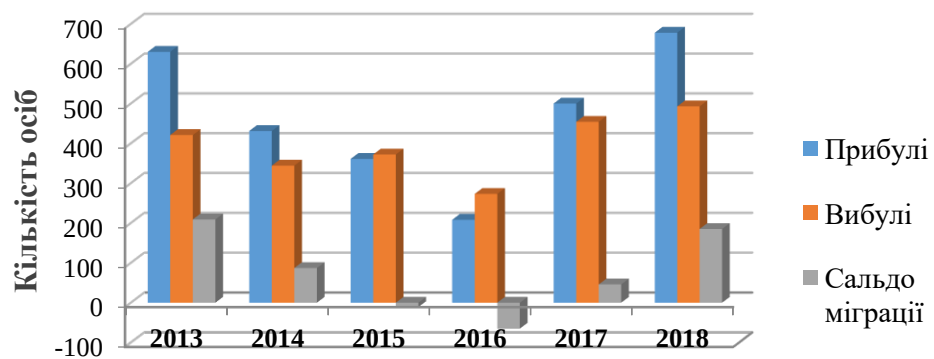
| <b>Структура апарату Боярської міської ради та виконавчого комітету:</b>                                                                                                                               | <b>Кількість осіб</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Загальна чисельність апарату Боярської міської ради та виконавчого комітету за штатним розписом                                                                                                        | 74                    |
| Керівний склад                                                                                                                                                                                         | 7                     |
| <i>Структурні підрозділи:</i>                                                                                                                                                                          |                       |
| Управління «Центр надання адміністративних послуг» (відділ державної реєстрації, відділ надання адміністративних послуг, відділ реєстрації місця проживання та ведення реєстру територіальної громади) | 11                    |
| Управління економіки та фінансів (відділ фінансів, економіки та торгівлі, бюджетний відділ, сектор торгівлі)                                                                                           | 7                     |
| Управління інфраструктурного розвитку та житлово-комунального господарства (відділ з питань житлово-комунального господарства, транспорту та надзвичайних ситуацій, відділ комунальної власності)      | 5                     |
| Відділ організаційного забезпечення діяльності ради                                                                                                                                                    | 3                     |
| Загальний відділ                                                                                                                                                                                       | 5                     |
| Юридичний відділ                                                                                                                                                                                       | 3                     |
| Відділ бухгалтерського обліку та звітності                                                                                                                                                             | 4                     |
| Відділ містобудування та архітектури                                                                                                                                                                   | 2                     |
| Відділ державного архітектурно-будівельного контролю                                                                                                                                                   | 2                     |
| Відділ землепорядкування та кадастру                                                                                                                                                                   | 3                     |
| Відділ з питань інформаційної політики, питань освіти, культури, молоді, спорту та соціального захисту                                                                                                 | 3                     |
| Сектор реєстрації актів цивільного стану                                                                                                                                                               | 2                     |
| Військово-облікове бюро                                                                                                                                                                                | 6                     |
| Відділ господарського забезпечення                                                                                                                                                                     | 11                    |
| <b>Призначених працівників станом на травень 2019 року - 63 особи; з них чоловіки- 24; жінки – 39.</b>                                                                                                 |                       |

### 1.8.2. Динаміка чисельності населення

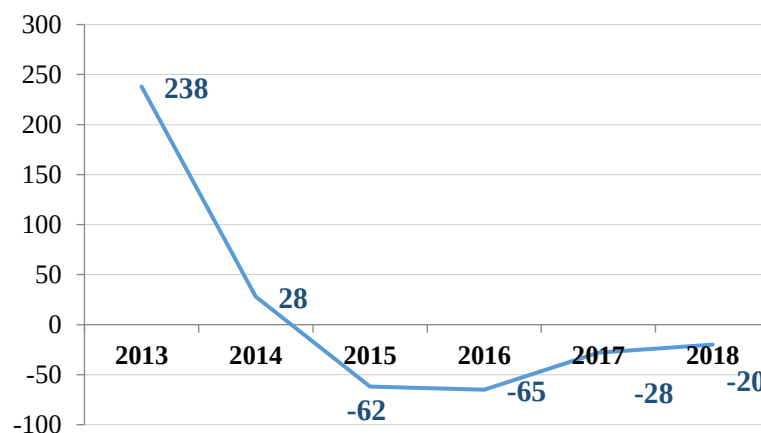
Діаграма 1.10. Природний рух населення



Діаграма 1.11. Міграційний рух населення



Діаграма 1.12. Загальне збільшення/зменшення населення м. Боярка



Демографічна ситуація у Боярці у 2013-2014 роках характеризується позитивним приростом населення. З 2015 по 2018 роки включно відбувається зменшення населення.

Таблиця 1.5. Чисельність наявного населення за населеними пунктами

(на 1 січня кожного року; осіб)

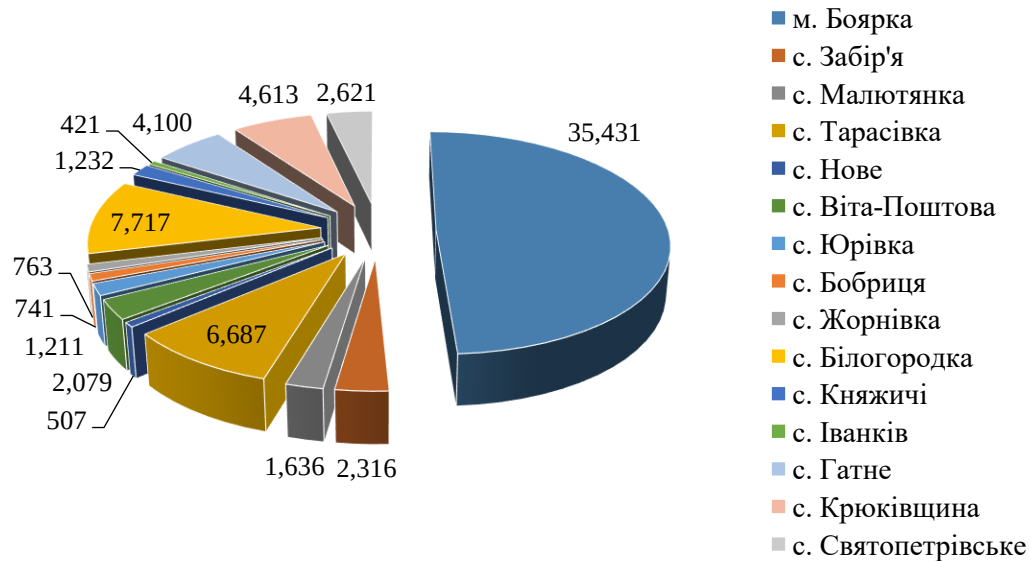
| Території               | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | Графічний аналіз даних |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------------|
| Київська область        | 1 722 052 | 1 725 478 | 1 729 234 | 1 732 235 | 1 734 471 | 1 754 284 |                        |
| Києво-святошинський р-н | 158 835   | 162 281   | 166 271   | 171 045   | 177 626   | 187 456   |                        |
| м. Боярка               | 35 320    | 35 558    | 35 586    | 35 524    | 35 459    | 35 431    |                        |
| с. Забір'я              | 1 764     | 1 818     | 1 892     | 1 981     | 2 114     | 2 316     |                        |
| с. Малютянка            | 1 246     | 1 285     | 1 336     | 1 400     | 1 493     | 1 636     |                        |
| с. Тарасівка            | 5 093     | 5 249     | 5 462     | 5 720     | 6 104     | 6 687     |                        |
| с. Нове                 | 387       | 398       | 415       | 434       | 463       | 507       |                        |
| с. Віта-Поштова         | 1 584     | 1 632     | 1 698     | 1 779     | 1 898     | 2 079     |                        |
| с. Юрівка               | 922       | 951       | 990       | 1 036     | 1 105     | 1 211     |                        |
| с. Бобриця              | 564       | 581       | 605       | 634       | 676       | 741       |                        |
| с. Жорнівка             | 581       | 599       | 624       | 653       | 697       | 763       |                        |
| с. Білогородка          | 5 877     | 6 057     | 6 302     | 6 601     | 7 043     | 7 717     |                        |
| с. Княжичі              | 938       | 967       | 1 006     | 1 054     | 1 124     | 1 232     |                        |
| с. Іванків              | 320       | 330       | 344       | 360       | 384       | 421       |                        |
| с. Гатне                | 3 123     | 3 218     | 3 349     | 3 507     | 3 743     | 4 100     |                        |
| с. Крюківщина           | 3 513     | 3 621     | 3 768     | 3 946     | 4 210     | 4 613     |                        |
| с. Святопетрівське      | 1 996     | 2 057     | 2 141     | 2 242     | 2 392     | 2 621     |                        |

Джерело інформації: ГУ статистики у Київській області

Згідно з роз'ясненнями Головного управління статистики у Київській області, методика оцінки (розрахунку) загальної чисельності наявного населення по сільських населених пунктах розроблена виключно для цілей бюджетної політики та передбачала здійснення таких розрахунків до отримання результатів наступного Всеукраїнського перепису населення, проведення якого було заплановано на грудень 2011 року.

Водночас, зважаючи на те, що після проведення останнього перепису населення минуло 17 років, упродовж яких спостерігалися значні зміни в економічних, соціальних, демографічних та міграційних процесах, що істотно вплинули на кількісний та якісний склад населення регіонів, районів, населених пунктів, різниця між чисельністю населення, яку розраховують органи державної статистики (наявне населення), та чисельністю населення, облік якого здійснюють органи місцевого самоврядування (зареєстроване населення), може бути суттєвою.

Діаграма 1.13. Розподіл населення за населеними пунктами



### 1.8.3. Зайнятість населення та безробіття

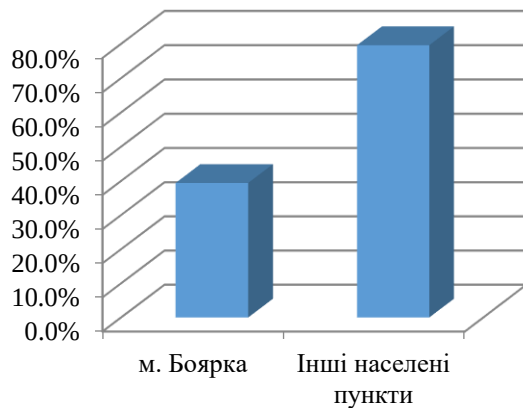
Чисельність зареєстрованих безробітних збільшилася у 2018 році, порівняно з попереднім роком на 39,4% у м. Боярка та на 79,6% по усім населеним пунктам.

Кількість вакантних робочих місць також зросла на 40,1% у м. Боярка та на 23,1 % по усім іншим населеним пунктам.

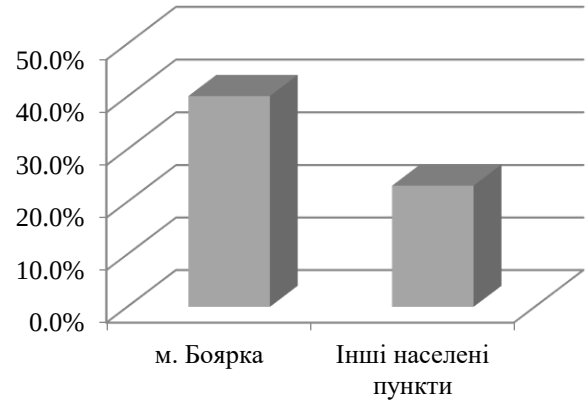
Таблиця 1.6. Рівень зареєстрованого безробіття

| Населений пункт | 2017                                          |                                   | 2018                                          |                                   |
|-----------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
|                 | Чисельність зареєстр. безробітних (к-ть осіб) | Кількість вакантних робочих місць | Чисельність зареєстр. безробітних (к-ть осіб) | Кількість вакантних робочих місць |
| Боярка          | 99                                            | 207                               | 138                                           | 290                               |
| Забір'я         | 6                                             | 1                                 | 7                                             | 4                                 |
| Малютянка       | 3                                             | 1                                 | 6                                             | 1                                 |
| Тарасівка       | 19                                            | 11                                | 24                                            | 26                                |
| Нове            | 2                                             | 2                                 | 11                                            | 1                                 |
| Віта-Поштова    | 4                                             | 2                                 | 2                                             | 1                                 |
| Юрівка          | 1                                             | 5                                 | 5                                             | 3                                 |
| Бобриця         | 4                                             | 2                                 | 4                                             | 0                                 |
| Жорнівка        | 0                                             | 0                                 | 1                                             | 0                                 |
| Білогородка     | 25                                            | 25                                | 26                                            | 35                                |
| Княжичі         | 1                                             | 1                                 | 3                                             | 0                                 |
| Іванків         | 0                                             | 0                                 | 0                                             | 0                                 |
| Гатне           | 6                                             | 14                                | 14                                            | 25                                |
| Крюківщина      | 27                                            | 47                                | 69                                            | 42                                |
| Святпетрівське  | 23                                            | 33                                | 63                                            | 40                                |
| <b>Район</b>    | <b>700</b>                                    | <b>1205</b>                       | <b>1257</b>                                   | <b>1483</b>                       |

Діаграма 1.14.  
Збільшення чисельності зареєстрованих  
безробітних у 2018 році порівняно з попереднім  
роком



Діаграма 1.15.  
Збільшення кількості вакантних робочих місць  
у 2018 році порівняно з попереднім роком



З огляду на ключове значення людини, для майбутнього громади одним із головних напрямів стратегічного її розвитку має стати створення комфортних умов для життя, що стимулюватиме молодь залишатися у громаді, в тому числі заходи, пов'язані з профорієнтацією, молодіжні програми купівлі житла та ін.

Крім зусиль, спрямованих на стимулювання економічної активності, необхідно звернути увагу на рівень підготовки у школах, можливості занять спортом, покращити умови надання медичних послуг, впорядкувати місця соціальної комунікації.

## 1.9. Економіка громади

### 1.9.1. Загальна інформація

У 2018 році структуру промислового виробництва міста Боярка складали підприємства:

- нафтогазового комплексу;
- машинобудівного комплексу;
- легкої промисловості;
- харчової промисловості.

До підприємств нафтогазового комплексу, розташованих у м. Боярка, належать:

- Центр метрології нафти, нафтопродуктів, природного та зрідженого газу Національної акціонерної компанії «Нафтогаз України»;
- Боярське лінійне виробниче управління магістральних газопроводів ПАТ «Укртрансгаз», що входить до складу єдиної газотранспортної системи України;
- Боярське виробниче ремонтно-технічне підприємство «Укргазенергосервіс» ПАТ «Укртрансгаз», що здійснює ремонтно-технічне обслуговування магістральних газопроводів та газо-технологічного обладнання;
- філія управління «Укргазтехзв'язок» ПАТ «Укртрансгаз», що забезпечує газотранспортні підприємства технологічним провідним, радіо та радіорелейним зв'язком, провадить супровід комплексної автоматизованої системи керування на основі програмного забезпечення SAP, згідно з визначеними бізнес-процесами тощо;
- Києво-Святошинська філія з експлуатації газового господарства ПАТ «Київоблгаз», що обслуговує розгалужену мережу розподільних газопроводів.

Машинобудівний комплекс міста представлений ПрАТ «Вентиляційні системи». Засноване 1990 року, підприємство та торгова марка VENTS й донині є провідним світовим виробником вентиляційного обладнання. Основний напрямок діяльності - виробництво та реалізація промислової, комерційної та побутової вентиляції.

ПрАТ «ВЕНТС» — потужне науково-виробниче підприємство, яке володіє сучасною виробничою базою і самостійно виробляє повний спектр обладнання для систем вентиляції та кондиціонування. Асортимент вентиляційної продукції ВЕНТС становить понад 10 000 найменувань для побутової, комерційної та промислової вентиляції, різних цільових аудиторій споживачів і світових географічних регіонів.

ТОВ «Ергопак» — успішне підприємство легкої промисловості. Товариство виробляє та забезпечує товари, що полегшують підтримувати чистоту та приготування їжі як для потреб українського ринку, так і для користувачів інших країн. Це пакети для сміття, губки кухонні, серветки, рукавички, харчові упаковки, одноразовий посуд тощо.

### 1.9.2. Найбільші роботодавці

Найбільшим роботодавцем Боярки є ПрАТ «Вентс», де працюють понад 3 000 працівників, що проживають у місті Боярка та навколишніх селах, м. Вишневе, м. Київ.

На підприємствах нафтогазового комплексу працює понад 3 000 працівників галузі, податки яких формуються на території міста.

## 1.10. Фінансовий стан та бюджет громади

### 1.10.1. Бюджет громади м. Боярка

Таблиця 1.7. Доходи місцевого бюджету

| Рік         | Усього,<br>тис. грн. | Загальний фонд,<br>тис. грн. | Спеціальний фонд    |                                     |
|-------------|----------------------|------------------------------|---------------------|-------------------------------------|
|             |                      |                              | Усього<br>тис. грн. | у т.ч. бюджет розвитку<br>тис. грн. |
| <b>2016</b> | 37 300,0             | 37 000,0                     | 300,0               | 300,0                               |
| <b>2017</b> | 87 100,0             | 82550,4                      | 4549,6              | 150,0                               |
| <b>2018</b> | 114 150,3            | 109491,8                     | 4658,5              | 600,0                               |
| <b>2019</b> | 130 391,7            | 123391,7                     | 7000,0              | 300,0                               |

Таблиця 1.8. Доходи бюджету, грн.

| Показники                                                       | 2014                                            | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб | Даний податок не надходить до місцевого бюджету |               |               |               |               |
| Єдиний податок з фіз. осіб                                      | 33 929 964,57                                   | 12 725 382,36 | 19 781 297,41 | 26 347 658,47 | 34 182 507,96 |
| Єдиний податок з юридичних осіб                                 | -                                               | 1 937 713,53  | 2 553 475,34  | 3 151 448,53  | 3 943 227,27  |
| Доходи від відчуження нерухомості та землі                      | 1 461 143,28                                    | 3 158 304,03  | 127 518,53    | 155 305,44    | 161 803,59    |
| Податок на прибуток підприємств комунальної власності           | 5 126,75                                        | 9 858,79      | 106 898,77    | 89 480,00     | 17 003,96     |
| Земельний податок з фізичних та юридичних осіб                  | 1 529 573,77                                    | 2 779 554,60  | 6 275 706,75  | 16 334 472,94 | 10 262 599,13 |
| Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки,      | 188 603,84                                      | 526 960,75    | 606 952,84    | 1 274 372,50  | 2 607 545,79  |

| Показники                                                                                                                         | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| сплачений юридичними та фіз. особами, які є власниками об'єктів житлової нерухомості                                              |               |               |               |               |                |
| Акцизний збір                                                                                                                     | -             | 4 105 209,00  | 4 929 186,75  | 5 997 477,87  | 8 377 721,43   |
| Інші місцеві податки та збори                                                                                                     | 188 646,77    | 22 538 749,82 | 30 474 185,50 | 38 881 587,2  | 48 404 276,67  |
| <b>Податкові надходження разом</b>                                                                                                | 37 303 058,98 | 47 781 732,88 | 64 855 221,89 | 92 231 802,95 | 107 956 685,80 |
| Надходження від орендної плати за користування цілісним майновим комплексом та іншим майном, що перебуває у комунальній власності | 675 094,64    | 906 169,12    | 961 232,53    | 155 305,44    | 882 979,24     |
| Інше (СУБВЕНЦІЯ)                                                                                                                  | 0,00          | 24 058 952,50 | 26 601 300,00 | 35 956 432,12 | 45 428 100,00  |

Таблиця 1.9. Доходи бюджету на одного мешканця м. Боярка

| Рік  | Єдиний податок | Місцеві податки та збори | Плата (податок) за землю | Акцизний збір | Податкові надходження разом | Дохід від оренди комунального майна |
|------|----------------|--------------------------|--------------------------|---------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| 2018 | 1 076,06       | 1 366,16                 | 289,65                   | 236,45        | 3 046,96                    | 24,92                               |
| 2017 | 831,92         | 1 096,52                 | 460,66                   | 169,14        | 2 601,08                    | 4,38                                |
| 2016 | 628,72         | 857,85                   | 176,66                   | 138,76        | 1 825,67                    | 27,06                               |
| 2015 | 412,05         | 633,36                   | 78,11                    | 115,36        | 1 342,71                    | 25,46                               |

Таблиця 1.10. Структура видатків бюджету Боярської міської ради (громади), грн.

| Статті видатків                                                                                                                     | 2018 рік      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Організаційне, інформаційно-аналітичне та матеріально-технічне забезпечення діяльності міської ради                                 | 15 671 878,53 |
| Інша діяльність у сфері державного управління                                                                                       | 993 929,26    |
| Інші заходи та заклади молодіжної політики                                                                                          | 165 503,18    |
| Оздоровлення та відпочинок дітей                                                                                                    | 364 037,66    |
| Здійснення заходів із землеустрою                                                                                                   | 179 990,00    |
| Заходи та роботи з мобілізаційної підготовки місцевого значення                                                                     | 104 889,64    |
| Забезпечення діяльності інших закладів в галузі культури та мистецтва                                                               | 367 430,30    |
| Фінансова підтримка філармоній, художніх і музичних колективів, ансамблів, концертних та циркових організацій                       | 17 568,40     |
| Інші заходи в галузі культури і мистецтва                                                                                           | 723 777,00    |
| Підтримка спорту вищих досягнень та організацій, які здійснюють фізкультурно-спортивну діяльність у регіоні                         | 2 352 000,00  |
| Забезпечення функціонування підприємств, установ та організацій, що виробляють, виконують та/або надають житлово-комунальні послуги | 7 922 509,36  |

|                                                           |                      |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|
| Організація благоустрою населених пунктів                 | 19 534 454,08        |
| Інша діяльність у сфері житлово-комунального господарства | 299 713,25           |
| Фінансова підтримка засобів масової інформації            | 1 356 372,35         |
| Інші заходи громадського порядку та безпеки               | 1 784 330,00         |
| <b>Усього:</b>                                            | <b>51 838 383,01</b> |

Таблиця 1.11. Найбільші платники податків у громаді.

| Назва                                         | Сплачено ПДФО                    | Акциз      | Плата за землю                                             | Податок на нерухомість | Всього        |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|------------|------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|
|                                               | Не надходить до міського бюджету |            | В базі даних не вказуються реквізити по платникам податків |                        |               |
| ТОВ "Фора"                                    |                                  | 828 614,00 |                                                            |                        | 828 614,00    |
| ТОВ "АТБ-маркет"                              |                                  | 707 697,00 |                                                            |                        | 707 697,00    |
| Транз. сч.                                    |                                  |            |                                                            | 10 178 640,00          | 10 178 640,00 |
| Управління "УКРГАЗТЕХЗВ'ЯЗОК" ПАТ УКРТРАНСГАЗ |                                  |            |                                                            | 56 832,96              | 56 832,96     |

Таблиця 1.12. Перелік та вартість реалізованих проєктів за кошти державної субвенції на соціально-економічний розвиток регіонів чи Державного фонду регіонального розвитку за 2016-2018 рік.

| Назва                                                                                                                          | Рік  | Сума         | Коментар (що досягнуто завдяки проєкту)                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетом для здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій | 2016 | 1 280 000,00 | Капітальний ремонт Банно-оздоровчого комплексу. Покращено матеріально-технічну базу БОК.                                                                                                                                     |
| Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетом для здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій | 2017 | 190 000,00   | Придбання комп'ютерного обладнання для КП БГВУЖКГ та КП «Боярка-Водоканал». Підвищено рівень ефективності роботи управлінської діяльності підприємств.                                                                       |
| Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетом для здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій | 2017 | 1 350 000,00 | Капітальний ремонт вуличного освітлення та зовнішніх електромереж в м. Боярка. Досягнуто зменшення аварійності роботи електромереж, підвищення енергоефективності та економії електроенергії.                                |
| Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетом для здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій | 2018 | 2 713 100,00 | Капітальні видатки КП «Боярка-Водоканал» на будівництво станції очистки води на водопровідній насосній станції №4, розташованої за адресою: 08150, Київська область, м. Боярка, вул. Білогородська, 63. На стадії виконання. |

### 1.10.2. Фінансова інфраструктура та мережа підтримки бізнесу

На території міста функціонують чотири відділення АТ «Ощадбанк», чотири відділення КБ «Приватбанк», одне відділення АТ «Райффайзен Банк Аваль». Діють точки обслуговування кредитних спілок.

З грудня 2016 року працює Центр розвитку підприємництва на базі Києво-Святошинського районного центру зайнятості (у с. Софіївська Борщагівка).

### 1.11. Розвиток електронної демократії у Боярській громаді

Таблиця 1.13.

|                                   | 2017                                                                                                                                                                                 | 2018        |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Звернення громадян всього:</b> | <b>2120</b>                                                                                                                                                                          | <b>1360</b> |
| з них письмово:                   | 1850                                                                                                                                                                                 | 1220        |
| в т. ч. повторних:                | 76                                                                                                                                                                                   | 27          |
| в т. ч. електронних:              | 77                                                                                                                                                                                   | 104         |
| <b>Бюджет участі (голосів)</b>    | <b>1099</b>                                                                                                                                                                          | <b>681</b>  |
| усього:                           | 542                                                                                                                                                                                  | 430         |
| унікальних:                       |                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Петиції (голосів) усього:</b>  | <b>2002</b>                                                                                                                                                                          | <b>195</b>  |
|                                   | Усього подано – 19<br>Допущено до голосування – 16<br>Відхилено (не наша юрисдикція) – 3<br>Набрало голосів – 4<br>Відхилені радою – 2<br>На реалізації – 2<br>Усього голосів – 2199 |             |
| <b>I-Gov:</b>                     | 10 послуг підключено<br>9 подано на підключення<br>144 заявок                                                                                                                        |             |

## 1.12. Транспортна інфраструктура і зв'язок

### 1.12.1. Транспортна інфраструктура

Боярська міська громада має велику розгалужену мережу транспортних напрямків. Через територію міста проходять дороги державного значення, місцевого значення та дороги комунальної власності.

Таблиця 1.14. Протяжність доріг у м. Боярка

|                                        |        |
|----------------------------------------|--------|
| Загальна протяжність доріг у місті:    | 217 км |
| Протяжність дорожньої мережі з твердим | 87 км  |
| Ґрунтові дороги:                       | 130 км |

Стан доріг з твердим покриттям відносно задовільний. У той же час на деяких вулицях відсутні пішохідні тротуари вздовж доріг, особливо в зоні малоповерхової забудови.

На території громади знаходиться залізнична станція «Боярка». Через станцію проходять потяги приміського і дальнього сполучення.

Таблиця 1.15. Час на дорогу автотранспортом до м. Боярки (ЦНАП) з центрів інших населених пунктів

| Населений пункт    | Довжина маршруту, км | Орієнтування           | Очікуваний час у дорозі (хвилини) |              |
|--------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------------|--------------|
|                    |                      |                        | Понеділок, 8:30                   | Неділя, 8:30 |
| с. Малютянка       | 3,8                  | по вул. Перемоги       | 5-7                               | 6            |
| с. Іванків         | 6,0                  | по вул. Воровського    | 12                                | 10           |
| с. Забір'я         | 6,8                  | по вул. Жовтневій      | 8                                 | 9            |
| с. Княжичі         | 13,4                 | по автошляху Т1038     | 16                                | 18           |
| с. Жорнівка        | 11,0                 | по автошляху Т1039     | 12                                | 12           |
| с. Бобриця         | 12,2                 | по вул. Білогородській | 14-20                             | 14-18        |
| с. Білогородка     | 11,4                 | по вул. Білогородській | 14-20                             | 14-18        |
| с. Тарасівка       | 5,0                  | по вул. Київській      | 8-14                              | 9            |
| с. Нове            | 2,3                  | по вул. Тарасівській   | 6-8                               | 6            |
| с. Віта-Поштова    | 6,7                  | по вул. Шевченка       | 10-14                             | 12           |
| с. Юрівка          | 7,5                  | по вул. Київській      | 12-16                             | 14           |
| с. Гатне           | 14,5                 | по Е95/М05             | 16-24                             | 16-20        |
| с. Крюківщина      | 9,5                  | по вул. Київській      | 14-18                             | 16           |
| с. Святопетрівське | 10,9                 | по Т1012               | 12-20                             | 12-16        |

Джерело інформації: <https://www.google.com/maps>

Таблиця 1.16. Час на дорогу автотранспортом від ЦНАП у м.Боярка

| Місце призначення                           | Довжина маршруту, км | Орієнтування             | Очікуваний час у дорозі (хвилини) |              |                 | Приміський поїзд |
|---------------------------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------|------------------|
|                                             |                      |                          | Понеділок, 8:30                   | Неділя, 8:30 | маршрутне таксі |                  |
| ДП у Києво-Святошинському р-ні, м. Вишневе  | 11,8                 | по Т1012                 | 14-26                             | 12 - 18      | 36              |                  |
| Кільцева дорога м. Київ                     | 15,8                 |                          | 20-35                             | 18-24        | 57              |                  |
| Міжнародний аеропорт "Київ" ім. Сікорського | 17,4                 | по вул. Балукова         | 30-45                             | 22-30        | 54              |                  |
| ст. м. "Житомирська"                        | 26,6                 | Е40/М06                  | 25-45                             | 20-35        | 62              |                  |
| ст. м. "Теремки"                            | 16,0                 | Е95/М05                  | 24-40                             | 16-22        | 39              |                  |
| Залізничний вокзал                          | 24,0                 | по пр. Повітрофлотському | 45-80                             | 30-50        | 60              | 30               |

Джерело інформації: <https://www.google.com/maps>  
<http://www.swrailway.gov.ua>

Під час вивчення мобільності м. Києва за підтримки Світового банку в 2014 році експерти підраховували, що з Боярки та Тарасівки – в'їжджає близько 27 тисяч осіб, з Гатного та Крюківщини – 38 тис. осіб.

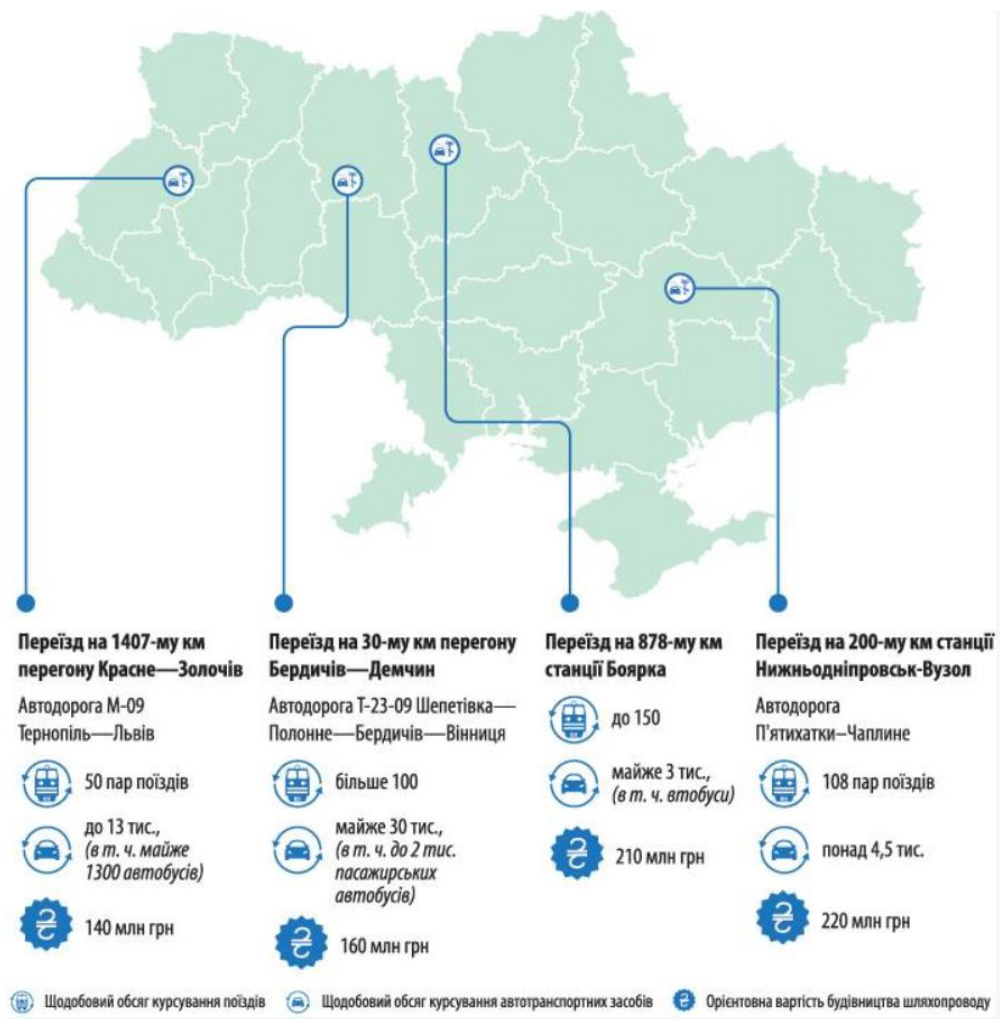


## Переїзди на території громад

На території громад знаходяться два переїзди (однорівневі перетини автомобільних і залізничних шляхів), які є додатковою перешкодою на шляху. Для розвитку транспортної мережі необхідно побудувати шляхопроводи через залізницю.

На залізничному переїзді у межах міста Боярка Київської області (878-й км станції Боярка) спостерігається понад 150 поїздів і майже 3 тис. автовок, зокрема і громадський пасажирський транспорт. Саме цей переїзд пропонується внести до Державної програми підвищення безпеки дорожнього руху в Україні на період до 2020 року. Орієнтовна вартість будівництва шляхопроводу складе: 210 млн. грн.

### Переїзди, які пропонується внести до Державної програми підвищення безпеки дорожнього руху в Україні на період до 2020 року.



Джерело інформації: Залізничний інформаційний портал.  
Стаття «Залізничні переїзди чий клопіт» від 11.07.2018р.  
<https://info.uz.ua/analitika/zaliznichniy-pereizdi-chiy-klopit>

У зв'язку із інтенсивною забудовою Києво-Святошинського району, яка прилягає до столиці та є приміською зоною, станом на 2019 рік, виникла проблема перевантаження доріг у сполученні «Боярка – Київ». Таким чином, необхідно вирішувати актуальне питання щодо доступності під'їзних дорожньо-транспортних шляхів із м. Боярка до м. Києва.

Проектними рішеннями Схемами планування території Київської області і Києво-Святошинського району та містобудівними документаціями м. Боярка, с. Тарасівка, с. Нове, с. Бобриця та с. Білогородка, передбачається:

- будівництво шляхопроводу тунельного типу з транспортною розв'язкою в районах станції Тарасівка та станції Боярка;
- будівництво шляхопроводу естакадного типу із вул. Білогородська в напрямку с. Нове;
- будівництво дворівневої дорожньо-транспортної розв'язки на магістральній дорозі «Київ-Одеса» біля ВП НУБіП України «Боярський коледж екології і природних ресурсів»;
- будівництво дворівневої дорожньо-транспортної розв'язки із будівництвом високошвидкісної залізничної лінії, яка буде сполучати кільцеву дорогу із запроєктованою великою кільцевою дорогою в районі Боярських очисних споруд.

#### 1.12.2. Поштовий зв'язок

У м. Боярка функціонує 3 відділення поштового зв'язку Центру поштового зв'язку "Укрпошта".

Поштова мережа використовується для надання широкого спектру послуг, зокрема: поштових, фінансових, логістичних та рекламних.

#### 1.12.3. Інтернет зв'язок

На території громад Києво-Святошинського району функціонує 3G/4G інтернет зв'язок від різних мобільних операторів.

Усі населені пункти району забезпечені послугами швидкісного інтернету на базі оптоволоконних ліній зв'язку.

Таблиця 1.17. Компанії, що надають телекомунікаційні послуги

| Населений пункт              | Інтернет-провайдери                                                             |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| м. Боярка                    | «Старнет», «Влан», «Максисум-Нет»                                               |
| с. Забір'я                   | «Облтелеком»                                                                    |
| с. Віта-Поштова та с. Юрівка | «Череда», «Домонет», «Старнет»                                                  |
| с. Білогородка               | «Інтернет - оператор UIP optic»                                                 |
| с. Малютянка та с. Іванків   | «В-лан»                                                                         |
| с. Святопетрівське           | «Максимум-Нет», «Сімнет», «Дабл-ю нет», «Бест», «Хепілінк»                      |
| с. Крюківщина                | «Бест», «Кс», «Евролан», «Free-line», «Happylink», «Untc uatel», «Максимум-Нет» |
| с. Тарасівка та с. Нове      | «Ежик», «Домонет», «Старнет»                                                    |
| с. Бобриця                   | «Юнітел»                                                                        |
| с. Княжичі та с. Жорнівка    | «Юнітел»                                                                        |
| с. Гатне                     | «Сител», «Теремки», «Фрилайн», «Череда»                                         |

### 1.13. Житлово-комунальна інфраструктура

#### 1.13.1. Загальні дані

Житловий фонд м. Боярка, за даними Головного управління статистики у Київській області, станом на 01.01.2018 року становив 259 тис. м<sup>2</sup> загальної площі, з яких 45 % – садибний житловий фонд. Всього квартир нараховується 7 500 одиниць, що з розрахунку на 1 жителя складає 13,9 м<sup>2</sup> при нормативі 21,5 м<sup>2</sup> на 1 особу. Станом на 01.01.2017 року в місті перебувало на квартирному обліку 1 304 сім'ї (близько 3,5 тис. осіб).

У місті функціонує одне житлово-комунальне підприємство – Боярське головне виробниче управління житлово-комунального господарства (далі – КП «БГВУЖКГ»). Територіально воно закріплено за житловим фондом міста, який і обслуговує. Зокрема, на балансі підприємства знаходиться 194 житлових будинки, у т. ч.: одноповерхових – 69; двоповерхових – 71; триповерхових – 10; чотириповерхових – 3; п'ятиповерхових – 11; семиповерхових та дев'ятиповерхових – 30; з них 9 гуртожитків загальною площею 5479,3 м<sup>2</sup>.

Строк експлуатації будинків до 30 років всього 32 будинки – (16% від загальної кількості); 126 будинків (одно та двоповерхові) – більше 50 років; капітальні ремонти проводяться згідно планів фінансування місцевого бюджету.

Таблиця 1.18. Загальна характеристика існуючого житлового фонду, що знаходиться на обслуговуванні КП «БГВУЖКГ»

| Поверховість<br>житлового фонду                                             | Житловий фонд, в тому числі        |                               |                         |      |      |     |     |     |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|------|------|-----|-----|-----|-------------------------------------------|
|                                                                             | Загальн<br>а площа<br>(тис.<br>м²) | Житлова<br>площа<br>(тис. м²) | Кількість квартир (од.) |      |      |     |     |     | Кількість<br>мешканці<br>в<br>(тис. чол.) |
|                                                                             |                                    |                               | 1-к                     | 2-к  | 3-к  | 4-к | 5-к | 6-к |                                           |
| Садибна забудова                                                            | -                                  | -                             | -                       | -    | -    | -   | -   | -   | -                                         |
| Блокована забудова                                                          | -                                  | -                             | -                       | -    | -    | -   | -   | -   | -                                         |
| Багатоквартирна<br>збудова , у т.ч.                                         | 234524                             | 144155                        | 1381                    | 1950 | 1409 | 167 | 12  | -   | 11283                                     |
| - малоповерхова (1-3<br>поверхів, без<br>урахування<br>мансардного поверху) | 53713,3                            | 34245,8                       | 267                     | 550  | 354  | 15  | 1   | -   | 2368                                      |
| - середньо поверхова<br>(4-5 поверхів)                                      | 30222,6                            | 19750,2                       | 93                      | 312  | 202  | 15  | -   | -   | 1373                                      |
| - багатоповерхова (6-<br>9 поверхів)                                        | 150588,<br>1                       | 90159                         | 1021                    | 1088 | 853  | 137 | 11  | -   | 7542                                      |
| - підвищеної<br>поверховості (10-16<br>поверхів)                            | -                                  | -                             | -                       | -    | -    | -   | -   | -   | -                                         |
| - висотна (вище 16<br>поверхів)                                             | -                                  | -                             | -                       | -    | -    | -   | -   | -   | -                                         |
| Гуртожитки                                                                  | 6545                               | 4094,8                        | 256                     | -    | -    | -   | -   | -   | 677                                       |

Нині у місті функціонує 23 ЖБК та ОСББ. Виконавчим комітетом міської ради запроваджено програму, за допомогою якою планується збільшення кількості ОСББ.

Проектом Генерального плану передбачено збільшення житлового фонду міста на – 720 тис м<sup>2</sup> загальної площі, у тому числі:

– за рахунок будівництва багатоквартирного житлового фонду – на 513 тис. м<sup>2</sup>

- за рахунок будівництва садибного житлового фонду на нових ділянках - на 31 тис м<sup>2</sup> (0,2 тис. будинків);
- за рахунок переведення частини фонду колективних садів, що не потрапляє до санітарно-захисної зони компресорної станції, до житлового фонду - 176 тис м<sup>2</sup> (1,45 тис. будинків).

### 1.13.2. Водопровідно-каналізаційне господарство

Послуги з водопостачання та водовідведення на території міста Боярка здійснює КП «Боярка-Водоканал».

Місто має централізовану систему господарсько-протипожежного водопостачання. Нею охоплена вся багатоквартирна забудова та промислова зона. Водопостачання здійснюється водоводом на водопровідну площадку з с. Забір'я. У місті наявні 4 насосні станції загальною потужністю 49 920 м. куб. за добу. Також нараховується 57 артезіанських свердловин, розосереджених містом, загальною продуктивністю 6 тис. м. куб. за добу.

КП «Боярка-Водоканал» надає супутні послуги: з надання ТУ, встановлення та контролю вузлів обліку води, прийому стоків з інших населених пунктів, викачки вигрібних ям тощо.

Через довготривалу експлуатацію артезіанських свердловин значно знизився дебіт води, а зношеність труб призводить до частих аварій. Усі ці фактори позначаються на недостатньому водопостачанні міста Боярка.

Мережі водопостачання та водовідведення КП «Боярка-Водоканал», що потребують заміни:

Таблиця 1.19.

|                                                                            |          |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|
| Протяжність мереж водопостачання/водовідведення, що потребують заміни, км  | 47,5/1,6 |
| Потреба нових мереж водовідведення в історичній (старій) частині міста, км | 25       |

### 1.13.3. Теплозабезпечення

Опалення житлових будинків м. Боярка забезпечуються котельнями «Космос»; котельнею на вул. Соборності, 49; котельнями по вул. Яблунева – 4 ж/б; вул. Молодіжна, 1 - ж/б (обслуговується КП «Києво-Святошинська тепломережа КОР»).

Котельня на вул. Соборності, 49 забезпечує централізованим тепlopостачанням 33 житлових будинків (з них 3 кооперативних), 9 об'єктів бюджетної сфери: Боярський академічний ліцей «Лідер», швидка допомога та 27 інших споживачів. Загальна протяжність теплових мереж складає 13,5 км.; з 2439 квартири житлового фонду 849 мають індивідуальне опалення (35%).

Котельня «Космос» забезпечує тепlopостачання 65 житлових будинків (з них 3 кооперативних), 5 об'єктів бюджетної сфери (в т. ч - ДНЗ №4, жіноча консультація) та 17 інших споживачів. Протяжність теплових мереж складає 5,1 км.

Таблиця 1.20. Тепlopостачання (по роках)

| Показники                                  | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Протяжність мереж в двотрубному вимірі, км | 12,142    | 12,142    | 12,142    | 12,142    | 12,142    | 12,142    |
| Опалення, Гкал - всього, у тому числі:     | 19900,096 | 25142,866 | 21416,271 | 23985,288 | 21001,482 | 22512,906 |
| - населення                                | 17187,178 | 23271,663 | 19879,325 | 22234,332 | 19428,757 | 20820,316 |
| - підприємства та інші споживачі           | 2712,918  | 1871,203  | 1536,946  | 1750,956  | 1572,725  | 1692,59   |

| Показники                | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Проектна потужність, МВт | 30,9 | 30,9 | 30,9 | 30,9 | 30,9 | 30,9 |

З 1669 квартир житлового фонду, 609 мають індивідуальне опалення (36%). Станом на кінець 2018 року, перейшли на індивідуальне опалення 17 житлових будинків, а саме: вул. Білогородська, 51, к.1-5, 134-а, 17; Калинова, 50; Надії, 57, 56/3; Лазо, 12; Комсомольців 20-х років, 1А, 1Б; Шевченка, 84, 86; Франка, 102, Незалежності, 23, Дежньова, 5.

Таблиця 1.21. Газопостачання

| Показники                                                    | 2013     | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     | 2018     |
|--------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Протяжність мереж, км                                        | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| Споживання газу, тис. м <sup>3</sup> - всього, у тому числі: | 2462,187 | 2989,455 | 2545,901 | 3270,542 | 3006,487 | 3296,507 |
| - населення                                                  | 2122,079 | 2743,228 | 2376,162 | 3024,698 | 2772,549 | 3036,173 |
| - підприємства та ін. споживачі                              | 340,108  | 246,227  | 169,739  | 245,844  | 233,938  | 260,334  |

Таблиця 1.22. Електропостачання

| Показники                                                  | 2013     | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     | 2018     |
|------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Протяжність мереж, км                                      | 101      | 101      | 101      | 101      | 102      | 102      |
| Споживання електроенергії, МВт-год - всього, у тому числі: | 1 629,40 | 2 532,49 | 2 378,30 | 3 483,40 | 3 524,90 | 1575,248 |
| - населення                                                | 798,21   | 1 235,62 | 1 184,39 | 1 718,10 | 1 721,30 | 768,721  |
| - підприємства                                             | 831,19   | 1 296,87 | 1 193,91 | 1 765,30 | 1 803,60 | 806,527  |
| Проектна потужність                                        | 1,6      | 1,6      | 1,6      | 1,6      | 1,6      | 1,6      |

Таблиця 1.23. Споживання окремих видів енергетичних ресурсів

| КП "БГВУЖКГ" | Газ природний, тис. куб. м | Вугілля, т | Бензин моторний, т | Паливо дизельне, т |
|--------------|----------------------------|------------|--------------------|--------------------|
|              | 3296,507                   | -          | 14 100             | 124 204            |

#### 1.13.4. Вилучення вторсировини та небезпечних відходів

Таблиця 1.24. Пункти приймання вторинної сировини

| Прийом здійснює:                                                                                                                                                       | Адреса:                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Комунальне підприємство «Боярське головне виробниче управління житлово-комунального господарства Боярської міської ради Києво-Святошинського району Київської області» | Київська область, Києво-Святошинський район, м. Боярка, вул. Соборності, буд. 30 |
| Приватний підприємець                                                                                                                                                  | Залізничний переїзд, с. Тарасівка, біля шлагдаму, тел. 068 930 47 26             |
| Приватний підприємець                                                                                                                                                  | вул. Білогородська, 49 (від 100 кг, склад), тел. 068 930 47 26                   |
| Приватний підприємець                                                                                                                                                  | вул. Вокзальна, 57 (біля залізничного переїзду Боярка)                           |

Таблиця 1.25. Збір небезпечних відходів від населення у м. Боярка в 2018 р.

| № п/п | Найменування відходів                                        | Клас небезпеки                        | Кількість | Од. виміру |
|-------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|------------|
| 1     | Відпрацьовані люмінесцентні лампи (різних типів та розмірів) | I (надзвичайно небезпечні)            | 740       | шт.        |
| 2     | Відпрацьовані ртутні термометри                              | I (надзвичайно небезпечні)            | 46        | шт.        |
| 3     | Батарейки                                                    | II (високо небезпечні)                | 60        | кг         |
| 4     | Інші небезпечні відходи:                                     | II-III (високо та помірно небезпечні) |           |            |
|       | фарм відходи                                                 |                                       | 4         | кг.        |
|       | клінічні відходи                                             |                                       | 200       | гр.        |

Утилізацію забезпечило підприємство, що має ліцензію на провадження господарської діяльності з небезпечними відходами – ТОВ «Екологічні Інвестиції».

З березня 2019 збір небезпечних відходів запроваджено на постійній основі на базі комунального підприємства «БГВУЖКГ».

## 1.14. Туристична інфраструктура

За останні роки туристична інфраструктура деяких населених пунктів зазнала перетворень та продовжує розвиватися. У громадах з'явилися нові щорічні фестивалі та ярмарки, мистецькі резиденції, унікальні скульптури, приватні садиби з краєвидами для оренди, бази відпочинку на озері, соляні кімнати, еко-тепліці, сироварні, майстерні крафтових виробників, унікальні кав'ярні, ресторани, відкриваються прокати велосипедів та ін.

### 1.14.1. Перелік існуючих та потенційних туристичних об'єктів

Таблиця 1.26.

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Свято-Михайлівська церква                        | Свято-Михайлівська церква розташована на пагорбі, який має статус археологічної пам'ятки і являє собою рештки слов'янського городища часів Київської Русі. Нині діючий храм побудовано у 1901 р. поруч із старою церквою, яка потім була розібрана. Автор проєкту – відомий архітектор Гарденін. Церква була розписана богомазом Корнилом Пимоненком, батьком видатного українського художника Миколи Пимоненка. Свято-Михайлівська церква чудово збереглася і є оригінальним зразком сакральної архітектури. Поруч з церквою – рештки старого дореволюційного цвинтаря, на якому поховані знані особистості, серед яких і письменник Володимир Самійленко.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Приміщення 2-ї школи                             | Приміщення Боярської школи №2 було побудовано на початку ХХ століття як сирітський притулок для дітей залізничників. Притулок функціонував з 1911 до 1917 р. У листопаді-грудні 1918 р. у школі містився штаб Окремого загону Січових Стрільців. У 1921 році за непідтвердженими даними в будівлі школи жили комсомольці, які нібито прокладали вузькоколіюку до лісозаготівель. Це було описано в романі Миколи Островського «Як гартувалася сталь» і стало приводом для використання приміщення школи з пропагандистською метою. В ході декомунізації пам'ятник Павлу Корчагіну було перенесено до Боярського краєзнавчого музею. У 2017 році на фасаді школи було відкрито барельєф полковнику Армії УНР Євгену Коновальцю як пам'ять про розміщення в школі штабу Окремого загону Січових Стрільців. З 1924 року – це будівля школи; у 1937 р. школа отримала статус Залізничної школи №18, а у 1960 р. – Боярської середньої школи №2. З 70-х рр. ХХ ст. будівля школи є пам'яткою архітектури з присвоєним номером Ох. №1230. |
| Паровоз – пам'ятник К-15776 («Кукушка»)          | Це невеликий паровоз, який виготовляли за радянської влади в Коломенську. Боярський паровоз «Кукушка» К-15776 – унікальний, він є єдиним в Україні представником цієї серії (у Росії таких – 3). «Кукушками» такі маленькі паровози називали через їх малу потужність і слабенький гудок, який нагадував спів зозулі «ку-ку». Вважалося, що паровози цієї серії були чи не найвдалішими в світі зразками машин свого класу. Паровоз К-1576 був встановлений на постамент у 1989 році як символ порятунку Києва комсомольцями від паливної кризи в холодну зиму 1921 року. У ході декомунізації паровозик поступово набуває іншого сенсу і пов'язується в свідомості боярчан з історичним моментом побудови залізниці, яка дала стрімкий поштовх у розвитку Боярки як кліматичного курорту та набуття населеним пунктом саме цієї назви (за назвою залізничної станції).                                                                                                                                                             |
| Типовий дачний будиночок на боярському Хрещатику | Наприкінці 1860-х рр. залізничні колії, почали простягатися через поля та ліси Київщини. Саме тоді на околиці великого лісового масиву виникла станція Боярка на залізничному відрізку Київ - Фастів. Перші дачі на боярському Хрещатику споруджували багаті кияни виключно для власного користування. Пізніше дачі будували кийські підприємці і місцеві будаївські заможні селяни, щоб здавати дачні будинки в оренду. Киянам дуже полюбилась ця затишна і квітуча місцевість. Боярські дачі користувались великою популярністю, щоліта тут відпочивало до 10 тис. дачників. Боярка приймала на відпочинок багатьох видатних людей. Найбільш популярною Боярка була у творчої інтелігенції. Так з'явилася легенда про особливу творчу ауру, що панує в Боярці, – про те, що це місто дарує натхнення до творчості і до роботи. Дачні будиночки були сконцентровані на центральній вулиці дачного поселення – на боярському Хрещатику. Дачі були дуже красиві,                                                                     |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | побудовані в єдиному стилі – оздоблені мереживним, дерев'яним різьбленням. З часом ці дерев'яні будівлі чи то розвалилися через свій вік, чи то були знесені в ході будівництва інших об'єктів. Нині збереглися всього кілька подібних дачних приміщень.                                                                                                                                                                         |
| Скіфський меч акінак                 | Є найбільш вагомим свідченням наявності древніх поселень на території сучасної Боярки та готовності скіфів боронити свою територію. Знахідку свого часу було передано до музею археології.                                                                                                                                                                                                                                       |
| Древній «Казан натхнення»            | Археологічна знахідка, яка спочатку була в користуванні творчого об'єднання «Боярські майстри». За легендою, будь-яка страва чи питво, зварені в цьому казані, перетворюється на «зілля натхнення» і спонукає до творчості.                                                                                                                                                                                                      |
| Срібне джерело                       | Розташоване в лісі під Бояркою і користується популярністю, до нього приїждять за водою люди з усіх навближених населених пунктів.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ліс та ставки                        | Населені пункти: с. Малютянка, с. Іванків, с. Забір'я, с. Бобриця, с. Княжичі, с. Жорнівка, с. Віта-Поштова, с. Юрівка, м. Боярка знаходяться в оточенні лісів. Усі без винятку населені пункти мають на своїй території ставки, річки та мальовничі ландшафти.<br>Ліс відігравав значну роль в контексті функціонування Боярки як кліматичного курорту. Сосновий та мішаний ліс створював умови для лікування легеневих хвороб. |
| Міські парки та зелені зони          | У місті є сквери та два парки: парк імені Тараса Шевченка та парк Перемоги. Згідно з проектом генерального плану міста, планується розглянути питання формування перспективної рекреаційної зони міста за рахунок використання лісів, прилеглих до межі Боярки.                                                                                                                                                                  |
| Городище X-XIII ст. с. Білогородка   | Величезне городище X-XIII століть, оточене кількома рядами валів. Воно розташоване у західній частині Білогородки на високому правому березі Ірпеня. Площа городища 110 га, це одне з найбільших городищ княжої доби в Україні.                                                                                                                                                                                                  |
| Змієві вали с. Білогородка м. Боярка | Найбільша в Україні система укріплень на правому березі Дніпра, яка складається з валів різної висоти та довжини. За протяжністю вали Київщини найдовші. II-VII ст. до н.е.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Унікальні скульптури с. Бобриця      | Скульптури з'явилися у Бобриці після Міжнародного симпозіуму у 2015 році. П'ять відомих майстрів з України, Грузії та Болгарії місяць працювали тут над створенням своїх шедеврів. А жителі села надавали їм житло, харчування, стипендію та матеріали                                                                                                                                                                           |
| Свято-Покровська церква с. Гатне     | Збудована початку XX століття. Багато десятиліть використовувалася не за призначенням — тут були і школа, і сільська рада, і клуб. Офіційного пам'яткоохоронного статусу не має.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ДОТ-401/402 с. Білогородка           | Оборонні споруди Другої Світової війни. Довготривала оборонна точка Київського укріпленого району у с. Білогородка, розташовано на північній околиці села. Пам'ятка історії, науки і техніки місцевого значення.                                                                                                                                                                                                                 |
| ДОТ-180 с. Віта-Поштова              | Пам'ятка історії, науки і техніки, що добре збереглася. Всередині влаштовано музей.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ДОТ № 205 с. Юрівка                  | ДОТ № 205 (ДОТ Ветрова), знаходиться на північній околиці села Юрівка. Відома у зв'язку із героїчною обороною під командуванням коменданта гарнізону ДОТа лейтенанта Ветрова В. П.                                                                                                                                                                                                                                               |

На жаль усі ці об'єкти не достатньо представлені в інформаційному полі України та світу.

### 1.14.2. Музеї та місцеві пам'ятки історії

**Боярський краєзнавчий музей** – державний краєзнавчий музей у м. Боярка, який створено на базі літературно-меморіального комплексу імені Миколи Островського, відкритого ще 1974 року. Згодом, 1992 року, його було перепрофільовано у музей, який сьогодні активно діє і розвивається.

Фонди Боярського краєзнавчого музею налічують понад 10 тисяч предметів — це і письмодруковані матеріали, нумізматику, живопис, графіку, археологічні матеріали, меморії, філателію, світлини та етнографія. Усі ці речі характеризують матеріальну і духовну спадщину українського народу, його сімейний та суспільний побут.

У Боярському краєзнавчому музеї відбуваються виставки художніх та декоративних робіт, мистецькі зустрічі, тематичні лекції із серії «Боярка літературна», присвячені В. Самійленку, С. Надсону, Шолом-Алейхему. У Боярці знайшов свій останній притулок український поет-лірик, сатирик, драматург і перекладач Володимир Самійленко. Щороку 3 лютого на могилі літературного діяча музейні працівники проводять дні його пам'яті, а в музеї працює присвячена йому постійна експозиція.

**Відділ БКМ – «Музей М. Пимоненка в с. Малютянка»** Музей видатного українського художника М. Пимоненка відкрито в Малютянці у 1997 р. на тому місці, де колись знаходилась його майстерня. В 11-річному віці Микола допомагав батьку-іконописцю розписувати церкви в Малютянці та Боярці. Вчився в іконописній школі при Києво-Печерській лаврі, потім у Київській школі малювання М. Терещенка, а у 1882 р. був прийнятий до Імператорської Академії художеств у Петербурзі.

З 1888 по 1911 р. Пимоненко з родиною кожне літо проводив в Малютянці, де він створив свої видатні полотна в стилі реалізму, які зараз експонуються в музеях Києва, Харкова, Одеси, Санкт-Петербурга, Парижа та інших міст Європи.

**Музей етносу та історії с. Бобриця** був відкритий у 2010 році. Вся експозиція музею зібрана та організована Ковальчуком Миколою Андрійовичем — нинішнім завідувачем музею. Дякуючи Державним архівам Київської області та Історичному архіву історії України, він дослідив історію родів рідного села, розпочинаючи з 1750 року. Саме він створив родове дерево села, всіх його родів, починаючи з перших поселенців-козаків: Потапенків, Ігнатенків та Яковенків (з 1648 року), доби Великого Богдана. Робота ця триває і нині.

Експозиція музею налічує 5500 світлин з історії Бобриці, Білогородки, Забір'я, Жорнівки, Будаївки, Луки — історію цих сіл неможливо розірвати, настільки вони пов'язані віковими зв'язками розвитку родів. У експозиції музею 25 народних строїв Українського Подніпров'я, близько сотні вишиванок та рушників, предмети побуту, військові реліквії, відомості про тих, хто творив ратну славу рідного краю, розпочинаючи з давніх-давен.

**У місті Боярка встановлено кілька барельєфів героям Української революції 1917—1921 років** і радянських пам'ятників, що відображають історію міста: барельєф Є. Коновальцю на будівлі ЗОШ № 2, барельєф отаману волосного Вільного козацтва Кармелюку (Марку Шляховому) на будівлі Будинку культури, пам'ятник П. Корчагіну (арх. А.Харченко, скульп. А.Ігнащенко) — 1979 р., Юрію Отмарштейну на будівлі Боярського вокзалу.

У старій частині міста знаходиться **Будаївський цвинтар на вулиці Зеленій**. Тут поховано шістьох воїнів Армії УНР. П'ятьох поховали у листопаді-грудні 1918 року. Ще одного поклали в землю у 1919. Цвинтар був знищений радянською владою, частково відновлений у 2013 році.

### 1.14.3. Фестивалі та ярмарки

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Історико-патріотичний фестиваль<br><b>«Під Покровом Тризуба»</b>                                     | присвячений вшануванню воїнів-борців за Незалежність України – від доби УНР та УПА до ветеранів сучасної Російсько-Української війни. Відбувається щовесни у м. Боярка. Засновано у 2016 році. |
| <b>Молодіжний мистецький фестиваль імені Івана Коваленка</b>                                         | Всеукраїнський фестиваль. Відбувається щосені у м. Боярка. Засновано у 2012 році.                                                                                                              |
| Всеукраїнський фестиваль розвитку української культури <b>«Родина»</b>                               | м. Боярка, проходить у рамках святкування Дня Незалежності.                                                                                                                                    |
| Фестиваль здорового дозвілля<br><b>“Fermersky”</b>                                                   | 2018 рік, м. Боярка                                                                                                                                                                            |
| Музичний фестиваль <b>«Friends»</b>                                                                  | проводиться на Йосипівському ставку, з 2015 року                                                                                                                                               |
| Фестиваль авторської пісні <b>«Лісова фієста»</b>                                                    | щорічно з 1996 року проводиться у лісі поряд з Бояркою і селом Забір'я.                                                                                                                        |
| <b>Бобрицький ярмарок</b> – майданчик промоції та обміну досвідом для локальних крафтових виробників | с. Бобриця, з 2016 року, проводиться щомісяця з травня по жовтень                                                                                                                              |
| <b>"Том Сойєр Фест"</b>                                                                              | 2015 та 2016 роки, с. Бобриця                                                                                                                                                                  |
| Чемпіонат України і кілька турнірів з триатлону                                                      | 2015 рік, с. Бобриця                                                                                                                                                                           |
| <b>Кубок Федерації кінного спорту Київщини</b> з дистанційних кінних пробігів                        | 2018 рік, с. Бобриця                                                                                                                                                                           |
| Співочий фестиваль <b>«Біла ніч»</b>                                                                 | 2017, 2018 роки, с. Віта-Поштова                                                                                                                                                               |

#### 1.14.4. Можливості для розміщення гостей (у готелях, пансіонатах, турбазах, агрооселях)

Таблиця 1.27. Перелік податкових агентів щодо справляння туристичного збору  
(м. Боярка)

| № п/п | Суб'єкт господарювання                                                     | Форма власності | Місце знаходження                   | Кількість ліжко-місць |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------------|
| 1     | ФО-П Шукюров Мамед Тахмазович (ресторанно-готельний комплекс «Екватор»)    | приватна        | м. Боярка, вул. Білогородська, 68-б | 14                    |
| 2     | ФО-П Глухотько Андрій Олександрович (комплекс відпочинку «Боярський двір») | приватна        | м. Боярка вул. Магістральна, 33/26  | 24                    |
| 3     | ТОВ «Альфа-МКМ» (керівник Мілявський Анатолій Юлійович, комплекс «Міка»)   | приватна        | м. Боярка вул. Магістральна, 22     | 8                     |
| 4     | ПП «ДІВА-С» (керівник Міліневський Леонід Петрович, готель)                | приватна        | м. Боярка вул. Є.Коновальця, 26     | 17                    |
| 5     | ФО-П Скульська Лариса Володимирівна                                        |                 |                                     | дані відсутні         |
| 6     | ФО-П Гаврилюк Наталія Олександрівна                                        |                 |                                     | дані відсутні         |
| 7     | ФО-П Міліневський Леонід Петрович                                          |                 |                                     | дані відсутні         |
| 8     | ФО-П Лисогорко Наталія Олександрівна                                       |                 |                                     | дані відсутні         |
| 9     | ФО-П Кравець Олена Олексіївна                                              |                 |                                     | дані відсутні         |

Таблиця 1.27. Можливості розміщення у сільських населених пунктах.

| Населений пункт                                     | Назва                                       | Кількість ліжко-місць |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|
| с. Бобриця, вул. Лісова                             | Villa Santa Agata                           | 6                     |
| с. Бобриця, вул. Козацька, 77                       | Bobritsa Dacha                              | 19                    |
| с. Тарасівка, вул. Шевченка, 102                    | Lesyk                                       | 6                     |
| с. Святопетрівське вул. Індустріальна, 25           | Гостьовий будинок "У Святопетрівському"     | 16                    |
| с. Святопетрівське, вул. Озерна, 2                  | вілла Villa de Jardin                       | 5                     |
| с. Святопетрівське, вул. Миколи Амосова, 2          | Чотиризірковий готель "Петрівський особняк" | 14                    |
| с. Святопетрівське, вул. Богдана Хмельницького, 28а | Готель "Бірюза Клуб"                        | 8                     |
| с. Святопетрівське, вул. Соборна, 103               | ЖК Європейка                                | 4                     |
| с. Святопетрівське, вул. Ак. Шалімова, 67           | Апартаменти                                 | 4                     |
| с. Білогородка вул. Горбовичі, 37                   | Будинок "Біля озера, Горбовичі"             | 14                    |
| с. Віта-Поштова, вул. Дорожня, 7                    | Комплекс відпочинку «Столичний»             | 6                     |
| с. Віта-Поштова, траса Київ-Одеса, 9-й км           | Мотель "Шале"                               | 5                     |
| с. Віта-Поштова, вул. Звенигородська, 200           | Motel-E95                                   | 12                    |
| с. Гатне, Київ-Одеса, траса Е-95, 2-й км            | Міні-готель Bavaria                         | 32                    |
| с. Гатне, Київ-Одеса, траса Е-95                    | Готель "Терра нова"                         | 32                    |

#### 1.14.5. Заклади громадського харчування. Короткий огляд.

Майже не щомісяця відкриваються нові кав'ярні, піцерії та інші заклади харчування. З ростом конкуренції зростає і якість послуг та виокремлюється спеціалізація.

Серед закладів харчування з'являються орієнтовані на родини з дітьми, такі як кафе-пекарня «Котофей» та ті, що обирає молодь – мережа «RICH Never Alone», а ще такі, де можна замовити комплексні обіди та провести банкет – ресторан «Екватор», ресторанний двір «Тролейбус», ресторан «1А» та ін.

Поміж інших варто виділити наступні заклади:

**Фіш Парк Забір'я** (50.312585 N 30.237122 E) - місце для сімейного та корпоративного відпочинку і справжній рай для рибалки. Порибалити можна зі зручних містків, човнів або з берега озера. Приготувати улов можна на мангалі, відразу після риболовлі, розташувавшись у дерев'яних альтанках біля води. Для активного відпочинку пропонується прокат човнів і катамаранів.

Територія Фіш Парк Забір'я - популярний і затребуваний майданчик для проведення заходів та різних свят.

Родзинка Фіш Парку - заміський рибний **ресторан «Риба Чок»**. Тут вам запропонують авторську кухню, різні варіанти меню на будь-який смак.

**Готельно-ресторанний комплекс з банею на дровах «Музичанська слобода»** за адресою: с. Музичі, вул. Підлісна, 1-а. До комплексу входить безпосередньо готель, розрахований на 12 номерів, магазин та ресторан.

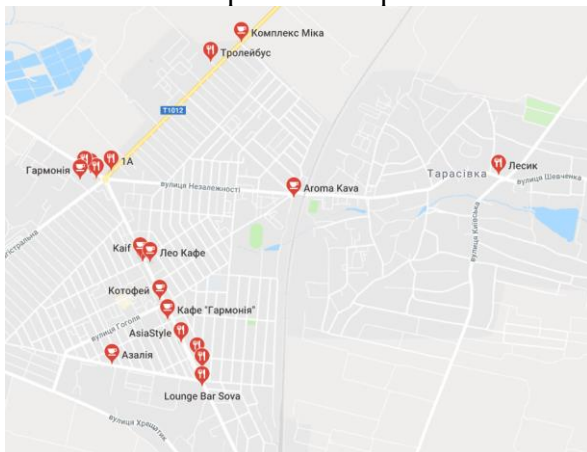
Особливу увагу в меню традиційної української кухні ресторану відведено вареникам. Віднедавна ресторан окрім страв традиційної української кухні пропонує гостям ще й східне меню з усіма його різнобарв'ям смаків: від лагману, хачапурі по-аджарськи та по-мергінськи до страв меню з мангалу.

**Кафе пекарня «Котофей»** – мережа з душею, що працює у м. Боярка за адресою: вул. Білогородська, 25 та віднедавна у с. Святопетрівське за адресою: вул. Центральна, 140.

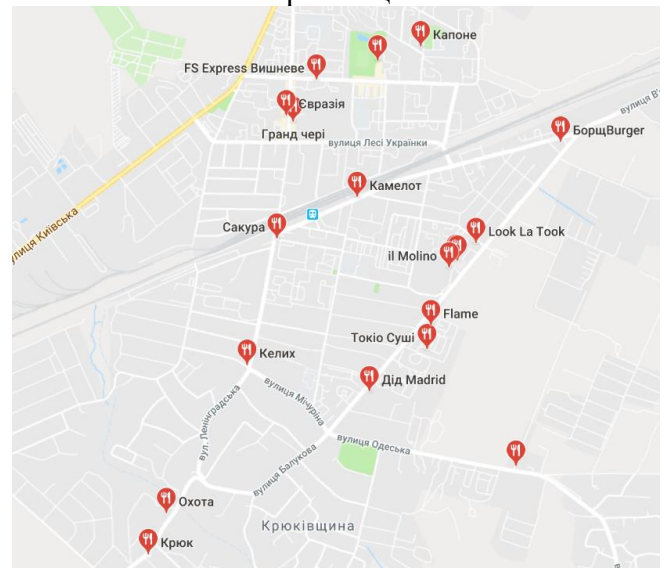
**Ресторан азійської кухні «AsiaStyle»** – у м. Боярка, вулиця Білогородська, 19-а. Для поціновувачів суші працює також і доставка.

#### Заклади громадського харчування на карті

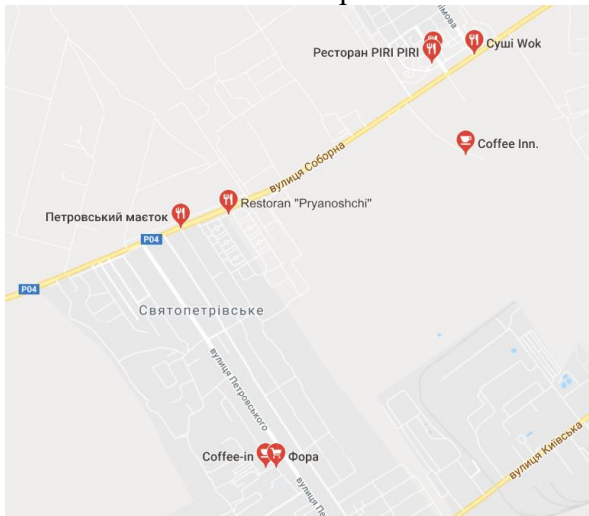
м. Боярка та с. Тарасівка



с. Крюківщина



с. Святопетрівське



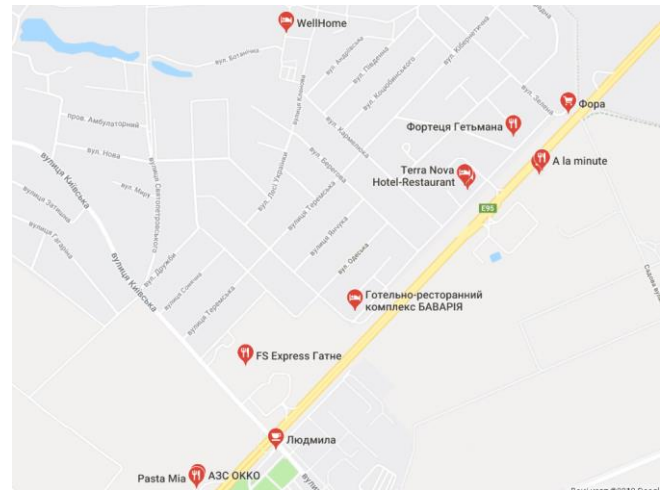
с. Віта-Поштова



с. Білогородка



с. Гатне



#### 1.14.6. Пункти велопрокату

|                      |                                                                           |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Ride My Bike         | м. Боярка вул. Білогородська, 45-б                                        |
| HOT BIKE             | м. Боярка вул. Білогородська, 51                                          |
| VeloHub              | с. Святопетровське вул. Святомихайлівська, 13 (магазин та прокат)         |
| Ресторан «Рибачок»   | с. Забіря                                                                 |
| Велопрокат «Сіверка» | с. Віта Поштова (Звіринець, парк «Журавлик» на виїзді із Віти на Круглик) |
| Незабаром відкриття  | с. Музичі                                                                 |

#### 1.14.7. Громадські вбиральні

Загалом у місті шість громадських вбиральнь. Усі вони були збудовані ще за радянських часів та не відповідають сучасним вимогам та вимогам доступності:

- на території залізничного вокзалу;
- біля будівлі КП «Боярка-Водоканал» коло входу в парк Перемоги;
- на території критого ринку поряд з площею Михайлівською (платний);
- дерев'яний, на території парку Шевченка, біля гаражів;
- на території ринків в обох частинах міста.

## 1.15. Соціальна сфера

### 1.15.1. Мережа закладів освіти та культури

Таблиця 1.28. Кількість дошкільних закладів, одиниць

| Показники       | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------|------|------|------|------|------|
| Боярка          | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    |
| Забір'я         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Малютянка       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Тарасівка       | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Нове            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Віта-Поштова    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Юрівка          | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Бобриця         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Жорнівка        | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Білогородка     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Княжичі         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Іванків         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Гатне           | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Крюківщина      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Святопетрівське | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |

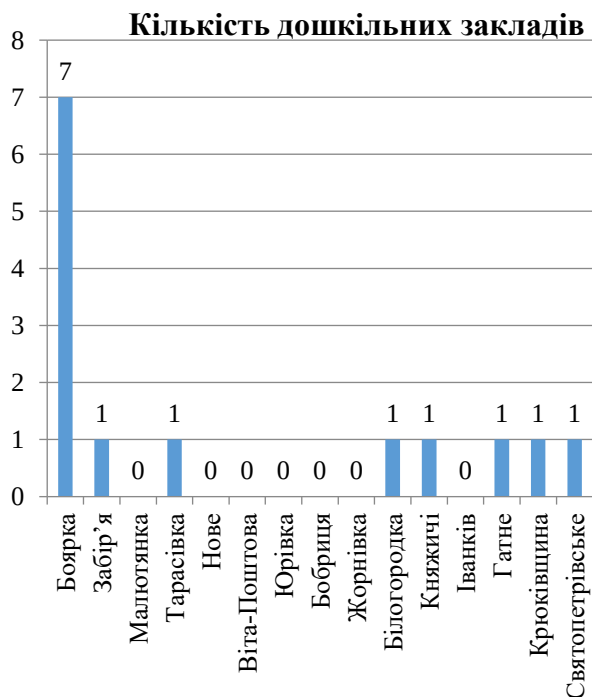
Таблиця 1.29. Кількість дітей в дошкільних закладах, осіб

|                 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------|------|------|------|------|------|
| Боярка          | 1626 | 1797 | 1800 | 1743 | 1734 |
| Забір'я         | 100  | 113  | 116  | 127  | 125  |
| Малютянка       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Тарасівка       | 227  | 220  | 216  | 234  | 250  |
| Нове            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Віта-Поштова    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Юрівка          | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Бобриця         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Жорнівка        | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Білогородка     | 253  | 274  | 291  | 287  | 292  |
| Княжичі         | 64   | 61   | 58   | 60   | 56   |
| Іванків         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Гатне           | 80   | 92   | 93   | 93   | 98   |
| Крюківщина      | 95   | 110  | 145  | 145  | 150  |
| Святопетрівське | 213  | 218  | 214  | 215  | 217  |

Таблиця 1.30. Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць)

|                 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------|------|------|------|------|------|
| Боярка          | 150  | 172  | 172  | 167  | 166  |
| Забір'я         | 83   | 94   | 96   | 105  | 104  |
| Малютянка       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Тарасівка       | 126  | 122  | 120  | 130  | 138  |
| Нове            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Віта-Поштова    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Юрівка          | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Бобриця         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Жорнівка        | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Білогородка     | 140  | 152  | 161  | 159  | 162  |
| Княжичі         | 93   | 101  | 96   | 100  | 93   |
| Іванків         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Гатне           | 133  | 153  | 155  | 155  | 163  |
| Крюківщина      | 126  | 146  | 193  | 193  | 200  |
| Святопетрівське | 213  | 218  | 214  | 215  | 217  |

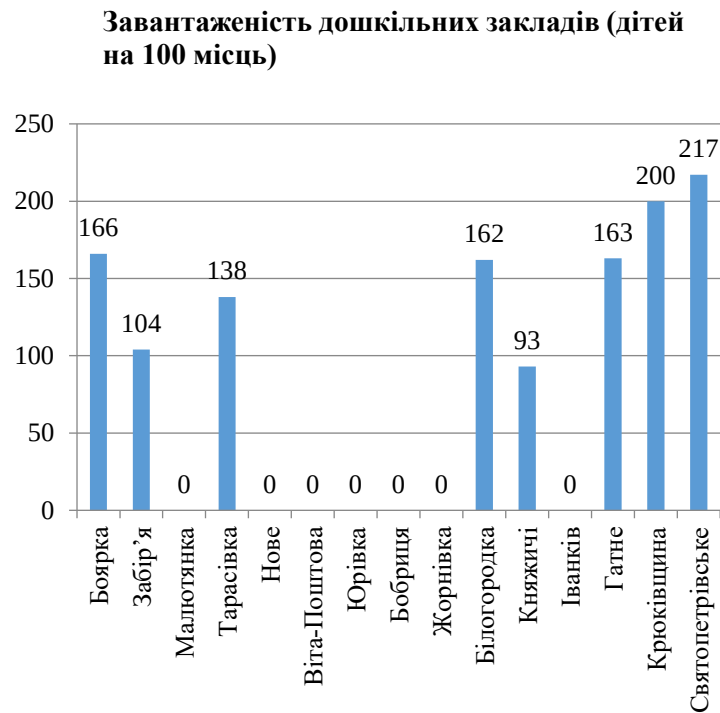
Діаграма 1.16.



Діаграма 1.17.



Діаграма 1.18.



Таблиця 1.31. Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць:

|                 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------|------|------|------|------|------|
| Боярка          | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    |
| Забір'я         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Малютянка       | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Тарасівка       | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Нове            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Віта-Поштова    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Юрівка          | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Бобриця         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Жорнівка        | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Білогородка     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Княжичі         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Іванків         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Гатне           | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Крюківщина      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Святопетрівське | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |

Таблиця 1.32. Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб:

| Показники       | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------|------|------|------|------|------|
| Боярка          | 4277 | 4521 | 4814 | 5057 | 5290 |
| Забір'я         | 247  | 248  | 248  | 257  | 257  |
| Малютянка       | 120  | 118  | 128  | 127  | 128  |
| Тарасівка       | 481  | 540  | 606  | 633  | 650  |
| Нове            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Віта-Поштова    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Юрівка          | 177  | 207  | 220  | 233  | 254  |
| Бобриця         | 16   | 19   | 17   | 18   | 18   |
| Жорнівка        |      |      |      |      |      |
| Білогородка     | 801  | 893  | 1011 | 1109 | 1184 |
| Княжичі         | 107  | 117  | 116  | 118  | 114  |
| Іванків         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Гатне           | 263  | 291  | 332  | 368  | 415  |
| Крюківщина      | 816  | 883  | 969  | 1114 | 1222 |
| Святопетрівське | 345  | 432  | 466  | 527  | 657  |

Таблиця 1.33. Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб:

| Показники       | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------|------|------|------|------|------|
| Боярка          | 388  | 394  | 392  | 397  | 400  |
| Забір'я         | 25   | 22   | 23   | 22   | 22   |
| Малютянка       | 16   | 20   | 20   | 16   | 19   |
| Тарасівка       | 41   | 42   | 45   | 47   | 48   |
| Нове            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Віта-Поштова    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Юрівка          | 19   | 22   | 24   | 24   | 26   |
| Бобриця         | 4    | 6    | 6    | 4    | 4    |
| Жорнівка        | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Білогородка     | 67   | 73   | 75   | 79   | 84   |
| Княжичі         | 17   | 17   | 16   | 16   | 16   |
| Іванків         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Гатне           | 33   | 33   | 36   | 38   | 38   |
| Крюківщина      | 56   | 56   | 64   | 67   | 72   |
| Святопетрівське | 35   | 35   | 42   | 41   | 47   |

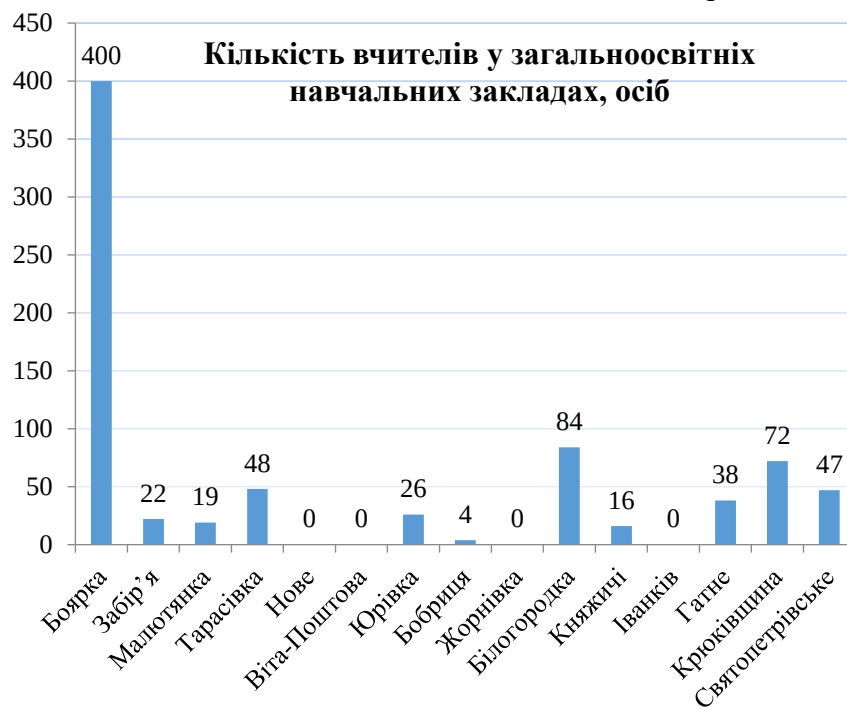
Діаграма 1.19.



Діаграма 1.20.



Діаграма 1.21.



Таблиця 1.34. Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів комунальної форми власності м. Боярка

| Назва та місце розміщення                                                             | Рік побудови чи капремонту      | Проектна потужність            | Наповненість              | Основна проблема                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Боярка</b>                                                                         |                                 |                                |                           |                                                                                                                                                               |
| Боярський академічний ліцей «Гармонія" Києво-                                         | 2000                            | 1200                           | 1780                      |                                                                                                                                                               |
| Боярська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів № 1                                     | 1959                            | 540                            | 653                       |                                                                                                                                                               |
| Боярська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів № 2                                     | 1911                            | 200                            | 387                       |                                                                                                                                                               |
| Боярський академічний ліцей «Лідер" Києво-                                            | 1962                            | 700                            | 1201                      |                                                                                                                                                               |
| Боярська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів № 4                                     | 1953                            | 800                            | 664                       |                                                                                                                                                               |
| Боярська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів № 5                                     | 1985                            | 1500                           | 1006                      |                                                                                                                                                               |
| Боярська вечірня загальноосвітня школа ІІ-ІІІ ступенів                                |                                 | 300                            |                           |                                                                                                                                                               |
| Боярське навчально-виховне об'єднання "Загальноосвітня школа І ступеня-дитячий садок" | 1974                            | -<br>(пристосоване приміщення) | 70<br>(з них 39 школярів) | Реконструкція та капітальний ремонт кухні (проект 2014 року- 200 тис. грн.)                                                                                   |
| КЗ КОР «Боярська спеціальна загальноосвітня школа-інтернат І-ІІ ступенів»             | 1926                            | 85                             | 84                        | Заміна вікон на пластикові; заміна даху в одному з корпусів                                                                                                   |
| Дошкільний навчальний заклад (дитячий садок) „Лісова казка”                           |                                 | 60                             | 105                       | Будівництво нового ДНЗ на 150 місць (проектна документація 400 тис. грн.; будівництво 62 000 тис. грн.)                                                       |
| Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) „Берізка”                                   | 1964 / 2011–<br>кап.ремонт даху | 145/115                        | 164                       | Потрібен капітальний ремонт харчоблоку, ремонт дорожнього покриття на території ДНЗ, оргтехніка.                                                              |
| Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) комбінованого типу „Іскорка”                | 1973                            | 185                            | 307                       | В аварійному стані електрика. Ремонт даху (проект – 300 тис. грн.). Аварійний стан музичної зали. Реконструкція вхідної групи для відкриття інклюзивної групи |

| Назва та місце розміщення                                                  | Рік побудови чи капремонту | Проектна потужність | Наповненість | Основна проблема                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дошкільний навчальний заклад-центр розвитку дитини „Джерельце”             | 1987                       | 220                 | 372          | Потребує термінового капітального ремонту з впровадженням технологій для зниження тепловтрат (4 339,57 тис. грн.)                                                                                                                                  |
| Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) комбінованого типу „Спадкоємець” | 1979                       | 240                 | 426          | Ремонт системи опалення, водозабезпечення, каналізації (близько 800 тис. грн.); капітальний ремонт коридорів (822 тис. грн.); заміна покрівлі (1500 тис. грн.); заміна огорожі (650 тис. грн.); встановлення пожежної сигналізації (220 тис. грн.) |
| Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) „Казка”                          | працює з 2014 р.           | 130                 |              | Потребує капітального ремонту з впровадженням технологій для зниження тепловтрат (1970,5 тис. грн.)                                                                                                                                                |

У Боярці також працюють приватні школи: загальноосвітня школа I ступеня "Виноградник", приватна загальноосвітня школа I-II ступенів для дівчат «Леді» та приватна загальноосвітня школа для хлопчиків «Кадетство».

Таблиця 1.35. Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів комунальної форми власності інші населені пункти

| Назва та місце розміщення                               | Рік побудови чи капремонту | Проектна потужність | Наповненість |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------|
| <b>с. Бобриця</b>                                       |                            |                     |              |
| Бобрицька загальноосвітня школа I ступеня               | 1930                       | 40                  | 18           |
| <b>с. Білогородка</b>                                   |                            |                     |              |
| Білогородська загальноосвітня школа I-III ступенів № 1  | 1964                       | 618                 | 677          |
| Білогородська загальноосвітня школа I-III ступенів № 2  | 1980                       | 624                 | 507          |
| Дошкільний навчальний заклад (дитячий садок) „Барвінок” |                            | 240                 | 161          |
| <b>с. Гатне</b>                                         |                            |                     |              |
| Гатнянська загальноосвітня школа I-III ступенів         | 1953                       |                     | 702          |

| Назва та місце розміщення                                                        | Рік побудови чи капремонту       | Проектна потужність | Наповненість |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------|
| Дошкільний навчальний заклад „Дитячий садок „Умка” Гатненської сільської ради    | орендують приміщ.Гатнянської ЗОШ | 60                  | 94           |
| <b>с. Забір'я</b>                                                                |                                  |                     |              |
| Забірська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів                                   |                                  |                     | 263          |
| Дошкільний навчальний заклад „Казкова рибка”                                     | 1975                             | 320                 | 257          |
| <b>с. Княжичі</b>                                                                |                                  |                     |              |
| Княжицька загальноосвітня школа І-ІІ ступенів                                    | 1979                             | 192                 | 114          |
| Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) „Княжичанка” Княжицької сільської ради | 2013                             | 34                  | 60           |
| <b>с. Крюківщина</b>                                                             |                                  |                     |              |
| Крюківщинська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів                               | 1993                             | 784                 | 1213         |
| Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) „Барвінок”                             |                                  | 160                 |              |
| <b>с. Малютянка</b>                                                              |                                  |                     |              |
| Малютянська загальноосвітня школа І-ІІ ступенів                                  |                                  |                     | 91           |
| <b>с. Святопетрівське</b>                                                        |                                  |                     |              |
| Святопетрівська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів                             | 1986                             | 784                 | 988          |
| Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) „Буратіно”                             |                                  | 140                 | 70           |
| <b>с. Тарасівка</b>                                                              |                                  |                     |              |
| Тарасівська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів                                 | 1975                             | 650                 | 650          |
| Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) „Віночок”                              | 1989                             | 210                 | 220          |
| <b>с. Юрівка</b>                                                                 |                                  |                     |              |
| Юрівська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів                                    | 1977                             | 320                 | 254          |

Таблиця 1.36. Заклади культури та дозвілля м. Боярка та навколишніх сіл

| Назва закладу                                                         | Адреса закладу                         | Рік побудови чи кап. ремонту | Загальна площа, кв.м. | Вартість утримання, тис. грн. | Фонд з/п, тис. грн.     |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-------------------------|
|                                                                       | <b>м. Боярка</b>                       |                              |                       |                               |                         |
| Києво-Святошинський районний центр творчості молоді "Оберіг" у Боярці | м. Боярка, вул. Білогородська, 23а     | 1991                         | 1193,3                |                               |                         |
| КЗ «Боярський будинок культури»                                       | м. Боярка, вул. Т.Шевченка, 82д        | 1970                         | 659,1                 | 1824,4                        | 1612,12                 |
| Кінотеатр ім. Островського                                            | м.Боярка, вул. Вокзальна, 51           | 1969                         | 442,4                 |                               | недіючий                |
| Кінотеатр «Космос»                                                    | м. Боярка, вул.Незалежності            |                              |                       |                               | недіючий                |
|                                                                       | <b>с. Бобриця</b>                      |                              |                       |                               |                         |
| Будинок культури с. Бобриця                                           | вул. Шкільна 6                         |                              |                       |                               |                         |
|                                                                       | <b>с. Білогородка</b>                  |                              |                       |                               |                         |
| Будинок культури с. Білогородка                                       | с. Білогородка, вул. Володимирська, 60 |                              |                       | два заклади разом 1044,2      | два заклади разом 935,5 |
| Клуб с. Шевченкове "Молодіжний центр"                                 | вул. Київська, 23                      |                              |                       |                               |                         |
|                                                                       | <b>с. Віта-Поштова</b>                 |                              |                       |                               |                         |
| Клуб с. Віта-Поштова та Юрівка                                        | вул. Боярська 2                        |                              |                       |                               |                         |
|                                                                       | <b>с. Гатне</b>                        |                              |                       |                               |                         |
| Будинок культури с. Гатне                                             | с. Гатне вул. Київська, 138            |                              |                       | 700                           | 301,702                 |
|                                                                       | <b>с. Жорнівка</b>                     |                              |                       |                               |                         |
| Жорнівський клуб Княжицької сільської ради                            | вул. Лесі Українки, 2                  |                              |                       | 685,5                         | 456                     |
|                                                                       | <b>с. Забір'я</b>                      |                              |                       |                               |                         |
| Клуб с. Забір'я                                                       | вул. Грисюка 4                         |                              |                       |                               |                         |

| Назва закладу                 | Адреса закладу   | Рік побудови чи кап. ремонту | Загальна площа, кв.м. | Вартість утримання, тис. грн. | Фонд з/п, тис. грн. |
|-------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------|
| <b>с. Крюківщина</b>          |                  |                              |                       |                               |                     |
| Клуб с.Крюківщина             | вул. Балуківа 10 |                              |                       |                               |                     |
| <b>с. Музичі</b>              |                  |                              |                       |                               |                     |
| Будинок культури с. Музичі    | вул. Музична 2-б | 1980                         | 1469,1                | 704,4                         | 704                 |
| <b>с. Тарасівка</b>           |                  |                              |                       |                               |                     |
| Будинок культури с. Тарасівка | вул. Шевченка 16 |                              |                       |                               |                     |

Таблиця 1.37. Бібліотеки м. Боярка та навколишніх сіл

| Назва закладу                                               | Адреса закладу                   | Кількість персоналу |                |          | рік побудови чи капремонту | Вартість утримання | Фонд з/п |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|----------------|----------|----------------------------|--------------------|----------|
|                                                             |                                  | працівників         | тех. персоналу | вакансії |                            |                    |          |
|                                                             | м. Боярка                        |                     |                |          |                            |                    |          |
| Києво-Святошинська районна бібліотека для дітей             | м. Боярка, вул. Маяковського, 41 | 4                   | 3              | 0        | 1972                       | 241325             | 595202   |
| Міська бібліотека для дорослих №1 м. Боярка                 | м. Боярка, вул. Т. Шевченка, 82д | 3                   | 1              | 0        | 1972                       |                    | 280700   |
| Міська бібліотека для дорослих №2 м. Боярка                 | м. Боярка, вул. Молодіжна, 77    | 3                   | 1              | 0        | 1991                       |                    | 334000   |
| Боярська міська бібліотека для дітей                        | м. Боярка, вул. Молодіжна, 77    | 3                   | 3              | 0        | 1991                       |                    | 447540   |
|                                                             | с. Бобриця                       |                     |                |          |                            |                    |          |
| Києво-Святошинська районна бібліотека с. Бобриця Філія № 33 | вул. Шкільна 6                   | 1                   | 1              | 0        | 2006                       |                    | 50460    |
|                                                             | с. Білогородка                   |                     |                |          |                            |                    |          |

| Назва закладу              | Адреса закладу         | Кількість персоналу |                |          | рік побудови чи капремонту | Вартість утримання | Фонд з/п |
|----------------------------|------------------------|---------------------|----------------|----------|----------------------------|--------------------|----------|
|                            |                        | працівників         | тех. персоналу | вакансії |                            |                    |          |
| с. Білогородка Філія № 1   | Володимирська, 70      | 1                   | 1              | 0        | 1967                       |                    | 52100    |
|                            | <b>с. Віта-Поштова</b> |                     |                |          |                            |                    |          |
| с. Віта-Поштова Філія № 18 | вул. Боярська 4        | 1                   | 1              | 0        |                            |                    | 111600   |
|                            | <b>с. Гатне</b>        |                     |                |          |                            |                    |          |
| с. Гатне Філія №19         | Івана Франка, 3        | 1                   | 1              | 0        | 1976                       |                    | 103500   |
|                            | <b>с. Жорнівка</b>     |                     |                |          |                            |                    |          |
| с. Жорнівка Філія № 21     | вул. Лесі Українки, 2  | 1                   | 1              | 0        | 1975                       |                    | 99300    |
|                            | <b>с. Забір'я</b>      |                     |                |          |                            |                    |          |
| с. Забір'я Філія № 12      | вул. Гончаренко, 12    | 1                   | 1              | 0        | 1976                       |                    | 82000    |
|                            | <b>с. Княжичі</b>      |                     |                |          |                            |                    |          |
| с. Княжичі Філія № 29      | вул. Воздвіженська, 2б | 1                   | 1              | 0        | 2011                       |                    | 86350    |
|                            | <b>с. Крюківщина</b>   |                     |                |          |                            |                    |          |
| с. Крюківщина Філія № 13   | Вул. Мічуріна 6        | 1                   | 1              | 0        | 2011                       |                    | 110600   |
|                            | <b>с. Малютянка</b>    |                     |                |          |                            |                    |          |
| с. Малютянка Філія № 43    | вул. Лісна 12-а        | 1                   | 1              | 0        | 1990                       |                    | 95900    |
|                            | <b>с. Тарасівка</b>    |                     |                |          |                            |                    |          |
| с. Тарасівка Філія № 7     | вул. Т. Шевченка 50    | 1                   | 1              | 0        | кап.рем. 2011              |                    | 119655   |
|                            | <b>с. Юрівка</b>       |                     |                |          |                            |                    |          |
| с. Юрівка Філія № 27       | вул. Кооперативна 4    | 1                   | 1              | 0        | 1978                       |                    | 105485   |

### 1.15.2. Мережа закладів охорони здоров'я

У місті Боярка установи охорони здоров'я представлені закладами обласного та районного значення та підпорядкування.

**Комунальний заклад Київської обласної ради «Київська обласна дитяча лікарня».** Потужність ліжкового фонду лікувального закладу становить 400 ліжок у 12 відділеннях за 17 профілями, де концентрується найбільш складна в діагностичному та лікувальному плані патологія дитячого віку.

На базі Київської обласної дитячої лікарні проводять діяльність такі центри:

*Центр ранньої реабілітації дітей з органічними ураженнями нервової системи.* Протягом року в центрі проходить лікування близько 600 дітей – інвалідів, у тому числі 300 – з церебральним паралічем та паралітичними синдромами. Так, при госпіталізації дітей до неврологічного відділення пріоритет надається реабілітації дітей першого року життя, як продовження лікування після відділень інтенсивної терапії новонароджених та патології новонароджених. У Центрі використовуються новітні методики лікування (в тому числі з використанням обладнання «Гравістат» та препарату Диспорт, закуплених в централізованому порядку), що є перспективними напрямками в лікуванні даної групи дітей. Постійно проводиться відбір на санаторно–курортне лікування та реабілітації дітей у санаторію неврологічного профілю.

*Центр епілепсії.* За звітний рік завдяки впровадженню методики ЕЕГ – моніторингу обстеження в центрі пройшли 196 дітей з різними формами епілепсії. Дана методика дозволяє ефективніше підбирати протисудомну терапію хворим на епілепсію. Широко використовується методика ЕЕГ у новонароджених дітей з судомними та пароксизмальними станами.

*Школа цукрового діабету.* У Школі цукрового діабету за рік пройшли навчання 58 дітей з вперше виявленим цукровим діабетом та їх батьки. 401 дитина покращила рівень своїх знань. Навчання проходили не тільки діти, а й їх батьки. До роботи широко залучаються спеціалісти інших спеціальностей – психологи, неврологи, нефрологи та інші.

**Комунальне некомерційне підприємство «Центральна районна лікарня Кисво-Святошинської районної ради»** Лікарня на 460 ліжок цілодобового перебування хворих терапевтичного, хірургічного, акушерсько-гінекологічного профілю. Поліклініка для амбулаторного обслуговування населення, яка має приблизно 40 відділень та кабінетів прийому дорослих та маленьких пацієнтів. Медико-профілактичним закладом вторинного рівня, яким є сьогодні Центральна районна лікарня, проводиться господарська діяльність з медичної практики близько 40-ка спеціальностей. У лікарні близько тисячі фізичних осіб, задіяних у лікувально-діагностичному процесі та адміністративно-господарській службі, з них 200 лікарів, 330 осіб середнього медичного персоналу.

У 2017 році до фахівців поліклініки здійснено 460 тисяч відвідувань, проліковано в стаціонарних відділеннях 18 тисяч пацієнтів, здійснено 6 тисяч оперативних втручань у стаціонарі та 6 тисяч оперативних втручань амбулаторним пацієнтам, проведено 44 тисяч рентгенологічних, 34 тисячі ультразвукових, 2 тисячі ендоскопічних, 30 тисяч електрокардіографічних досліджень. Крім того, здійснено 22 тисячі фізіотерапевтичних процедур та 49 тисяч процедур з лікувальної фізкультури.

**Комунальний заклад Київської обласної ради «Київський обласний протитуберкульозний диспансер»** У складі протитуберкульозного диспансеру діє поліклініка на 50 відвідувань на зміну та стаціонар на 260 ліжок.

На даний час протитуберкульозний диспансер є:

- головним спеціалізованим лікувально-діагностичним закладом області, який забезпечує попередження, своєчасне виявлення та висококваліфіковане лікування туберкульозу згідно з адаптованою до національних умов ДОТС-стратегією боротьби із туберкульозом;

- здійснює організаційно-методичне керівництво протитуберкульозною роботою загальних лікувально-діагностичних закладів області;

- є базою інтернатури за спеціальністю «Фтизіатрія» та базою підвищення кваліфікації лікарів, середнього та молодшого медперсоналу туберкульозного профілю області.

У диспансері використовуються найсучасніші методики обстеження, у тому числі із застосуванням ендоскопічної апаратури, фібробронхоскопії, відеоторакоскопії. У стоматологічному кабінеті, окрім лікування, проводиться санація в плановому порядку і профілактичні огляди хворих та співробітників. У кабінеті функціональної діагностики визначається функція зовнішнього дихання та ЕКГ, використовуються методи інгаляційної та ендобронхіальної терапії.

**Державний заклад «Дитячий спеціалізований (спеціальний) санаторій «Барвінок» Міністерства охорони здоров'я України**

Дитячий спеціалізований санаторій «Барвінок» є санаторно-курортним закладом для лікування дітей віком від 7 до 17 років, хворих на туберкульоз органів дихання, у тому числі на активний туберкульоз дітей та підлітків з груп ризику щодо виникнення туберкульозу. Потужність ліжкового фонду – 210 ліжкомісць.

#### Первинна медична допомога

Перелік пунктів надання первинної медичної допомоги (ПМД) сформований з урахуванням території доступності та перелік закладів приватної власності, які надають первинну медичну допомогу у Києво-Святошинському районі станом на 01.01.2019р. (лише у населених пунктах Києво-Святошинському району, що беруть участь у даному стратегуванні на підставі варіанту моделі перспективного плану імовірного майбутнього об'єднання громад).

Інформація сформована та узагальнена відповідно доручень Міністерства охорони здоров'я України та міністерства регіонального розвитку будівництва та житлово-комунального господарства України станом на травень 2018 року, згідно відповіді на запит ДОЗ КОДА № 33.01.01-3356/ЗПІ від 19.08.2019 р.

Таблиця 1.38 Заклади ПМД приватної власності

| № | Назва                                                 | Адреса                                                                                                 | Керівник        |
|---|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1 | Товариство з обмеженою відповідальністю "Амі клініка" | Київська обл., Києво-Святошинський р-н, с. Крюківщина, вул. Ярослава Мудрого, буд. 51                  | Тишко Д.Ф.      |
| 2 | Товариство з обмеженою відповідальністю "ПОСУГЕЗ"     | Київська обл., Києво-Святошинський р-н, м. Боярка, пров. Сосновий, буд. 2                              | Паламарчук І.Є. |
| 3 | Товариство з обмеженою відповідальністю "ЮМД-МЕДІКАЛ" | Київська обл., Києво-Святошинський р-н, с. Святопетрівське, бульвар Тараса Шевченка, буд. 2, прим. №68 | Яременко О.В.   |

Таблиця 1.39. Заклади надання первинної медичної допомоги у м. Боярка та навколишніх населених пунктів

| № п/п | Найменування об'єкта надання ПМД, адреса (назва закладу охорони здоров'я ЦПМСД, амбулаторія, ФОП) /перелік населених пунктів, що увійдуть до ТД | Територія доступності (ТД) | Тип закладу (тип Ц, АГ, АМ, ПЗ *) | Чисельність, станом на травень 2018 р. |                                                                |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                 |                            |                                   | мешканців території доступності        | населення, що обслуговується (варто виділити дитяче населення) |
| 1.    | Білогородська АЗПСМ 08140 с. Білогородка, вул. Михайла Величка, буд. 1                                                                          | ПТД I порядку              | АГ                                | 16076                                  | 10376, у тому числі дітей - 2315                               |
|       | с. Шевченкове, вул. Щорса, 5/7                                                                                                                  |                            | ПЗ                                |                                        | 3200                                                           |
|       | ФАП с. Бобриця 08142 с. Бобриця, вул. Шкільна, буд. 6                                                                                           |                            | ПЗ                                |                                        | 2500                                                           |
| 2.    | Боярська АЗПСМ №1 08154, місто Боярка, вулиця Соборності, 51                                                                                    | ЦТД                        | Ц                                 | 35529                                  | 35529, у тому числі дітей - 7883                               |
| 3.    | Боярська АЗПСМ №2 08151 м. Боярка, вул. Молодіжна, буд. 1                                                                                       |                            | АГ                                |                                        |                                                                |
| 4.    | Гатненська АЗПСМ 08160 с. Гатне, вул. І. Франка, буд. 4                                                                                         | ПТД I порядку              | АГ                                | 10000                                  | 10000, у тому числі дітей - 845                                |
| 5.    | Жорнівська АЗПСМ 08143 с. Жорнівка, пров. Озерний, буд. 4                                                                                       | ПТД II порядку             | АМ                                | 2660                                   | 1536, у тому числі дітей - 346                                 |
|       | /с. Княжичі                                                                                                                                     |                            |                                   |                                        | 1124                                                           |
| 6.    | Забірська АЗПСМ 08145 с. Забір'я, вул. Гончаренка, буд. 12-А                                                                                    | ПТД II порядку             | АМ                                | 2232                                   | 2232, у тому числі дітей - 410                                 |
| 7.    | Крюківщинська АЗПСМ 08136 с. Крюківщина, вул. Ленінградська, буд. 38                                                                            | ПТД I порядку              | АГ                                | 11993                                  | 11993, у тому числі дітей - 1858                               |
| 8.    | Малютянська АЗПСМ 08158 с. Малютянка, вул. Матросова, буд.12                                                                                    | ПТД II порядку             | АМ                                | 2125                                   | 2125, у тому числі дітей - 321                                 |
| 9.    | Святопетрівська АЗПСМ 08141 с. Святопетрівське, вул. Господарча, буд. 1М                                                                        | ПТД I порядку              | АГ                                | 6922                                   | 6922, у тому числі дітей - 1847                                |
| 10.   | Тарасівська АЗПСМ 08161 с. Тарасівка, вул. Шевченко, буд. 11 / с. Нове                                                                          | ПТД I порядку              | АГ                                | 12000                                  | 12000, у тому числі дітей - 2760                               |
| 11.   | Юрівська АЗПСМ 08170 с. Юрівка, вул. Кооперативна, буд. 4                                                                                       | ПТД II порядку             | АМ                                | 3003                                   | 1105, у тому числі дітей - 771                                 |
|       | ФАП с. Віта-Поштова 08170 с. Віта-Поштова, вул. Звенигородська, буд. 26                                                                         |                            | ПЗ                                |                                        | 1898                                                           |

Таблиця 1.40. Інформація щодо закладів охорони здоров'я розміщених на території м. Боярка

| Повна назва медичного закладу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Адреса закладу                                | Керівник закладу                                                                               | Кількість ліжко-місць | Кількість мед. персоналу (станом на 2017р.)               | Кількість техн. персоналу (станом на 2017р.) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <p>Комунальне некомерційне підприємство<br/>«Центральна районна лікарня Києво-Святошинської районної ради»<br/>Консультативно – діагностична поліклініка:<br/>Терапевтичне відділення<br/>Відділення профілактики Протитуберкульозне відділення<br/>Шкірно- венерологічне відділення<br/>Жіноча консультація (вул. Є. Коновальця, 23)<br/>Денний стаціонар<br/>Медична статистика<br/>Кабінети:<br/>Інфекційний<br/>Гастроентерологічний<br/>Ендокринологічний<br/>Геріатричний, алергологічний<br/>Пульмонологічний<br/>Рефлексотерапії<br/>Кардіологічний<br/>Отолярингологічний<br/>Наркологічний<br/>Неврологічний<br/>Онкологічний<br/>Офтальмологічний<br/>Процедурний<br/>Психіатричний<br/>Ревматологічний<br/>Урологічний<br/>Хірургічний<br/>Травматологічний<br/>Профілактичних медоглядів<br/>Стаціонарні відділення:<br/>Інфекційне відділення<br/>Об'єднане гінекологічне відділення</p> | <p>м. Боярка,<br/>вул. Соборності,<br/>51</p> | <p>Директор – Лява Роман Борисович<br/>Медичний директор – Завадецький Олександр Тарасович</p> | <p>460</p>            | <p>761<br/>Укомплектованість лікарських посад – 83,5%</p> | <p>93</p>                                    |

| Повна назва медичного закладу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Адреса закладу           | Керівник закладу                                 | Кількість ліжко-місць | Кількість мед. персоналу (станом на 2017р.) | Кількість техн. персоналу (станом на 2017р.) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Дитяче відділення<br>Неврологічне відділення<br>Об'єднане відділення хірургічного профілю (хірургія, нейрохірургія)<br>Терапевтичне відділення<br>Травматологічне відділення<br>Урологічне - ЛОР відділення<br>Відділення анестезіології з ліжками інтенсивної терапії<br>Пологові відділення ЦРЛ:<br>Фізіологічне відділення<br>Інфекційно - обсерваційне відділення<br>Відділення патології вагітних<br>Відділення неонатального догляду<br>Відділення акушерської реанімації з ліжками інтенсивної терапії |                          |                                                  |                       |                                             |                                              |
| Боярська амбулаторія загальної практики сімейної медицини №1 КЗ «Києво-Святошинський ЦПМСД»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | вул. Соборності, 51      | Ткаченко Олег Андрійович<br>в.о. директора ЦПМСД | -                     | 32                                          |                                              |
| Амбулаторія загальної практики сімейної медицини №2 КЗ «Києво-Святошинський ЦПМСД»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | вул. Молодіжна, 1        |                                                  | -                     | 33                                          |                                              |
| Відділення невідкладної медичної допомоги КЗ «Києво-Святошинський ЦПМСД».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | вул. Білогородська, 21   |                                                  | -                     | 13                                          |                                              |
| Комунальний заклад Києво-Святошинської районної ради «Києво-Святошинська районна стоматологічна поліклініка»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | вул. Молодіжна, 74       | Дембіцький Олександр Володимирович               | -                     | 100                                         | 7                                            |
| Державний заклад "Дитячий спеціалізований (спеціальний) санаторій "Барвінок" Міністерства охорони здоров'я України" (протитуберкульозний)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | вул. Хрещатик, 160       | Горбенко Вадим Вікторович                        | 210                   |                                             | 210                                          |
| Комунальний заклад Київської обласної ради «Київська обласна дитяча лікарня»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | вул. Хрещатик, 83        | Міщерська Галина Дмитрівна                       | 400                   | 286                                         | 390                                          |
| Комунальний заклад Київської обласної ради «Київський обласний протитуберкульозний диспансер»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | вул. Марка Шляхового, 23 | Шурипа Василь Петрович                           | 260                   | 88                                          | 160                                          |

### 1.15.3. Мережа закладів спорту

Впродовж кількох років у м. Боярка дещо покращилася спортивна інфраструктура. На міському стадіоні «Зеніт» реалізовано проекти: спортивний майданчик «Street Fight» для занять різними видами єдиноборств та поле для гри у міні-футбол.

У місцях загального користування та школах встановлені тренажери, тенісні столи, нові спортивні майданчики (частина з них – проекти-переможці громадського Бюджету участі та конкурсу соціальних проєктів).

Всього у місті 10 спортивних майданчиків та 18 дитячих майданчиків станом на травень 2019 року.

Таблиця 1.41. Дитячо-спортивні юнацькі школи:

| Назва                                                                                          | Адреса закладу         | Кіл-ть штатних працівників | Кіл-ть вихованців |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------|
|                                                                                                | <b>м. Боярка</b>       |                            |                   |
| КЗ «Боярська міська дитячо-юнацька спортивна школа»<br>Керівник: Сафонов В.М.                  | вул. Білогородська, 13 | 23                         | 500               |
| Києво-Святошинська районна дитячо-юнацька спортивна школа «Максимум»<br>Керівник: Отрішко В.П. | вул. Молодіжна, 76     | 41                         | 1296              |

Відновлення спортивної інфраструктури дозволяє збільшити кількість вихованців комунального закладу «Боярська міська дитячо-юнацька спортивна школа» у рази. Наприклад, секція футболу збільшилася з 20 осіб до 200. Успішність попередніх реалізованих проєктів продемонструвала сформований запит від населення на додаткові спортивні послуги.

На базі Боярської міської ДЮСШ для дітей функціонують секції наступних видів спорту:

Таблиця 1.42.

| Секції видів спорту | Кількість спортсменів, 2018 | Кількість змагань, 2018р. |
|---------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Футбол              | 80                          | 5                         |
| Волейбол            | 30                          | 3                         |
| Настільний теніс    | 25                          | 2                         |
| Черліденг           | 20                          | 1                         |
| Дзюдо               | 30                          | 2                         |
| Вільна боротьба     | 30                          | 1                         |
| Бокс                | 20                          | 1                         |
| Кікбоксинг          | 12                          | 1                         |
| Таеквондо           | 20                          | 0                         |
| Паверліфтинг*       | 12                          | 1                         |

\* секція для дорослих силового виду спорту.

1.15.4. Громадські формування та безпекові громадські проекти

Таблиця 1.43.

| Назва                                                                                   | Адреса                                                                                                       | Номер телефона                                   | Керівник                                                     | Примітки                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                         | <b>м. Боярка</b>                                                                                             |                                                  |                                                              |                                                          |
| ГФ «Боярський міський патруль»                                                          | м. Боярка, 08154, вул. Білогородська, 23-в                                                                   | (04598) 47-877 , (063) 588-93-43 (068) 876-43-97 | Макаров Володимир Георгійович                                |                                                          |
|                                                                                         | <b>с. Бобриця</b>                                                                                            |                                                  |                                                              |                                                          |
| ГФ «Бобриця»                                                                            | вул. Шкільна, 20-а                                                                                           | (067) 918-72-74                                  | Усик Олександр Анатолійович                                  |                                                          |
|                                                                                         | <b>с. Білогородка</b>                                                                                        |                                                  |                                                              |                                                          |
| ГФ «Козацька варта»                                                                     | село Білогородка, вул. Володимирська, 60                                                                     | (067) 224-57-77                                  | Башинський Валерій Миколайович                               |                                                          |
| <b>с. Віта-Поштова, с. Юрівка</b>                                                       |                                                                                                              |                                                  |                                                              |                                                          |
| ГФ «Віта-Захист»                                                                        | село Віта-Поштова, вул. Боярська, 4                                                                          | 067-769-20-65                                    | Задорожній Василь Анатольович                                |                                                          |
| Проект «Сусідська варта»                                                                | Всеукраїнський проєкт - діє у великих містах. Пілотний - у сільській місцевості с. Віта-Поштова та с. Юрівка | 067-408-88-73                                    | Соловйова Алла - координатор по с. Віта-Поштова та с. Юрівка | громадська ініціатива за підтримки міжн.організації IREX |
|                                                                                         | <b>с. Гатне</b>                                                                                              |                                                  |                                                              |                                                          |
| ГФ з охорони громадського порядку «Оберіг-Гатне»                                        | село Гатне, вул. Київська, 138                                                                               | (067) 321-32-08                                  | Шелест Владислав Володимирович                               |                                                          |
| <b>с. Крюківщина</b>                                                                    |                                                                                                              |                                                  |                                                              |                                                          |
| ГФ з охорони громадського порядку і державного кордону «Департамент охорони Крюківщина» | село Крюківщина, вул. Остапа Вишні, 1                                                                        | (067) 446-79-86                                  | Гулієв Сергій Романович                                      |                                                          |
| <b>с. Святопетрівське</b>                                                               |                                                                                                              |                                                  |                                                              |                                                          |
| ГФ «Безпека Святопетрівського»                                                          | село Святопетрівське, вул. Володимирська, 2-б                                                                | (096) 3460898                                    | Усаневич Володимир Володимирович                             |                                                          |
| <b>с. Тарасівка, с. Нове</b>                                                            |                                                                                                              |                                                  |                                                              |                                                          |
| ГФ з охорони громадського порядку і державного кордону «Граніт»                         | село Тарасівка, пров. Островського, 4                                                                        | (067) 8500086                                    | Лупеха Родіон Федорович                                      |                                                          |

#### 1.15.5. Безпритульні тварини

Таблиця 1.44.

| Місто / рік,<br>коли зібрана<br>інформація | Кількість*        | Стерилізо-<br>вані,*<br>у % | Населення<br>міста, осіб | Площа<br>міста, кв.<br>км | Кількість<br>мешканців на<br>безпритульну<br>тварину | Густота<br>розселення<br>ос./ кв. км. |
|--------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Київ,                                      | 303               | 24,6                        | 2 937                    | 848                       | 968,2                                                | 3,6                                   |
| <b>Боярка,<br/>2018*</b>                   | <b>200<br/>**</b> |                             | <b>35 558</b>            | <b>13</b>                 | <b>177,8</b>                                         | <b>15,4</b>                           |

Джерело інформації:

\* за даними міжнародної онлайн платформи: <https://animal-id.info/ua/counting-animals>

\*\* за даними боярської ГО "Захист тварин плюс" у м. Боярка на кінець 2018 року менше 200 безпритульних тварин.

У м. Боярка функціонує притулок, розрахований на 50 тварин, станом на кінець 2018 там перебувало трохи більше 30 (за даними ГО «Захист тварин плюс»).

На 2018 рік Боярською міською радою виділено 300 тис. грн. на стерилізацію та вакцинацію безпритульних тварин та тварин/цуценят, що беруться з притулку.

За даними ГО «Захист тварин плюс», на даний час стерилізовано практично 100% безпритульних тварин. Звіти по стерилізованим тваринам передаються до КП «Боярське ГВУЖКГ».

## 2. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ – ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ

### 2.1. Опитування мешканців громад Боярки та навколишніх населених пунктів

#### Опис дослідження

Проведене у вересні-жовтні 2018 року.

Загалом опитано 1013 респондентів з м. Боярки, с. Забір'я, с. Малютянка, с. Тарасівка, с. Нове, с. Віта-Поштова, с. Юрівка, с. Бобриця, с. Жорнівка, с. Білогородка, с. Княжичі, с. Іванків, с. Гатне, с. Крюківщина, с. Святопетрівське.

#### Методологія

Збір даних для опитування відбувався у два способи:

- 1) Самостійно заповнювані паперові анкети;
- 2) Інтернет-анкети

В анкетах містився основний блок питань та соціально-демографічний блок (вік, стать, населений пункт та зайнятість).

Відповіді, отримані з паперових анкет, були внесені до фінальної бази даних командою кодувальників.

Для забезпечення точності результатів отриманий масив даних було зважено за соціально-демографічними характеристиками за допомогою програмних інструментів статистичного пакету SPSS. У результаті цієї процедури фінальні результати відображають структуру охопленої опитуванням громади за віком, статтю та пропорціями кількості населення міст і сел.

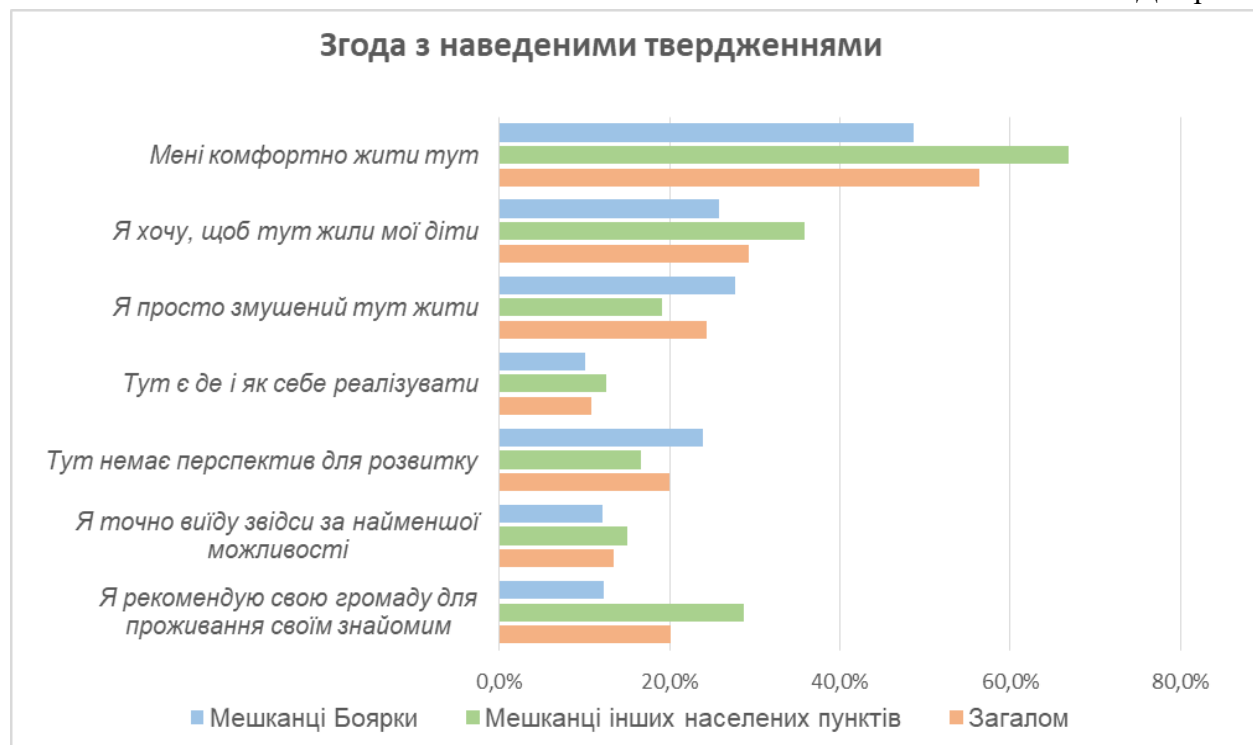
#### Результати

У результаті дослідження отримано відповіді на такі запитання:

#### Згода з наведеними твердженнями

Респондентам пропонувалося позначити твердження, з якими вони погоджуються, з нижченаведеного переліку:

Діаграма 2.1.

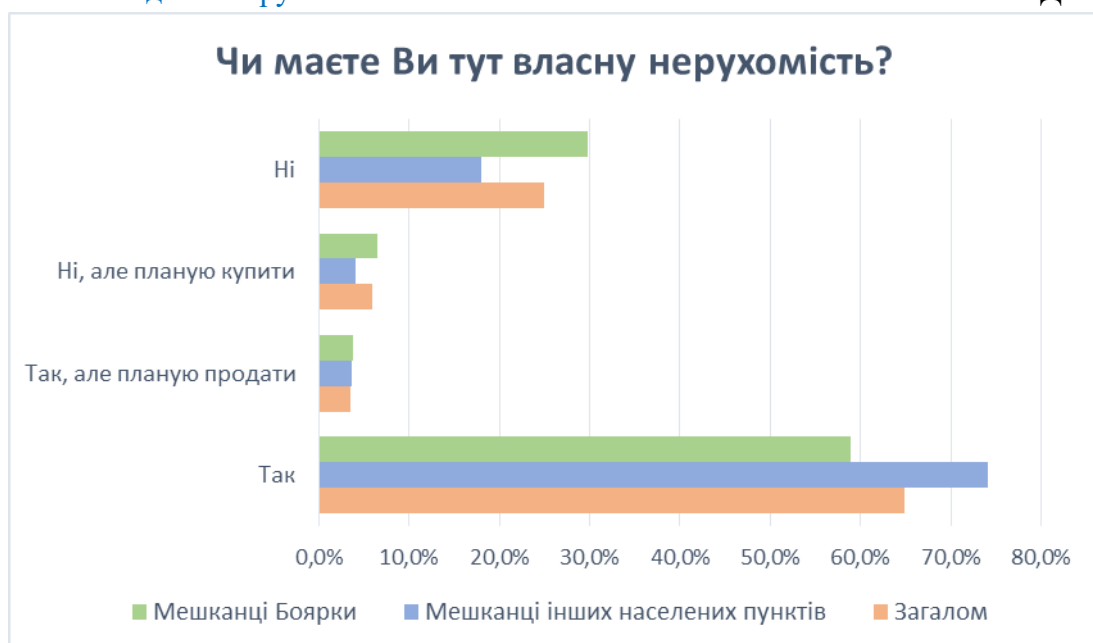


| Питання                                                 | Загалом | Мешканці Боярки | Мешканці інших населених пунктів |
|---------------------------------------------------------|---------|-----------------|----------------------------------|
| Мені комфортно жити тут                                 | 56,4%   | 48,7%           | 66,9%                            |
| Я хочу, щоб тут жили мої діти                           | 29,3%   | 25,8%           | 35,9%                            |
| Я просто змушений тут жити                              | 24,3%   | 27,7%           | 19,1%                            |
| Тут є де і як себе реалізувати                          | 10,8%   | 10,1%           | 12,6%                            |
| Тут немає перспектив для розвитку                       | 19,9%   | 23,9%           | 16,6%                            |
| Я точно виїду звідси за найменшої можливості            | 13,4%   | 12,1%           | 15,0%                            |
| Я рекомендую свою громаду для проживання своїм знайомим | 20,1%   | 12,2%           | 28,7%                            |

Розподіл відповідей на це питання вказує на те, що мешканці сільських громад в цілому **почуваються більш комфортно** і більш імовірно **рекомендували б громаду для проживання друзям і знайомим**.

#### Володіння нерухомістю

Діаграма 2.2.

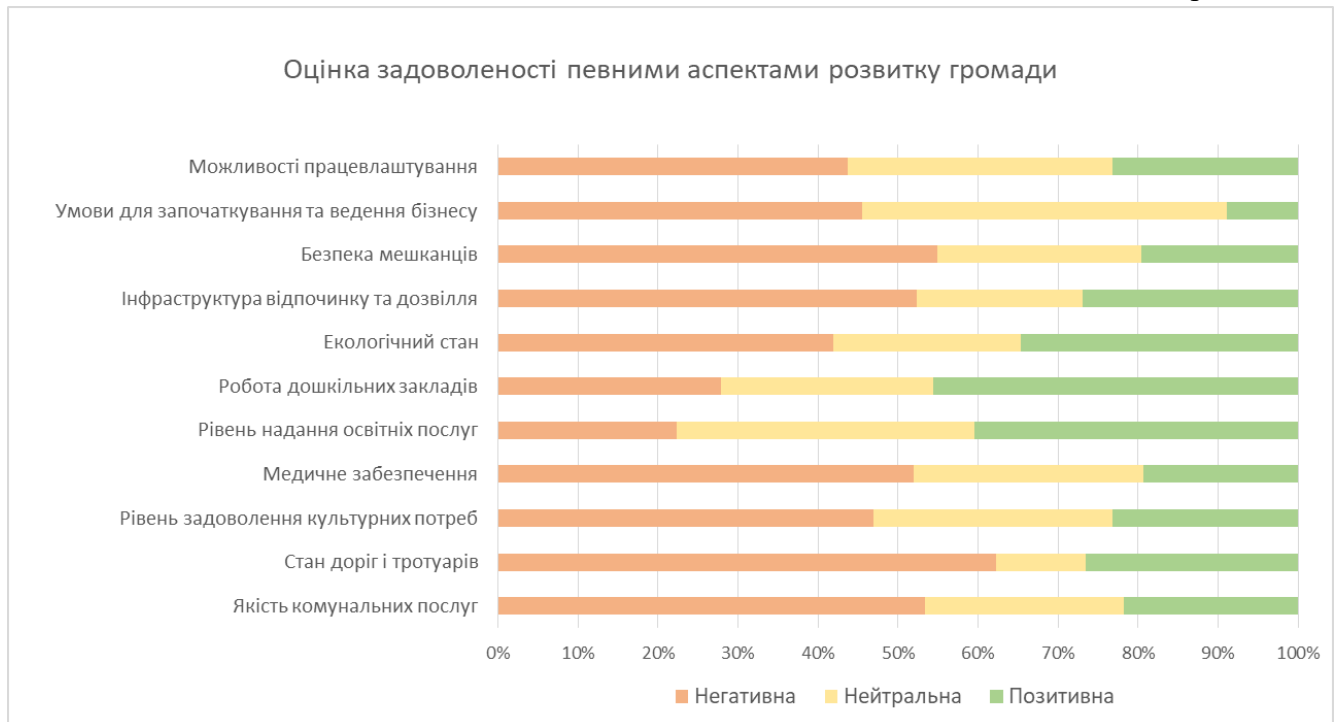


| Відповідь               | Загалом | Мешканці Боярки | Мешканці інших населених пунктів |
|-------------------------|---------|-----------------|----------------------------------|
| Так                     | 64,9%   | 58,9%           | 74,1%                            |
| Так, але планую продати | 3,5%    | 3,8%            | 3,7%                             |
| Ні, але планую купити   | 5,9%    | 6,5%            | 4,0%                             |
| Ні                      | 24,9%   | 29,8%           | 18,0%                            |

#### Показники задоволеності станом громади

У цьому питанні респондентам пропонувалося оцінити їхню задоволеність певними показниками розвитку громади за п'ятибальною шкалою.

Діаграма 2.3.



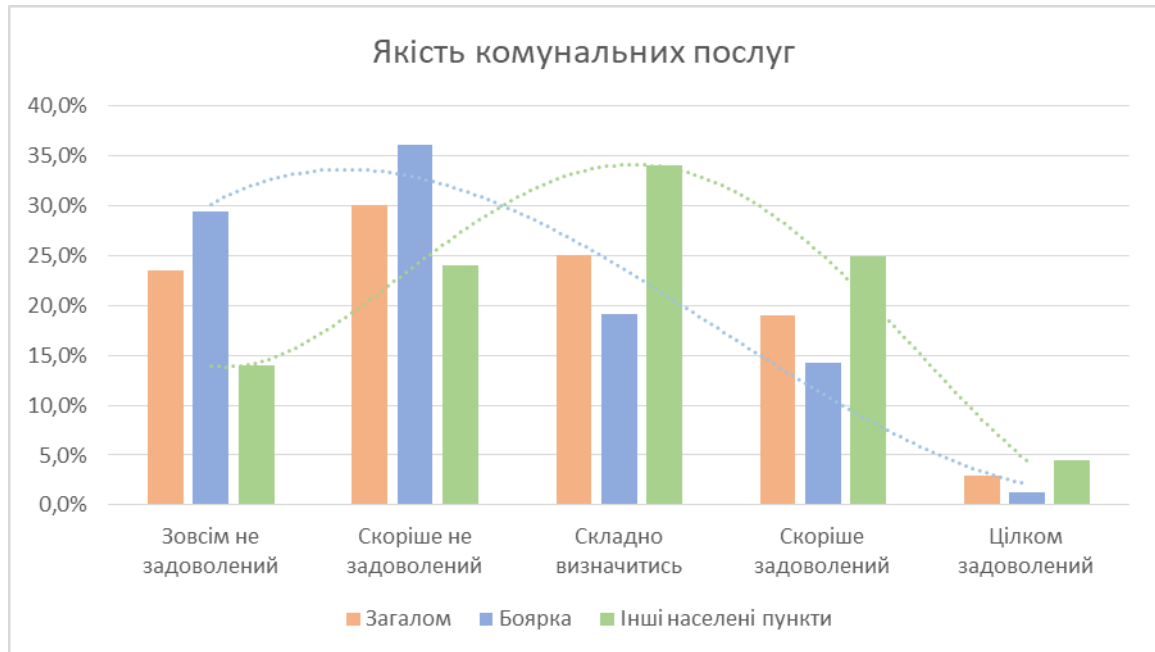
|                                                      | Зовсім не задоволений | Скоріше не задоволений | Складно визначитись | Скоріше задоволений | Цілком задоволений |
|------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Якість комунальних послуг                            | 23,5%                 | 30,1%                  | 25,0%               | 18,9%               | 3,0%               |
| Стан доріг і тротуарів                               | 33,6%                 | 28,8%                  | 11,3%               | 20,3%               | 6,3%               |
| Рівень задоволення культурних потреб                 | 21,3%                 | 26,0%                  | 30,1%               | 19,9%               | 3,5%               |
| Медичне забезпечення                                 | 24,2%                 | 27,8%                  | 28,8%               | 15,9%               | 3,5%               |
| Рівень надання освітніх послуг                       | 7,6%                  | 14,5%                  | 36,7%               | 29,4%               | 10,7%              |
| Робота дошкільних закладів                           | 13,7%                 | 13,9%                  | 26,4%               | 31,0%               | 14,3%              |
| Екологічний стан                                     | 15,5%                 | 25,9%                  | 23,1%               | 28,6%               | 5,5%               |
| Інфраструктура відпочинку та дозвілля                | 25,3%                 | 26,1%                  | 20,4%               | 20,7%               | 5,7%               |
| Безпека мешканців                                    | 27,8%                 | 27,3%                  | 25,6%               | 16,8%               | 2,8%               |
| Умови для започаткування та ведення власного бізнесу | 25,7%                 | 20,2%                  | 45,9%               | 6,6%                | 2,4%               |
| Можливості працевлаштування                          | 20,7%                 | 22,8%                  | 33,1%               | 18,4%               | 4,8%               |

Найбільш задоволені мешканці громади **освітніми послугами та екологічним станом.**

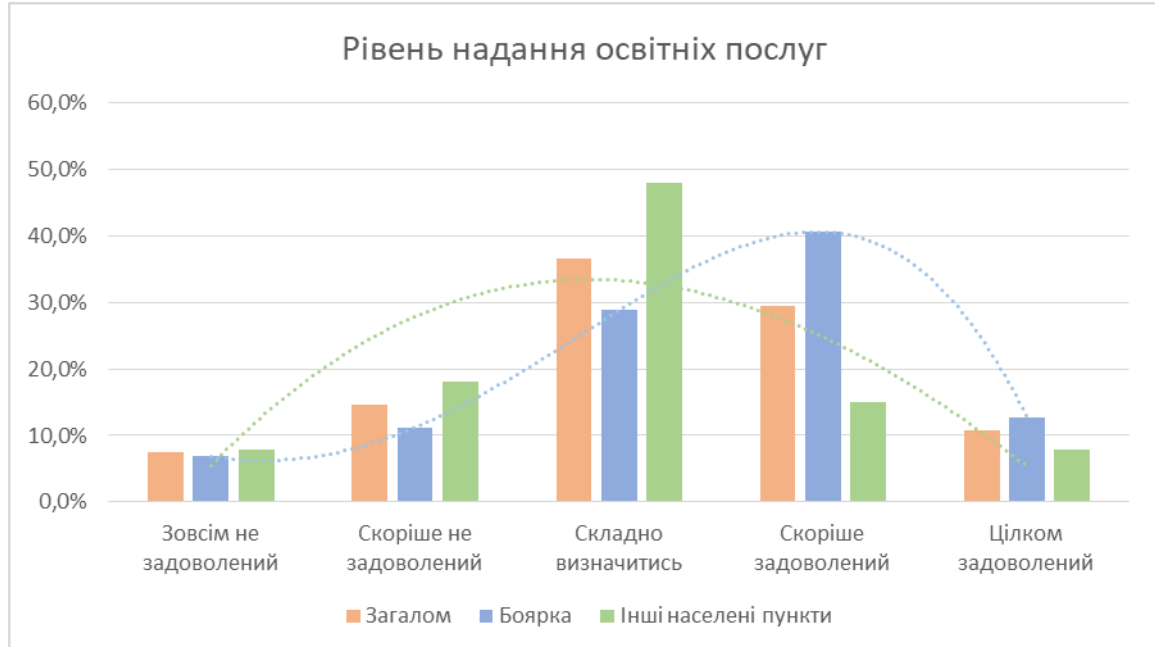
Найменша задоволеність – **станом доріг та тротуарів, рівнем медичного забезпечення та рівнем безпеки мешканців.**

Нижче проілюстровані розподіли відповідей на питання, в яких спостерігалися найбільші відмінності між мешканцями Боярки та сільських громад; останній графік підсумовує обсяг різниці загальних оцінках задоволеності між Бояркою та іншими населеними пунктами.

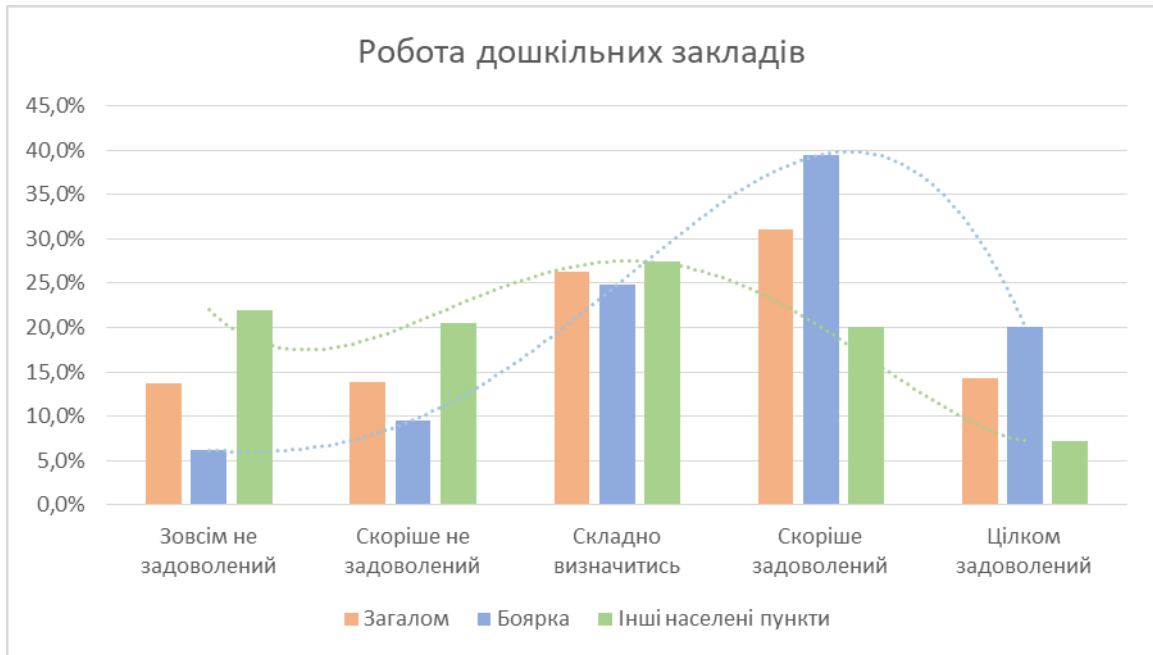
Діаграма 2.4.



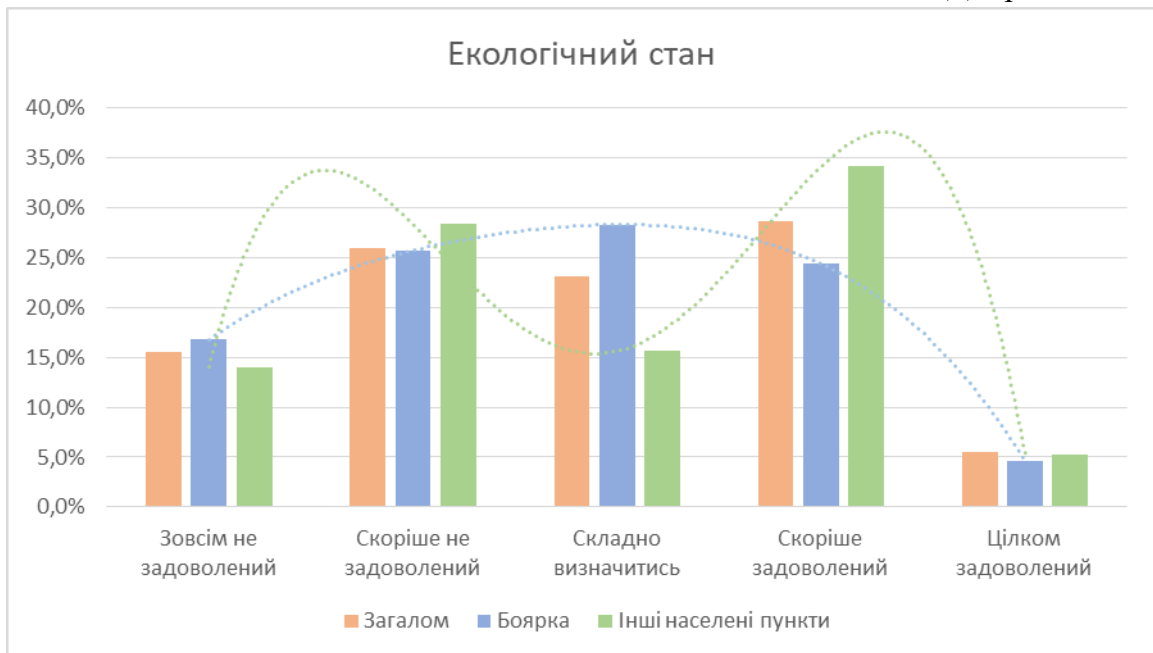
Діаграма 2.5.



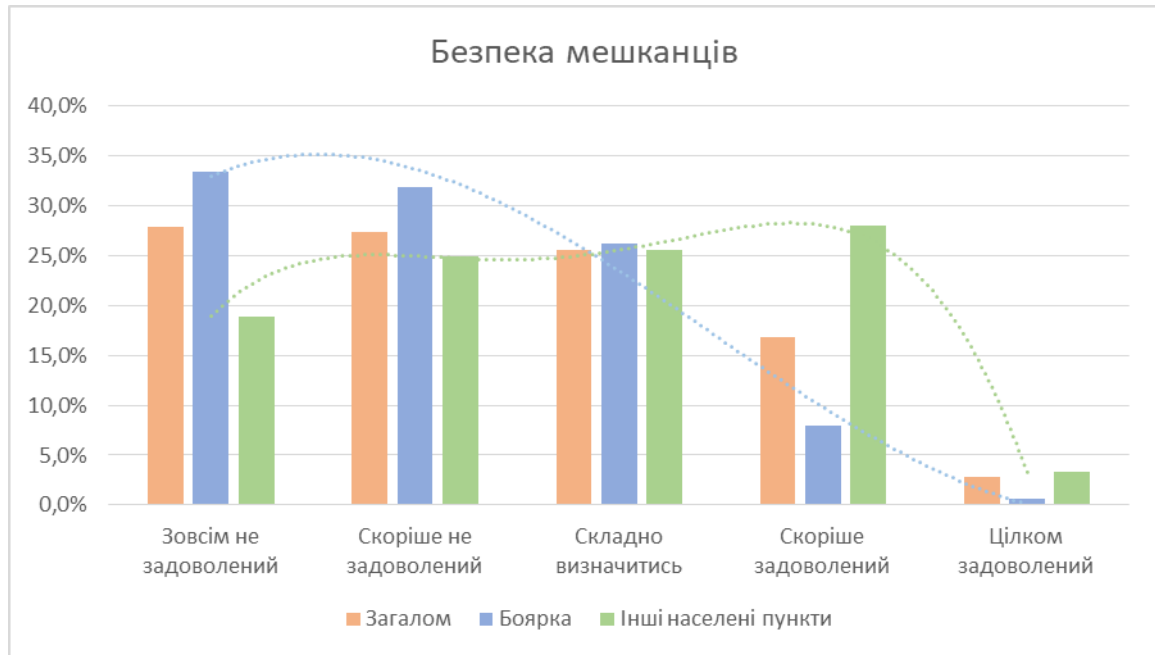
Діаграма 2.6.



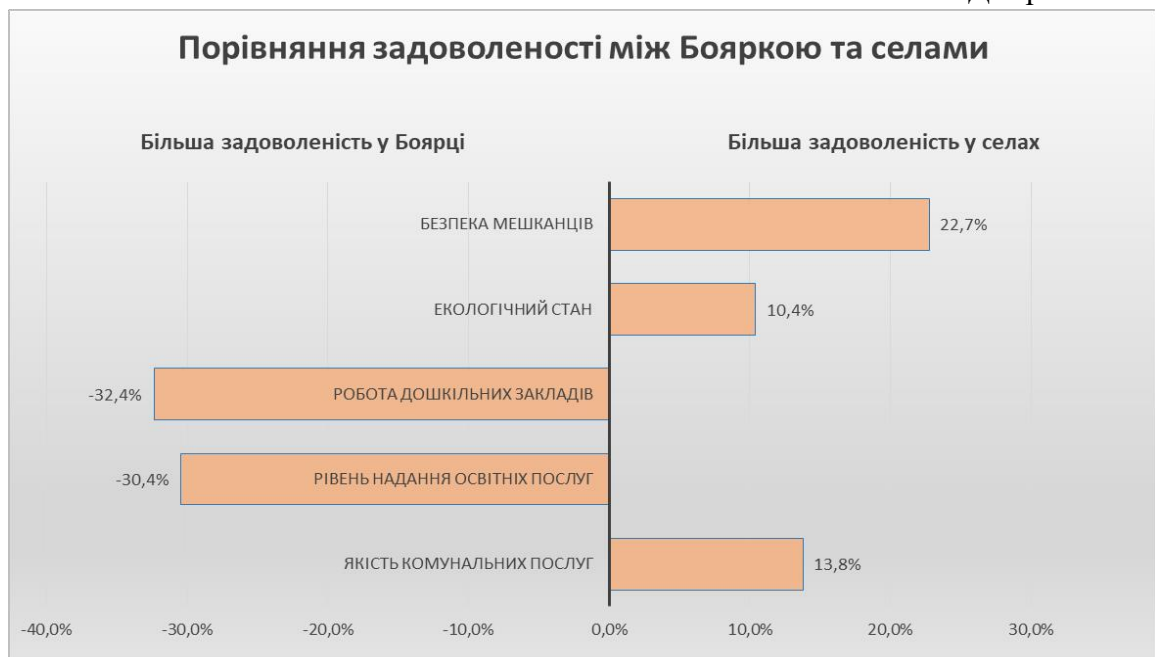
Діаграма 2.7.



Діаграма 2.8.



Діаграма 2.9.



### Перешкоди на шляху розвитку громади

У цьому питанні респондентам пропонувалося зазначити з наведеного списку три варіанти, які, на їхню думку, становлять собою найважливіші перешкоди для розвитку громади.

Діаграма 2.10.



| Перешкода                                                                   | % у трійці найважливіших |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Корупція                                                                    | 61,0%                    |
| Низька якість доріг та зношеність інженерних мереж                          | 31,7%                    |
| Відсутність спілкування між громадою та міським керівництвом                | 27,3%                    |
| Безробіття                                                                  | 27,0%                    |
| Низькі темпи будівництва житла, об'єктів соціальної інфраструктури          | 20,3%                    |
| Недостатня залученість мешканців до громадських ініціатив                   | 19,6%                    |
| Відсутність можливості для самореалізації, забезпечення змстовного дозвілля | 19,5%                    |
| Низька якість дошкільної та середньої освіти                                | 18,1%                    |
| Поширення злочинності, алкоголізму, наркоманії                              | 15,6%                    |
| Брак інвестицій та фінансування з державного бюджету                        | 14,0%                    |
| Відсутність захисту трудових прав                                           | 13,8%                    |
| Старішання населення                                                        | 11,2%                    |
| Несприятливі умови для розвитку підприємництва                              | 10,7%                    |
| Забруднення довкілля                                                        | 10,4%                    |

Найбільш важливою перешкодою мешканці громади вбачають **корупцію** – цей варіант обрали понад 60% респондентів.

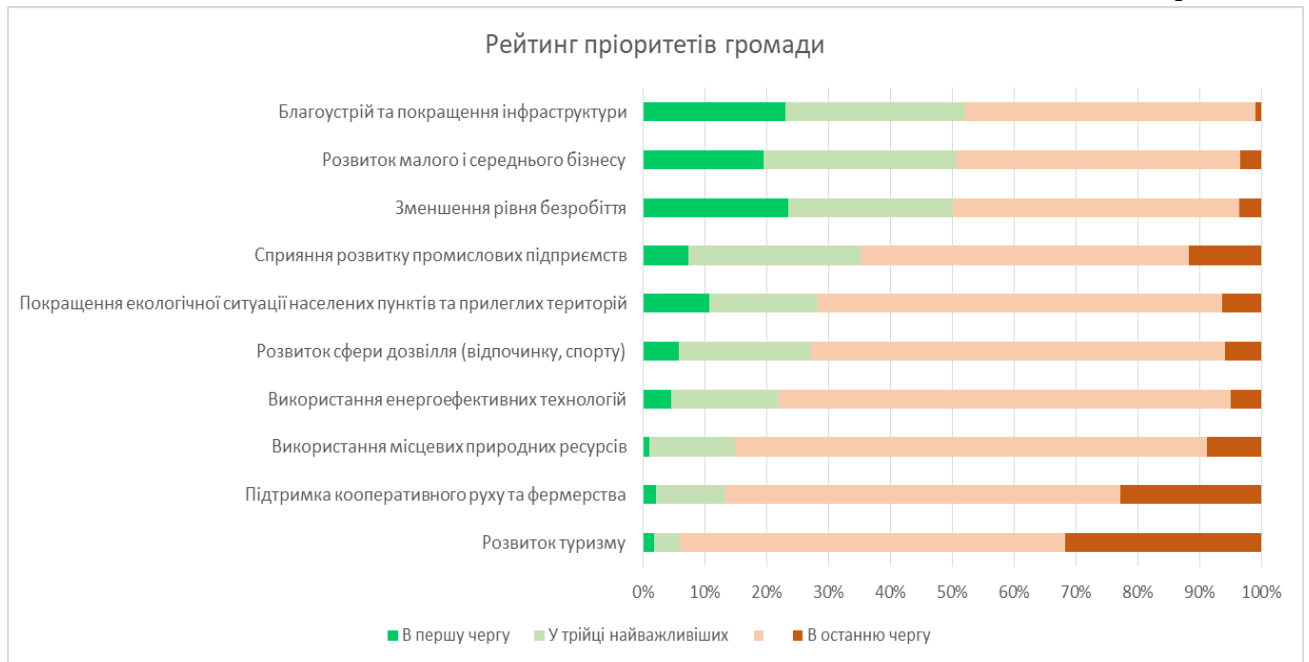
На другому місці, з близько 30% відсотками кожний, знаходяться наступні варіанти: **низька якість доріг та зношеність інженерних мереж; відсутність спілкування між громадою та міським керівництвом; безробіття.**

Найменш загрозливими респонденти вважають проблеми **забруднення довкілля, несприятливих умов для розвитку підприємництва; старішання населення.**

#### Пріоритети громади

Респондентам пропонувалося розташувати важливість розв'язання певних проблем у пріоритетній послідовності – від 1 на першому місці до 10 (на останньому). Через складність питання для респондентів, а також скорочену версію питання в онлайн-опитуванні, фінальні результати презентуються статистично у спрощеному форматі. Відсотками позначені частки респондентів, які зазначили варіант як перший, розташували його у трійці пріоритетів або поставили на останнє місце.

Діаграма 2.11.



| Пріоритет                                                      | В першу чергу | У трійці найважливіших | Позиції 4-9 | В останню чергу |
|----------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|-------------|-----------------|
| Розвиток туризму                                               | 1,9%          | 4,1%                   | 62,4%       | 31,7%           |
| Підтримка кооперативного руху та фермерства                    | 2,2%          | 11,2%                  | 63,8%       | 22,7%           |
| Використання місцевих природних                                | 1,1%          | 13,8%                  | 76,3%       | 8,8%            |
| Використання енергоефективних                                  | 4,5%          | 17,4%                  | 73,1%       | 4,9%            |
| Розвиток сфери дозвілля (відпочинку,                           | 5,9%          | 21,4%                  | 66,8%       | 5,9%            |
| Покращення екологічної ситуації населених пунктів та прилеглих | 10,7%         | 17,7%                  | 65,3%       | 6,4%            |
| Сприяння розвитку промислових                                  | 7,5%          | 27,8%                  | 53,1%       | 11,7%           |
| Зменшення рівня безробіття                                     | 23,5%         | 26,6%                  | 46,3%       | 3,6%            |
| Розвиток малого і середнього бізнесу                           | 19,6%         | 31,1%                  | 45,9%       | 3,3%            |
| Благоустрій та покращення                                      | 23,1%         | 28,9%                  | 47,1%       | 1,0%            |

Три пріоритетні напрямки розвитку громади – це **благоустрій та покращення інфраструктури, розвиток малого та середнього бізнесу та зменшення рівня безробіття.**

На останньому місці розташувалися **розвиток туризму й підтримка кооперативного руху та фермерства**.

Вартим уваги є також і пріоритетність **сприяння розвитку промислових підприємств** – хоча близько 35% респондентів розташували його у першій трійці пріоритетів, понад 10% позначили цей пріоритет як останній, що вказує на існування настороженого ставлення до створення нових індустріальних потужностей на території громади.

#### Віра у можливість розв'язання названих проблем

У цьому питанні респондентам пропонувалося позначити, наскільки вони вірять у реалізацію завдань, вказаних у попередньому питанні.

Діаграма 2.12.



|                     |       |
|---------------------|-------|
| Цілком вірю         | 7,3%  |
| Скоріше вірю        | 24,8% |
| Складно визначитись | 28,9% |
| Скоріше не вірю     | 27,9% |
| Зовсім не вірю      | 11,2% |

Підсумковий розподіл відповідей схиляється в бік браку віри, але є достатньо збалансованим і подібним до нормального розподілу, що вказує на відсутність вираженого оптимізму чи песимізму стосовно перспектив реалізації важливих завдань.

### Найважливіший ресурс громади

В останньому питанні респондентам запропонували обрати один найважливіший, на їхню думку, ресурс, який сприятиме подальшому розвитку громади.

Діаграма 2.13.



| Ресурс                                | %     |
|---------------------------------------|-------|
| Прогресивна та дієва місцева влада    | 20,0% |
| Вигідне географічне положення         | 19,4% |
| Доступ до основних міст та ринків     | 12,9% |
| Активність/підприємливість мешканців  | 10,5% |
| Залучення іноземних інвесторів        | 9,3%  |
| Приваблива природа                    | 8,6%  |
| Місцеві підприємства і підприємці     | 7,8%  |
| Вільні земельні ділянки та промислові | 5,3%  |
| Природні ресурси на території громади | 1,9%  |
| Цікаві туристичні об'єкти             | 1,7%  |
| Інтенсивний розвиток електронної      | 1,4%  |
| Власний варіант                       | 1,2%  |

Кожен п'ятий з респондентів вважає, що таким ресурсом є чи має бути **прогресивна та дієва місцева влада**. Важливими чинниками для опитаних є також **вигідне географічне положення та доступ до основних міст і ринків**.

## 2.2. Опитування підприємців громад Боярки та навколишніх населених пунктів

### Опис дослідження

Проведене у листопаді 2018 року – січні 2019 року.

Загалом опитано 51 респондент-підприємець з м. Боярки, с. Забір'я, с. Тарасівка, с. Віта-Поштова, с. Бобриця, с. Святопетрівське.

Збір даних для опитування відбувався у два способи:

- 1) Самостійно заповнювані паперові анкети;
- 2) Інтернет-анкети

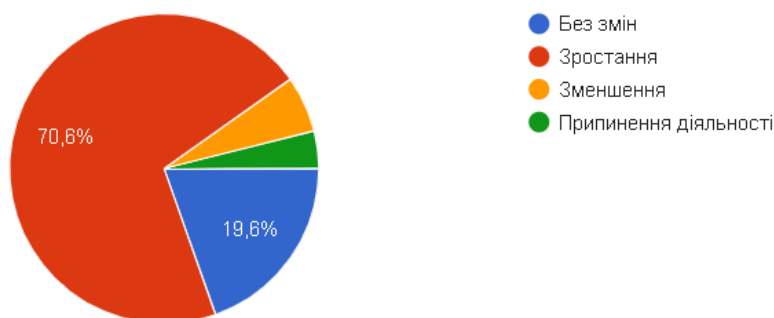
### Результати

В результаті дослідження отримано відповіді на такі запитання:

#### Які зміни у збуті Ви очікуєте в 2019-2020 рр.

Респондентам пропонувалося позначити твердження, з якими вони погоджуються, з нижченаведеного переліку:

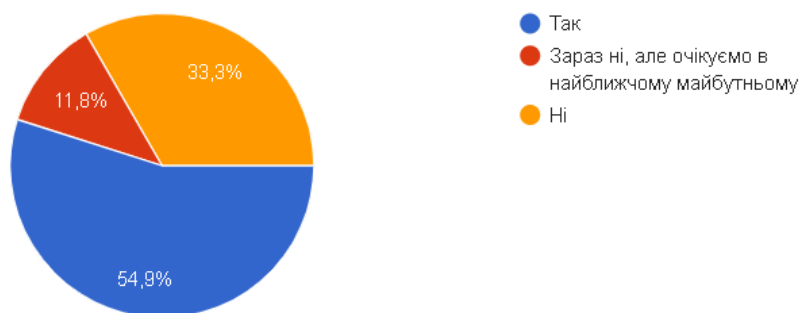
Діаграма 2.15.



Підприємці в більшості позитивно оцінюють майбутні зміни у збуті та оптимістично налаштовані щодо розвитку власного бізнесу.

Чи Ви відчуваєте нестачу спеціалістів певних специфічних професій, навичок персоналу, які є важливими для майбутнього розвитку Вашого підприємства?

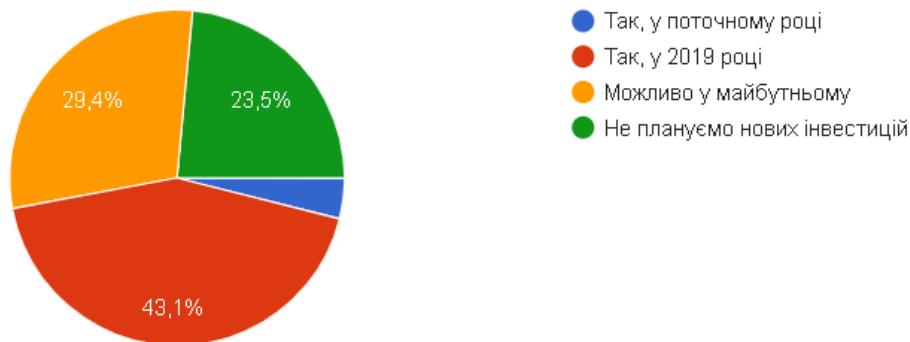
Діаграма 2.16.



Вище проілюстровано дефіцит спеціалістів та певних навичок персоналу необхідних для розвитку місцевих підприємств, що може свідчити про зацікавленість бізнесу у заходах первинної та вторинної профорієнтації.

Діаграма 2.17.

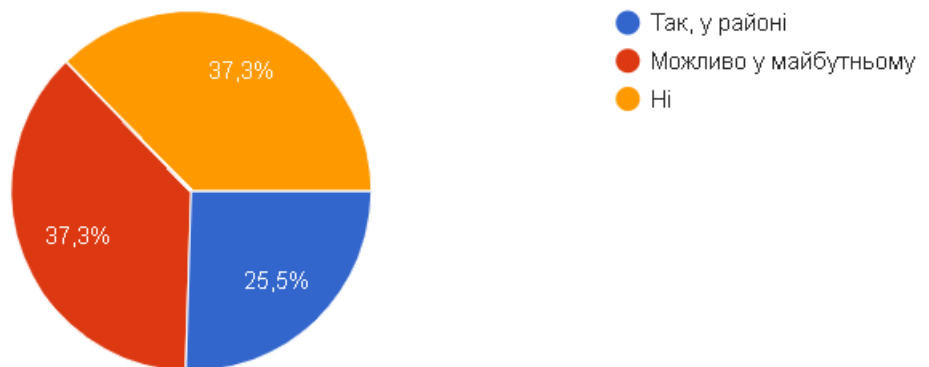
Ви плануєте інвестувати у збільшення виробництва продукції (послуг)?



Респонденти в більшості оптимістично налаштовані щодо розвитку власного бізнесу та планують нові інвестиції у збільшення виробництва.

Чи плануєте Ви розширення виробництва зі створенням додаткових потужностей в інших адміністративно-територіальних одиницях району (населених пунктах)?

Діаграма 2.18.

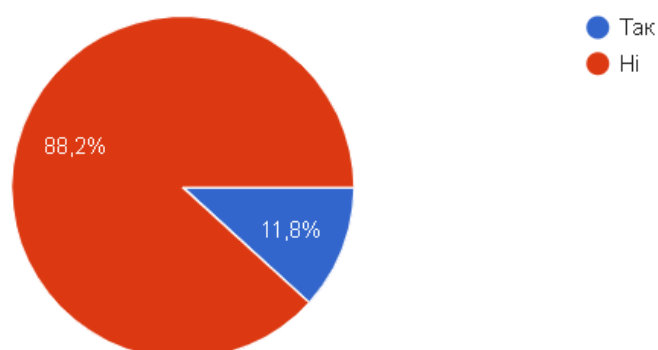


Якщо Ви відповіли «так» на попереднє питання, зазначте, будь ласка, назву населеного пункту/пунктів:

Були вказані наступні населені пункти: м. Ірпінь, с. Крюківщина, м. Боярка.

Ви плануєте (негайно або в майбутньому) перенести всю чи частину своєї діяльності до іншої громади?

Діаграма 2.19.



Якщо так, то що є основною причиною переносу діяльності?

Діаграма 2.20.



Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади?

Діаграма 2.21.



Найбільш важливою перешкодою у розвитку громади підприємці вбачають **корупцію** – цей варіант обрали 49% респондентів.

На другому місці, з понад 43% відсотками кожний, знаходяться наступні варіанти: **боротьба за владу і маніпулювання громадською думкою та несприятливі умови для розвитку підприємництва.**

Найменш загрозливими респонденти-підприємці вважають проблеми **безробіття.**

Тут необхідно відмітити, що думки *простих мешканців і підприємців* суттєво різняться стосовно **проблем безробіття і несприятливих умов для розвитку підприємництва.** Але водночас, найбільш важливою перешкодою у розвитку громади обидві категорії респондентів вбачають **корупцію.**

### Пріоритети громади

Респондентам пропонувалося розташувати важливість розв'язання певних проблем у пріоритетній послідовності – від 1 (на першому місці) до 10 (на останньому). Через складність питання для респондентів, а також скорочену версію питання в онлайн-опитуванні, фінальні результати презентуються статистично у спрощеному форматі.

В якій послідовності (в першу, другу, третю чергу і т.д.) Ви б розв'язували нижче представлені завдання, необхідні для розвитку громади?

Діаграма 2.22.

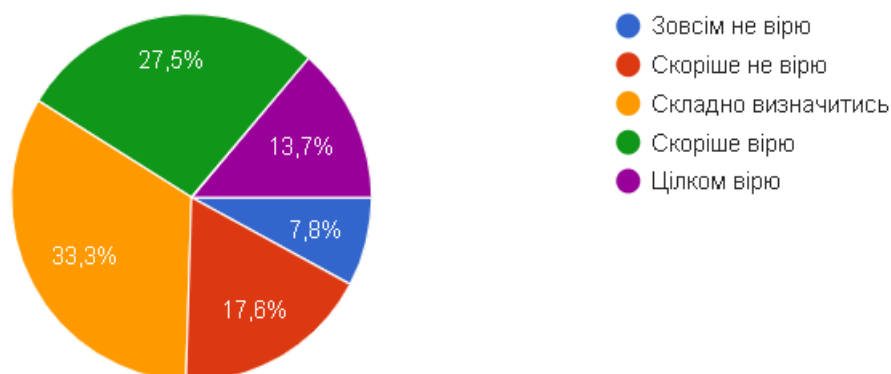


Пріоритетні напрямки розвитку громади, на думку підприємців, – це **розвиток малого та середнього бізнесу і благоустрій та покращення інфраструктури.**

На останньому місці розташувалися **підтримка агрохолдингів та підтримка кооперативного руху та фермерства.**

Чи вірите Ви у реалізацію завдань, вказаних у попередньому пункті?

Діаграма 2.23.



Підсумковий розподіл відповідей є достатньо збалансованим і вказує на відсутність вираженого оптимізму чи песимізму стосовно перспектив реалізації важливих завдань.

Які види економічної діяльності є, на вашу думку, пріоритетними для майбутнього розвитку громади? Оберіть не більше трьох варіантів.

Діаграма 2.24.

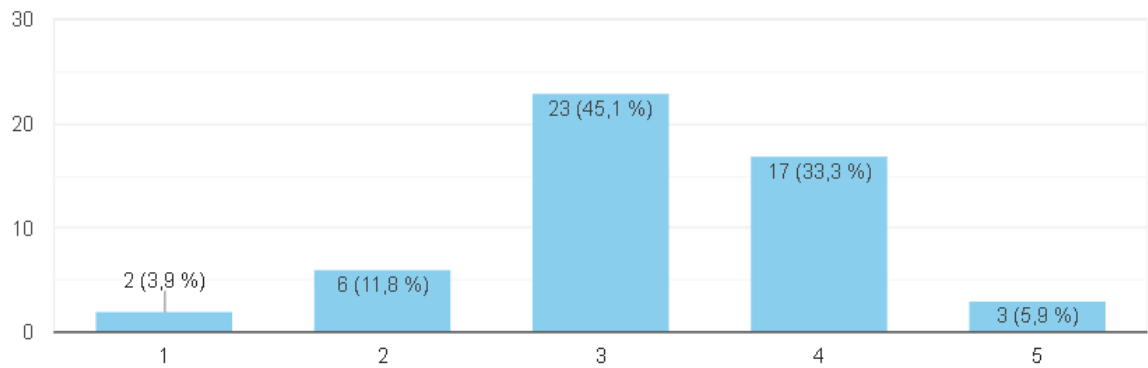


Найбільш пріоритетними видами економічної діяльності для розвитку громади респондентами визнано – **культурний відпочинок, фестивалі, свята, ярмарки та оздоровлення, медичні послуги.**

На останньому місці розташувалися **консультаційні та інші інтелектуальні послуги та машинобудування.**

Яка Ваша загальна думка про Вашу громаду як місце для ведення бізнесу за 5-ти бальною системою? (5 – найвища оцінка, 1 – найнижча).

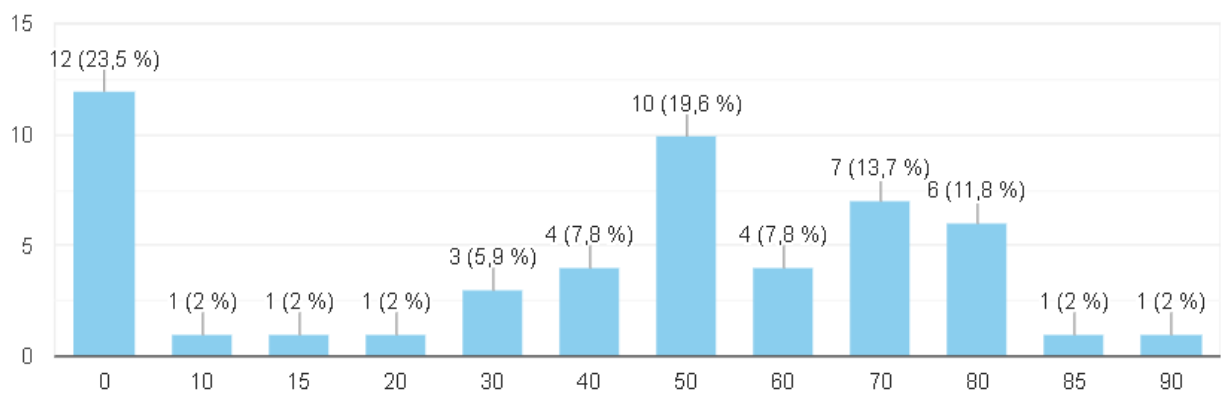
Діаграма 2.25.



Розподіл відповідей дещо схиляється в позитивну сторону.

Яка, на Ваш погляд, величина тіньового бізнесу у громаді, у відсотках? %

Діаграма 2.26.



Всього 23,5% респонденти вважають, що такого явища як тіньовий бізнес у громаді не існує. Понад 75% респондентів не сумніваються, що тіньовий бізнес у громаді все ж таки присутній. Більше половини опитаних підприємців вважають, що його величина складає у межах 50-80%.

### 3. SWOT-АНАЛІЗ

Співставлення сильних та слабих сторін, а також ідентифікація шансів та загроз розвитку є класичним інструментом, який використовується в стратегічному аналізі.

Назва SWOT запозичена з англійської мови і означає:

- S – Strengths / Сила (переваги, сильні сторони внутрішнього характеру)
- W – Weaknesses / Слабкість (проблеми, слабкості внутрішнього характеру)
- O – Opportunities / Можливість (шанси, можливості зовнішнього характеру)
- T – Threats / Загроза (загрози зовнішнього характеру).

Аналіз SWOT є свого роду містком між діагнозом громади та стратегією її розвитку – дозволяє, ідентифікувавши сильні та слабкі сторони, а також зовнішні можливості і загрози, підсумувати існуючу ситуацію в громаді.

У рамках SWOT-аналізу:

- Проведені опитування в соціальних мережах;
- Опитано групу людей похилого віку з клубу «Затишок» та хору ветеранів «Надія» про проблеми людей похилого віку;
- Опитано групу молоді, зокрема з молодіжної громадської організації «YMCA-Боярка»;
- На базі зібраної інформації проведено аналіз, в рамках якого проаналізовано сильні та слабкі сторони, можливості та загрози;
- Відбулося громадське обговорення SWOT-аналізу на сайті Боярської міської ради.
- Виконано аналіз порівняльних переваг, викликів та ризиків.

Нижче представлено результати аналізу SWOT, який було розроблено для Боярської міської громади та громад м. Боярка та навколишніх населених пунктів.

### 3.1. SWOT-аналіз місто Боярка

Таблиця 3.1.

| Сильні сторони                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Слабкі сторони                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Вигідне географічне положення (близькість до столиці - 12 км до межі м. Києва)</p> <p>Наявність лісу, джерел, озер, парків придатних для відпочинку та для розвитку туризму; краща екологічна ситуація порівняно зі столицею; розроблено екологічний маршрут (еко-стежку)</p> <p>Наявність об'єктів історичної спадщини (див.п.Туристична інфраструктура )</p> <p>Щорічні фестивалі та свята, що приваблюють туристів (фестиваль «Під Покровом Тризуба», «Молодіжний мистецький фестиваль імені Івана Коваленка», спортивний турнір імені Михайла Красножона та ін.)</p> <p>Видатні особистості, що відвідували або тут проживали (див.Історичну довідку)</p> <p>Наявність наукових структур для вивчення лісу.</p> <p>Розвиток електронної демократії - близько 5% залучення</p> <p>Розгалужена мережа медичних закладів, що розраховані не лише на мешканців міста (районні та обласні медзаклади)</p> <p>Боярка – транспортний вузол (кінцеві зупинки маршруток, залізнична станція «Боярка»), розвинене транспортне сполучення, близькість до станцій поїздів та аеропорту</p> <p>Наявність конкурентоспроможних освітніх закладів: (42% переможців олімпіад серед освітніх закладів К-Святошинського району у 2017/2018 навчальному році)</p> <p>Наявність закладів для розвитку творчого та спортивного потенціалу дітей (Центр творчості молоді «Оберіг», Боярська дитяча школа мистецтв, міська та районна дитячі спортивні школи)</p> <p>Боярський краєзнавчий музей</p> <p>Наявність діючих підприємств</p> <p>Проектом генплану передбачено території загальною площею 33 га для розміщення нових виробничих об'єктів</p> | <p>Велике місто з низьким адміністративним статусом (районний центр, обмеження можливостей самоврядування)</p> <p>Брак ділянок, доступних для інвестицій на поточний момент.</p> <p>Недостатня площа паркових зон (на 1 мешканця 4,25 кв.м, що нижче нормативного значення на 47% за даними проєкту нового генерального плану м. Боярка)</p> <p>Відсутність єдиного транспортного сполучення між частинами міста</p> <p>Відсутність безпечних залізничних під'їждів.</p> <p>Поганий екологічний стан (повітря - спалювання листя та сміття населенням, викиди ПРАТ «Вентс»; забруднення забруднення ґрунтів та ґрунтових вод)</p> <p>Засміченість та відсутність системного поводження з ТПВ</p> <p>Недостатньо розвинена соціальна інфраструктура – переповнені школи/садочки, заклади позашкільної освіти</p> <p>Відсутність спортивного комплексу з басейном, кінотеатру, відсутність центру для молоді, де можна створити безпечний простір для спілкування, навчання та організації змістовного дозвілля, реалізації культурних заходів та доступних розвиваючих/спортивних проєктів для містян</p> <p>Недостатньо доріг з твердим покриттям (усього 40% заасфальтованих доріг)</p> <p>Відсутність тротуарів і практично повна відсутність велоінфраструктури; недостатня кількість зупинок громадського транспорту, а існуючі – не усі обладнані навісами та місцями для сидіння</p> <p>Зношеність мереж водопостачання/ водовідведення, (багатоквартирні будинки, термін експлуатації яких понад 40 років повністю потребують заміни внутрішніх мереж)</p> <p>Відсутність мереж водовідведення у старій частині міста</p> <p>Відсутність повної інвентаризації усіх мереж міста; неоптимальне їх використання та неоптимальне прокладання нових</p> <p>Відсутність сталого розвитку міста: відсутність узгодженого генплану, стратегії з енергоефективності</p> <p>Відтік молоді з міста</p> <p>Неспроможність міста пропонувати конкурентну заробітну плату, відсутність висококваліфікованих вакансій (середня зарплата у столиці на 39% вища ніж по області*); недостатньо можливостей для професійного розвитку молоді та профорієнтації</p> <p>Дефіцит робочих місць</p> <p>Відсутність консолідації громади, влади та бізнесу</p> <p>Не комфортне місто з низьким рівнем безбар'єрності та інклюзивності; бездумна забудова; недостатність громадських просторів; недостатньо безпечне місто</p> <p>Відсутність сучасної інфраструктури: немає цікавих арт-об'єктів, скульптур</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Місто закрите для іноземців – відсутність написів іншими мовами на зупинках, дорожніх знаках, у ресторанах офіціанти не володіють англійською</p> <p>Високі тарифи на воду та проїзд в межах Боярки</p> <p>В історичній частині міста не вистачає торгових центрів, магазинів та аптек</p> <p>Відсутність реконструкції та капремонтів застарілого фонду (понад 30% багатоквартирних будинків потребують невідкладного капітального ремонту за даними 2016 р.)</p>                                                                                                                                                                          |
| <p><b>Можливості</b></p> <p>Запит на рекреацію, оздоровлення та санаторні послуги, зелений туризм, медичний туризм</p> <p>Створення Національного природного парку «Приірпіння та Чернечий ліс»</p> <p>Запит на велодоріжки (спортивне і туристичне місто)</p> <p>Запит на якісні медичні послуги</p> <p>Швидкісне сполучення з Києвом; введення нових транспортних маршрутів та розширення залізничного сполучення</p> <p>Суспільний запит на патріотизм, правдиву історію</p> <p>Імплементація міжнародних зобов'язань</p> <p>Реформа децентралізації - створення ОТГ, міжмуніципальне співробітництво</p> <p>Надання статусу міста обласного значення</p> <p>Законодавство про агломерацію</p> <p>Міжнародна технічна допомога, ДФРР, механізми ЕСКО, кредити</p> | <p><b>Загрози</b></p> <p>Старіння населення і збільшення частки пенсіонерів.</p> <p>Позитивна міграція (невідповідність місцевої інфраструктури наявній кількості людей)</p> <p>Трудова міграція місцевої молоді</p> <p>Зростання транспортних потоків через місто</p> <p>Загроза знищення лісу, зникнення водойм</p> <p>Низький інвестиційний клімат у країні в цілому, фактори політичних ризиків та наявність зовнішньої агресії</p> <p>Перманентна боротьба за владу, розбрат</p> <p>Активні громади конкуренти – с. Бобриця, смт. Глеваха</p> <p>Поглинання Києвом</p> <p>Зменшення кількості підприємств у місті і загалом по країні</p> |

\*-за даними Державної служби статистики України за березень 2019р.:  
[http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2005/gdn/reg\\_zp\\_m/reg\\_zpm\\_u/arh\\_zpm\\_u.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2005/gdn/reg_zp_m/reg_zpm_u/arh_zpm_u.htm)

### 3.2. SWOT-аналіз м. Боярка та навколишніх населених пункти

Таблиця 3.2.

| Сильні сторони                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Слабкі сторони                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Вигідне географічне положення (близькість до столиці (від 6 км - с. Крюківщина до 25 км с. Княжичі)</p> <p>Наявність лісу, джерел, озер, придатних для відпочинку та для розвитку туризму</p> <p>Наявність об'єктів історичної спадщини (Змієві вали, залишки стародавнього Білгорода, городище часів Київської Русі, 12- 13 ст.)</p> <p>Щорічні фестивалі, свята та спортивні турніри, що приваблюють туристів - «Під Покровом Тризуба», «Молодіжний мистецький фестиваль імені Івана Коваленка», «Лісова фієста», «Том Сойєр Фест» та ін.)</p> <p>Видатні особистості, з якими пов'язана наша місцевість (Великий князь Володимир, Шолом-Алейхем, Микола Пимоненко та ін.)</p> <p>Наявність наукових структур для вивчення лісу;</p> <p>Розвиток електронної демократії: м. Боярка - залучення близько 5 %; є функції, доступні для мешканців інших населених пунктів (петиції)</p> <p>Розгалужена мережа медичних закладів, що розраховані не лише на мешканців міста та навколишніх сільських громад (районні та обласні медзаклади)</p> <p>Боярка – транспортний вузол (кінцеві зупинки маршруток, залізнична станція «Боярка»)</p> <p>Наявність конкурентоспроможних освітніх закладів: (45% переможців олімпіад серед освітніх закладів К-Святошинського району у 2017/2018 навчальному році)</p> <p>Наявність закладів для розвитку творчого та спортивного потенціалу дітей (Центр творчості молоді «Оберіг», Боярська дитяча школа мистецтв, міська та районна дитячі спортивні школи)</p> <p>Наявність діючих підприємств (ПРАТ ВЕНТС, Боярське ЛВУМГ ПАТ «Укртрансгаз» та ін.)</p> <p>Проектом генплану м. Боярка передбачено території для розміщення нових виробничих об'єктів, загальною площею 33 га</p> | <p>Усі населені пункти мають низький адміністративний статус (районного підпорядкування)</p> <p>Брак ділянок, доступних для інвестицій</p> <p>Відсутність зручного транспортного сполучення між населеними пунктами та прийнятного громадського транспорту.</p> <p>Відсутність безпечних залізничних шляхопроводів (тунельного, естакадного типу).</p> <p>Поганий екологічний стан (забруднення ґрунтів і ґрунтових вод - Тарасівське сміттєзвалище, повітря-спалювання листя та сміття населенням; викиди промислових підприємств).</p> <p>Засміченість та відсутність системного поводження з ТПВ.</p> <p>Недостатньо розвинута соціальна інфраструктура - переповнені школи/садочки, заклади позашкільної освіти у Боярці; у деяких селах відсутні дитячі садочки та школи.</p> <p>Потреба у спортивному комплексі, басейні,</p> <p>Важче дістатися до Києва, час у дорозі збільшується;</p> <p>Погані дороги (близько 60% доріг потребують ремонту)</p> <p>Відсутність тротуарів і практично повна відсутність велоінфраструктури, недостатня кількість обладнаних зупинок громадського транспорту</p> <p>Зношеність та місцями повна відсутність мереж водопостачання/ водовідведення.</p> <p>Не затверджена схема планування території Києво-Святошинського району.</p> <p>Відсутність сучасних генпланів, відсутність стратегії з енергоефективності у громадах.</p> <p>Неспроможність громад пропонувати конкурентні заробітні плати, відсутність висококваліфікованих вакансій (середня зарплата у столиці на 39% вища ніж по області*); недостатньо можливостей для професійного розвитку молоді та профорієнтації</p> <p>Дефіцит робочих місць</p> <p>Відсутність консолідації громади, влади та бізнесу</p> <p>Низький рівень безбар'єрності та інклюзивності у громадах; бездумна забудова; недостатність громадських просторів</p> <p>Відсутність або недостатність сучасної архітектури та цікавих арт-об'єктів, скульптур.</p> <p>Громади «закриті» для іноземців – відсутність написів іншими мовами на зупинках, вказівниках, у</p> |

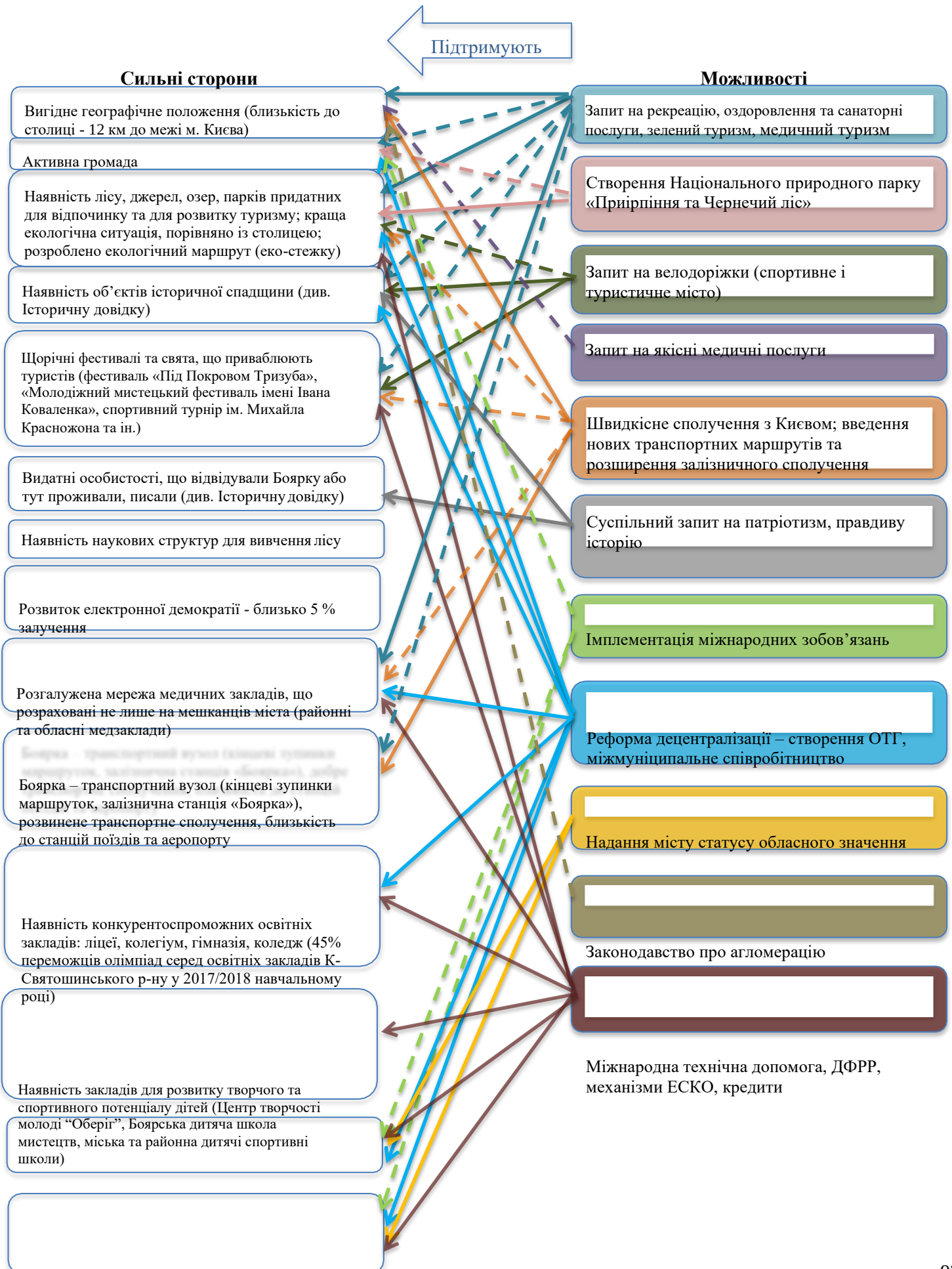
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | готелях/закладах харчування персонал не володіє англійською.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>Можливості</b></p> <p>Створення Національного природного парку «Приірпіння та Чернечий ліс»</p> <p>Запит на якісні медичні послуги</p> <p>Запит на рекреацію, оздоровлення та санаторні послуги, зелений туризм, медичний туризм</p> <p>Запит на велодоріжки (спортивне і туристичне місто)</p> <p>Швидкісне сполучення з Києвом; введення нових транспортних маршрутів та розширення залізничного сполучення</p> <p>Суспільний запит на патріотизм, правдиву історію.</p> <p>Запит на нове житло охочих жити поряд з Києвом.</p> <p>Розвиток зеленої енергетики</p> <p>Реформа децентралізації- створення ОТГ, міжмуніципальне співробітництво</p> <p>Надання статусу міста обласного значення (для Боярки)</p> <p>Законодавство про агломерацію</p> <p>Міжнародна технічна допомога</p> | <p><b>Загрози</b></p> <p>Старіння населення і збільшення частки пенсіонерів.</p> <p>Позитивна міграція (невідповідність місцевої інфраструктури наявній кількості людей)</p> <p>Хаотична забудова сільгосземель дачними будинками та багатоповерхова забудова без узгодженого розвитку інфраструктури населених пунктів</p> <p>Трудова міграція місцевої молоді</p> <p>Зростання транспортних потоків через громади</p> <p>Загроза знищення лісу, зникнення водойм</p> <p>Низький інвестиційний клімат в країні в цілому, фактори політичних ризиків та наявність зовнішньої агресії</p> <p>Перманентна боротьба за владу, розбрат.</p> <p>Активні громади конкуренти – смт. Глеваха.</p> <p>Поглинання Києвом</p> <p>Зменшення кількості діючих підприємств у громадах і загалом по країні</p> |

\*-за даними Державної служби статистики України за березень 2019р.:  
[http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2005/gdn/reg\\_zp\\_m/reg\\_zpm\\_u/arh\\_zpm\\_u.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2005/gdn/reg_zp_m/reg_zpm_u/arh_zpm_u.htm)

### 3.3. Аналіз порівняльних переваг, викликів та ризиків

#### SWOT- аналіз м. Боярка

##### Стратегія 1 Порівняльні переваги «Сильні сторони – можливості»



Наявність діючих підприємств

Проектом генплану передбачено 20 га для  
інвестицій у виробництво

## Стратегія 2 Виклики «Слабкі сторони – можливості»

Зменшують

### Слабкі сторони

Велике місто з низьким адміністративним статусом (районний центр, обмеження можливостей самоврядування)

Брак ділянок, доступних для інвестицій на поточний момент

Недостатня площа паркових зон (на 1 мешканця 4,25 кв. м, що нижче нормативного значення на 47 % за даними проєкту нового генерального плану м. Боярка)

Відсутність єдиного транспортного сполучення між частинами міста

Відсутність безпечного залізничного переїзду (тунелів)

Поганий екологічний стан (повітря – спалювання листя та сміття населенням, викиди промислових підприємств; забруднення ґрунтів та ґрунтових вод)

Засміченість та відсутність системного поводження з ТНВ

Недостатньо розвинена соціальна інфраструктура – переповнені школи/садочки, заклади позашкільної освіти

Відсутність спортивного комплексу з басейном, кінотеатру, відсутність центру для молоді, де можна створити безпечний простір для спілкування, навчання та організації змістовного дозвілля, реалізації культурних заходів та доступних розвиваючих/спортивних проєктів для містян

Недостатньо доріг з твердим покриттям (усього 40% заасфальтованих доріг)

Відсутність тротуарів і практично повна відсутність велоінфраструктури; недостатня кількість зупинок громадського транспорту, а існуючі - не усі обладнані навісами та місцями сидіння

Зношеність мереж водопостачання/водовідведення, (багатоквартирні будинки, термін експлуатації яких понад 40 років повністю потребують заміни внутрішніх мереж)

Відсутність мереж водовідведення у старій частині міста

### Можливості

Запит на рекреацію, оздоровлення та санаторні послуги, зелений туризм, медичний туризм

Створення Національного природного парку «Приірпіння та Чернечий ліс»

Запит на велодоріжки (спортивне і туристичне місто)

Запит на якісні медичні послуги

Швидкісне сполучення з Києвом; введення нових транспортних маршрутів та розширення залізничного сполучення

Суспільний запит на патріотизм, правдиву історію

Імплементация міжнародних зобов'язань

Реформа децентралізації – створення ОТГ, міжмуніципальне співробітництво

Надання місту статусу обласного значення

Законодавство про агломерацію

Міжнародна технічна допомога, ДФРР, механізми ЕСКО, кредити

Відсутність повної інвентаризації усіх мереж міста; неоптимальне їх використання та неоптимальне прокладання нових

Відсутність сталого розвитку міста:  
відсутність узгодженого генплану, стратегії з енергоефективності;

Відтік молоді з міста

### Слабкі сторони (продовження)

Неспроможність міста пропонувати конкурентну заробітну плату, відсутність висококваліфікованих вакансій (середня зарплата у столиці на 39 % вища ніж по області\*); недостатньо можливостей для професійного розвитку молоді та профорієнтації

Дефіцит робочих місць

Відсутність консолідації громади, влади та бізнесу

Не комфортне місто з низьким рівнем безбар'єрності та інклюзивності; бездумна забудова; недостатність громадських просторів; недостатньо безпечне місто

Відсутність сучасної архітектури: немає цікавих арт-об'єктів, скульптур

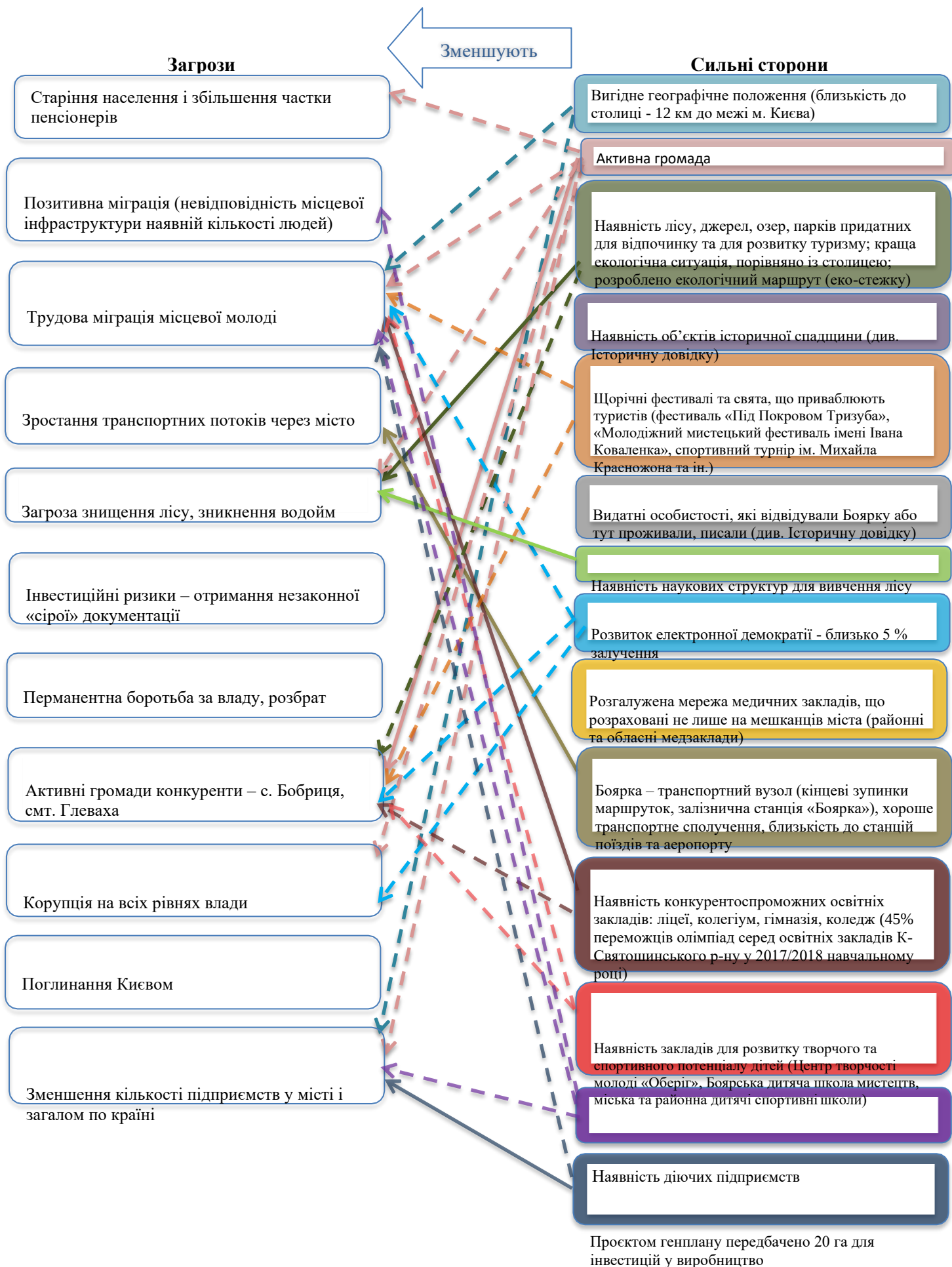
Місто "закрите" для іноземців - відсутність написів іншими мовами на зупинках, дорожніх знаках, у ресторанах офіціанти не володіють англійською

Високі тарифи на воду та проїзд в межах Боярки

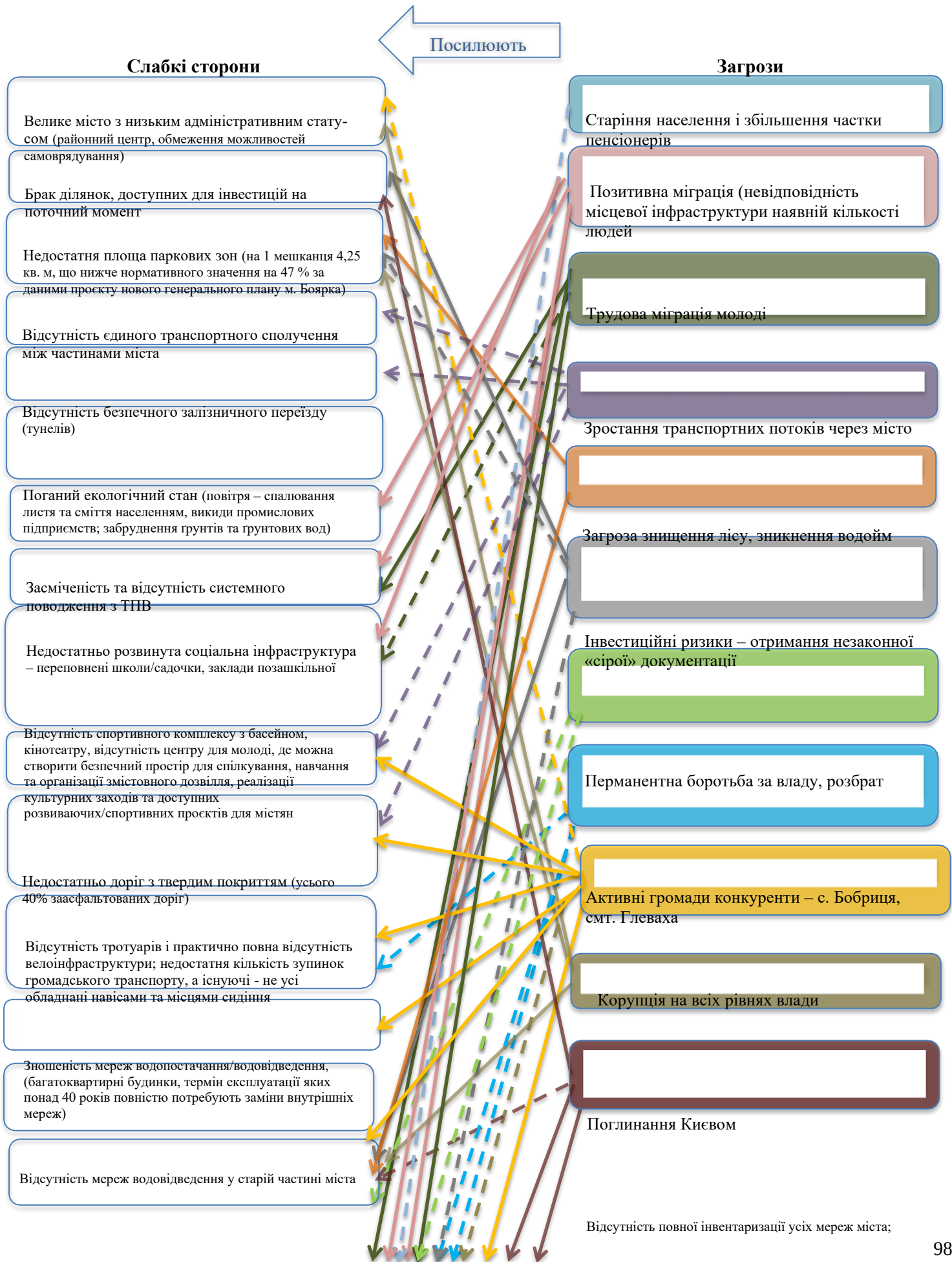
В історичній частині міста не вистачає торгових центрів, магазинів та аптек

Відсутність реконструкції та капремонтів застарілого житлового фонду (понад 30 % багатоквартирних будинків потребують невідкладного капітального ремонту за даними 2016 р.).

### Стратегія 3 Захищеність «Загрози – сильні сторони»



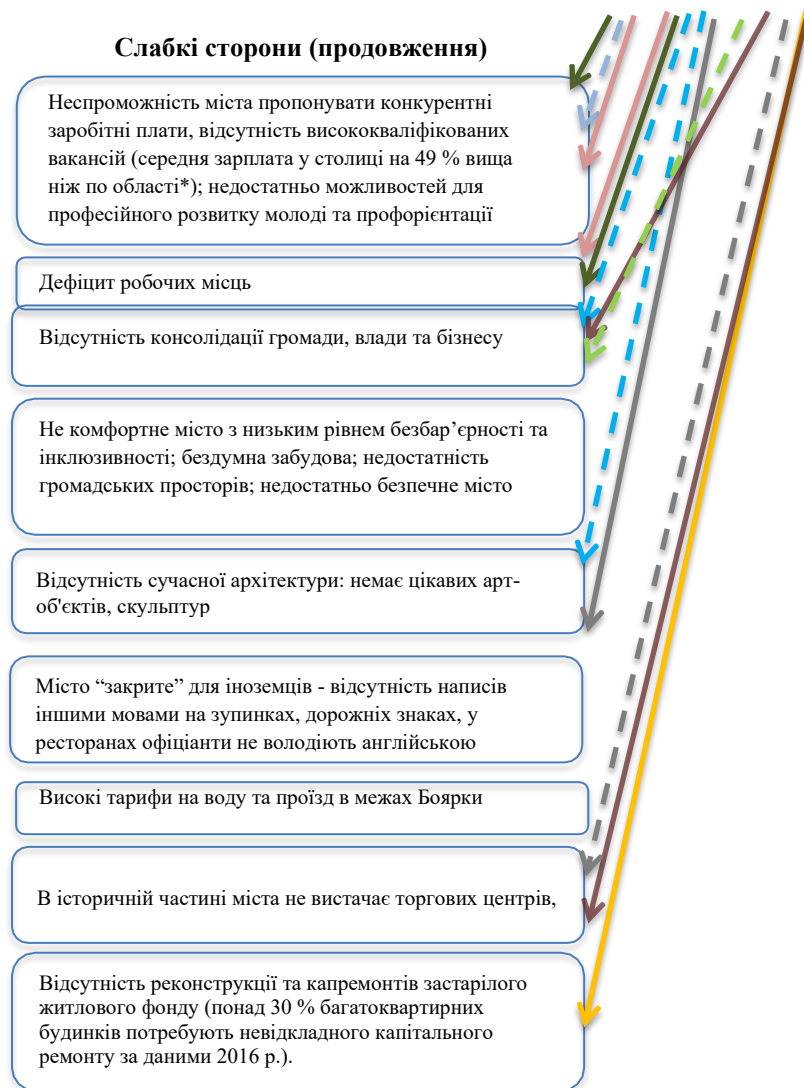
## Стратегія 4 Ризику «Слабкі сторони – загрози»



неоптимальне їх використання та неоптимальне  
прокладання нових

Зменшення кількості підприємств у місті і  
загалом по країні

Відсутність сталого розвитку міста: відсутність  
узгодженого генплану, стратегії з енергоефективності



\*-за даними Державної служби статистики України:

[http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2005/gdn/reg\\_zp\\_m/reg\\_zpm\\_u/arh\\_zpm\\_u.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2005/gdn/reg_zp_m/reg_zpm_u/arh_zpm_u.htm)

### 3.3.1. Висновки, згідно з аналізом порівняльних переваг, викликів та ризиків

Тип Стратегії вибирається в конкретних історичних і політичних умовах та визначається станом соціально-економічного розвитку громади. Оптимальний тип стратегії розвитку – змішаний, з використанням порівняльних переваг, творчим прийняттям викликів та одночасним блокуванням ризиків.

### 3.3.2. Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

Найбільш значущі переваги маємо у використанні можливостей *реформи децентралізації – створення ОТГ, співробітництво територіальних громад*. Створення ОТГ найбільш масштабно вплине на життя міста та населених пунктів, що його сформують. Очікуються позитивні зміни як у освітній сфері, у сфері охорони здоров'я, так і підтримка розвитку місцевого бізнесу, створення нових підприємств, розвитку культури.

Залучення зовнішнього фінансування (*міжнародна технічна допомога, кошти ДФРР, кредити*) надасть поштовх для розвитку місцевого бізнесу, сприятиме розвитку туризму, зробить фестивалі більш пізнаваними і більш відвідуваними.

Маючи розгалужену мережу медичних закладів, що розраховані не лише на мешканців міста (районні та обласні медичні заклади) та природний потенціал: наявність лісу, джерел, озер, парків, громада має можливість використати *запит на рекреацію, оздоровлення, санаторні послуги, зелений туризм та медичний туризм*.

Можливість впровадження *швидкісного сполучення з Києвом; введення нових транспортних маршрутів та розширення залізничного сполучення* підтримає такі сильні сторони як вигідне географічне положення, статус міста Боярки як транспортного вузла, опосередковано впливатиме на усі культурні/фестивальні заходи, що проходять у місті, сприятиме розвитку туризму.

Серед сильних сторін, що найбільше підтримуються можливостями:

- Вигідне географічне положення (близькість до столиці - 12 км до межі м. Києва);
- Наявність лісу, джерел, озер та парків придатних для відпочинку та для розвитку туризму; краща екологічна ситуація, порівняно із столицею; розроблено екологічний маршрут;
- Наявність об'єктів історичної спадщини;
- Щорічні фестивалі та свята, що приваблюють туристів;
- Розгалужена мережа медичних закладів, що розраховані не лише на мешканців міста;
- Наявність діючих підприємств;
- Проектом генплану передбачено 20 га для інвестицій у виробництво.

### 3.3.3. Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

Так само, як і при аналізі порівняльних переваг, використання можливостей *реформи децентралізації – створення ОТГ, співробітництво територіальних громад та залучення зовнішнього фінансування (міжнародна технічна допомога, кошти ДФРР, кредити)* мають найбільший вплив на слабкі сторони нашої громади. Це і низький адміністративний статус міста (обмеження можливостей самоврядування), недостатньо розвинута соціальна інфраструктура, відсутність громадських центрів, відсутність єдиного транспортного сполучення між частинами міста, недостатньо доріг з якісним покриттям, відсутність зручної транспортної інфраструктури, системне поводження з ТПВ, відсутність мереж водовідведення у старій частині міста та ін.

Можливість отримання статусу міста обласного значення, також матиме позитивний вплив. Такий варіант доцільно розглянути у разі неспроможності громад утворити ОТГ, особливо зважаючи на те, що міста обласного значення можуть також ставати центрами об'єднаних територіальних громад, і це не перешкоджатиме майбутньому потенційному об'єднанню.

*Запит на велодоріжки (спортивне і туристичне місто)* – можливість, яка опосередковано впливає на такі слабкі сторони, як відсутність єдиного транспортного сполучення між частинами міста, відсутність зручної транспортної інфраструктури, недостатність доріг з твердим покриттям.

Слабкі сторони, вплив яких може бути зменшено завдяки використанню можливостей:

- Відсутність спортивного комплексу з басейном, відсутність центру для молоді, де можна створити безпечний простір для спілкування, навчання та організації змістовного дозвілля, реалізації культурних заходів та доступних розвиваючих/ проєктів для містян;
- Недостатньо доріг з твердим покриттям (усього 40% заасфальтованих доріг);
- Відсутність тротуарів і практично повна відсутність велоінфраструктури; недостатня кількість зупинок громадського транспорту, а існуючі не усі обладнані навісами та лавками;

- Не комфортне місто з низьким рівнем безбар'єрності та інклюзивності; бездумна забудова; недостатність громадських просторів; недостатньо безпечне місто;
- Відсутність реконструкції та капремонтів застарілого житлового фонду (понад 30 % багатоквартирних будинків потребують невідкладного капітального ремонту за даними 2016 р.).

#### 3.3.4. Ризики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

Найбільш відчутною загрозою є *корупція на всіх рівнях влади*, так як має негативний вплив на усі сфери життя у громаді.

*Позитивна міграція (невідповідність місцевої інфраструктури наявній кількості людей)* – вже є певним тягарем для громади, отже – ризиком. В той самий час, *місцева молодь виїжджає з міста туди де є робота, де можна придбати житло та де є можливість розважатися.*

Значним ризиком для сучасних громад є тенденція до зменшення кількості підприємств у країні.

Слабкі сторони, що виявили найбільшу кількість загроз при аналізі:

- Відсутність сталого розвитку міста: відсутність узгодженого генплану, стратегії з енергоефективності;
- Недостатня площа паркових зон (на 1 мешканця 4,25 кв. м, що нижче нормативного значення на 47 % за даними проєкту нового генерального плану м. Боярка);
- Відсутність консолідації громади, влади та бізнесу.

#### 4. СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Основними сценаріями розвитку є базовий (або інерційний) та модернізаційний (або реалістичний).

##### 4.1. Інерційний сценарій розвитку

Інерційний сценарій базується на припущенні, що баланс внутрішніх та зовнішніх факторів впливу на громаду як суспільне так і соціально-економічне явище, залишається незмінним, система змінюється за попереднім алгоритмом, тобто за інерцією. В цілому, суспільно-економічний стан країни та регіону є або нейтральним, або таким, що не сприяє розвитку громади.

Базові припущення інерційного сценарію (національний рівень):

- на сході України триває військовий конфлікт, що відволікає значні ресурси, але широкомасштабний військових дій немає;
- триває міжнародний тиск на державу Україна від союзників, що стимулює її до запровадження нових регуляторних актів, які спрямовані на зменшення рівня корупції та покращення умов ведення бізнесу; втім відбувається це все вкрай повільно;
- у зв'язку з проведенням у 2019 р. президентських та парламентських виборів, відчувається напруженість та загальна невпевненість в суспільстві, темпи реформ в Україні згортаються; деяке виключення становить реформа місцевого самоврядування через те, що вже набрала значний темп та продемонструвала кращі результати, але й вона рухається переважно за інерцією під власним тиском;
- Україна отримує лише частину із запланованої допомоги Європейського Союзу через постійні зриви у виконанні власних зобов'язань щодо реалізації положень Угоди про асоціацію між Україною та ЄС;
- зовнішньоторгівельне сальдо України залишається від'ємним на тлі постійних проблем із отриманням чергового траншу кредиту від МВФ та інших міжнародних донорів;
- інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає;
- ВВП України повільно зростає (біля 2% на рік), а інфляція набирає тривожні оберти;
- Українська держава виявляється неспроможною здійснити монетизацію пільг та субсидій, що призводить до збагачення одних та збідніння інших громадян України та росту утриманських настроїв, отже негативно впливає на соціальну та економічну активність населення;
- в цілому в країні зберігається динамічний баланс серед різних політичних сил та суспільних настроїв, який створює доволі неспокійне суспільне тло, але без значних потрясінь.

*Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:*

- труднощі з утворенням Боярської міської ОТГ;
- формуватиметься ідентичність громади, але впізнаваність її в регіоні та в Україні буде поки що незначна;
- наявна структура економіки громади не зазнає принципових змін, інвестиції не надходять, загальна тенденція залишається незмінною;
- підприємницький та інвестиційний клімат залишається на тому ж рівні;
- обсяги державних зобов'язань зменшуватимуться; більшість коштів державного бюджету, що спрямовуються на розвиток, надалі розподілятимуться не через ДФРР, а в «ручному режимі» – через субвенцію на соціально-економічний розвиток, громада зможе отримати незначну частину цього фінансування після 2020 року, що дозволить реалізувати кілька проєктів, які матимуть локальний характер, та не розв'яжуть жодної принципової проблеми;
- громада не скористається можливостями та коштами міжнародної технічної допомоги через брак кваліфікованих фахівців з підготовки проєктів;
- інфраструктура освітньої, медичної, соціальної та комунальної сфер залишиться без

змін;

- рівень громадянської та підприємницької активності не зміниться, й надалі місцеві підприємці масово уникатимуть сплати податків.

*Що відбувається:*

- демографічна ситуація залишається без змін, а вікова структура населення змінюється у бік зменшення працездатного населення;

- внаслідок недостатньої кількості робочих місць в реальному секторі, значна частина населення живе за рахунок торгівлі, бюджетних, пенсійних та соціальних виплат;

- посилюється відтік місцевої молоді та кваліфікованих кадрів працездатного віку поза межі громади;

- посилюється маятникова міграція, зростає час добирання до столиці – основного місця роботи мешканців громади;

- коштом деякого зростання надходжень до бюджету громади дещо покращаться окремі об'єкти інфраструктури громади, однак їх модернізація розтягнеться на довгі роки.

#### 4.2. Модернізаційний сценарій розвитку

Модернізаційний сценарій розвитку базується на припущеннях формування дуже сприятливих зовнішніх (міжнародних, національних) та внутрішніх (в громаді) факторів впливу. Тобто громада максимально скористається можливостями стрімкого розвитку країни.

Базові припущення модернізаційного сценарію (національний та регіональний рівень):

- державі Україна вдасться подолати системну корупцію та її обсяги суттєво зменшаться на оперативному рівні, що призведе до суттєвого зростання доходів державного бюджету та коштів, якими оперує держава для підтримки регіонального розвитку;

- економіка України демонструватиме стійке зростання, що перевищуватиме 5% на рік, а інфляція не виходитиме за межі 10%;

- курс гривні залишатиметься в межах прогнозного, а кількість вільних кредитних ресурсів зростатиме, відповідно ціна запозичень зменшуватиметься, а їхня доступність для бізнесу й громадян зростатиме;

- Україна вчасно та в повному обсязі виконуватиме свої зобов'язання перед партнерами (насамперед, ЄС та США), що призведе до збільшення обсягів фінансової допомоги та дешевих кредитів;

- кошти, що спрямовуються на регіональний економічний розвиток, розподілятимуться прозоро, на конкурсних засадах, виключно через ДФРР;

- дедалі зростатиме економічний ефект від децентралізації, що позитивно вплине на рівень життя в країні в цілому;

- на сході України запанує тиша, почнеться процес поступової реінтеграції окупованих територій, але триматиме він довго, тому в перші роки не вимагатиме значних капіталовкладень зі сторони України;

- українській державі вдасться навести лад у системі пільг та соціальної допомоги, що дозволить перерозподілити наявні ресурси та використовувати їх ефективніше;

- Київська область демонструватиме темпи розвитку, що випереджатимуть середньо-українські показники та привертатимуть додатковий інтерес потенційних інвесторів;

- частина коштів обласного бюджету розподілятиметься між громадами на конкурсних засадах для підтримки проєктів місцевого розвитку (на основі дольової участі);

*Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:*

- буде сформовано локальну ідентичність громади як територіальної спільноти, мешканці якої розуміють спільність своїх особистих інтересів з інтересами громади;

- місцевий бізнес позитивно відреагує на зміни що відбуваються, збільшиться ступінь довіри підприємців до органів місцевого самоврядування;

- громада матиме достатню інституційну спроможність, аби постійно працювати над залученням зовнішніх джерел фінансування – на конкурсних засадах;

- громада сформує всі базові планові документи та, в цілому, буде їх дотримуватися;
- громада інвентаризує всі свої наявні ресурси (майно, земля) та зможе ними ефективно управляти;
- будуть розроблені та поширені інвестиційні пропозиції громади;
- діловий клімат в громаді сприятиме поширенню та урізноманітненню підприємницької діяльності;
- заклади соціальної та гуманітарної сфери стануть модернізовані.

*Що відбувається:*

- Збільшується громадянська активність мешканців громади, вони разом відстоюють інтереси громади, докладають особистих зусиль заради загального успіху;
- на терени громади заходять стратегічні бізнес-проекти;
- місцеві підприємці свідомо виводять частину своєї діяльності з «тіні», відповідно помітно зростають власні надходження до бюджету громади;
- кожного року громада залучає значні зовнішні ресурси для свого розвитку як з державного бюджету України, міжнародної технічної допомоги та інших джерел;
- зростає рівень доходів населення, відповідно – надходження до місцевого бюджету;
- доля витрат на утримання закладів соціальної та гуманітарної сфери в бюджеті громади зменшується, а відсоток коштів, що спрямовується на розвиткові проекти – збільшується;
- життя в громаді стає комфортним та привабливим, а демографічна ситуація стабілізується.
- громада стає привабливою не тільки для інвесторів, але й для місцевої молоді та туристів.

### III. Стратегічне бачення, цілі розвитку і завдання

#### 1. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ.

Бачення формулювалося на відкритих засіданнях робочої групи із розробки стратегії, в якому брали участь представники влади, бізнесу та громадськості.

На початковому етапі було сформовано декілька варіантів щодо бачення майбутнього. Чотири підгрупи працювали над 4-ма варіантами бачення розвитку міста: «Боярка – місто-курорт», «Боярка – промислове місто», «Боярка – смарт-місто», «Боярка – еко-місто». Врешті-решт зупинилися на 2-х варіантах бачення розвитку: «Боярка – місто-курорт» та «Боярка – промислове місто», які були винесені на обговорення та голосування.

Розроблено два відеоролики, які відображали альтернативні варіанти бачення розвитку Боярки. Проведено голосування щодо варіантів бачення розвитку міста та збір зауважень та пропозицій.

Голоси розділилися таким чином: 60% - за «місто-курорт»; 40% - за «промислове місто». Взявши до уваги зауваження та пропозиції, що прозвучали в процесі обговорення, Робоча група дійшла висновку, що потрібно об'єднати ці два бачення. Остаточний варіант звучить так:

**Боярська громада – сучасний центр рекреації, фізичного й психологічного відновлення, розвитку та творчості. Туристично приваблива, дружня до людей територія з розвиненою інфраструктурою, організованими культурними та спортивними просторами. Безпечне місце, комфортне для життя, роботи й відпочинку. Самодостатня громада, сприятлива для розвитку підприємництва та громадських ініціатив. Боярка – дарує силу й натхнення!**

Остаточний варіант формулювання бачення відзеркалює бажання боярчан до змін, відштовхується від наявних проблем та водночас пропонує позитивний варіант розвитку

Боярської громади.

Кожна теза у баченні означає, що нині цієї складової бракує, але мешканці громади прагнуть змінити ситуацію, а саме: розвинути місто як центр рекреації і змістовного дозвілля, бачать громаду як сприятливу для розвитку успішного підприємництва, але без шкоди для навколишнього середовища, бажають перетворити Боярку на привабливе середовище, де пануватиме здоровий спосіб життя, будуть створені комфортні умови для мешканців громади та її гостей. Зрештою, на думку розробників, це призведе до зміни якості життя у громаді на краще.

Крім того, в баченні стисло відображені усі чотири стратегічні цілі. Таким чином, бачення стало реальним концентрованим виразом усього змісту Стратегії.

## 2. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ.

Стратегічні цілі безпосередньо виникають з бачення та визначають напрямки розвитку громади, які вказані в баченні; в той самий час вони дозволяють структурувати основні напрямки та операційні цілі. Їх реалізація в прийнятій часовій перспективі (в даному документі – до 2025 року) повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого в її баченні. Необхідно підкреслити, що реалізація всіх цілей має призвести до задоволення потреб всіх мешканців.

У результаті проведених із робочою групою та представниками зацікавлених сторін аналізу та дискусії були сформульовані стратегічні та операційні цілі. В основі запропонованих цілей – результати, отримані завдяки SWOT-аналізу, соціально-економічного аналізу та проведеному опитуванню серед мешканців та підприємців.

Таблиця 2.1. Структура цілей

| Стратегічні цілі                                       | Операційні цілі                                                                                                                         | Завдання                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Розвиток туристично-рекреаційного потенціалу</b> | <b>1.1. Створення та забезпечення функціонування туристичного кластеру</b>                                                              | 1.1.1. Створення засад функціонування кластерної системи кооперації<br>1.1.2. Створення конкурентоспроможної туристичної інфраструктури – засобів розміщення, підприємств харчування, дозвілля, транспорту, забезпечення необхідних умов для здійснення туристично-рекреаційної діяльності й задоволення потреб рекреантів та туристів тощо.                                                           |
|                                                        | <b>1.2. Розвиток мережі реабілітаційних закладів та майданчиків для фізичного та психологічного відновлення, творчості та дозвілля.</b> | 1.2.1. Облаштування територій рекреації і дозвілля<br>1.2.2. Розвиток реабілітаційних та консультаційних послуг, орієнтованих на високо-капіталізованого клієнта.                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                        | <b>1.3. Формування туристичних продуктів.</b>                                                                                           | 1.3.1. Розробка туристичних маршрутів для різних цільових груп, враховуючи інклюзивний компонент та запит на різні види відпочинку (сімейний, активний, оздоровчий тощо).<br>1.3.2. Розробка комплексних туристичних продуктів (пакетних пропозицій) турів вихідного дня.<br>1.3.3. Розроблення концепції використання території лісових масивів, що межують з містом, як частини публічного простору. |

|                                                    |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                                         | 1.3.4. Підтримати існуючі і створити нові мистецькі заходи: фестивалі, пленери, створення муніципального театру. Систематизувати та впорядкувати єдиний календар подій на території громади.                                                                                                                                  |
|                                                    | <b>1.4.Формування бренду території як туристично привабливої. Кампанія з просування</b> | 1.4.1. Вдосконалення існуючих програм використання історико-культурної спадщини міста Боярка та прилеглих територій та створення нових туристичних об'єктів.<br>1.4.2. Брендінг, популяризація та поширення позитивної інформації про місто Боярку та прилеглі території.                                                     |
| <b>2. Створення умов для економічного розвитку</b> | <b>2.1. Розвиток сектора МСП</b>                                                        | 2.1.1. Створення сприятливого бізнес-середовища для розвитку МСП<br>2.1.2. Підвищення конкурентоспроможності та інноваційного потенціалу МСП                                                                                                                                                                                  |
|                                                    | <b>2.2. Залучення інвестицій.</b>                                                       | 2.2.1. Підготовка інвестиційних продуктів (пропозицій).<br>2.2.2. Забезпечення інвестиційної прозорості.<br>2.2.3. Формування бази даних інвесторів для розвитку підприємницької інфраструктури міста.                                                                                                                        |
|                                                    | <b>2.3. Підвищення соціальної відповідальності бізнесу.</b>                             | 2.3.1. Сприяння зі сторони бізнесу профорієнтації молоді та її професійному розвитку.<br>2.3.2. Започаткування та проведення щорічного конкурсу «Кращий працедавець року».<br>2.3.3. Збільшення ступеня соціалізації всіх громадян за сприянням місцевого бізнесу.                                                            |
|                                                    | <b>2.4. Налагодження ефективного суспільного діалогу “бізнес-влада-громада”</b>         | 2.4.1. Проведення на регулярній основі заходів із соціального діалогу «бізнес-влада-громада».<br>2.4.2. Розвиток державно-приватного партнерства.                                                                                                                                                                             |
| <b>3. Розвиток громади</b>                         | <b>3.1. Розвиток особистості.</b>                                                       | 3.1.1. Сприяння розвитку якісного дозвілля та неформальної освіти.<br>3.1.2. Проведення заходів патріотичного спрямування.<br>3.1.3. Розвиток культурного і духовного середовища.<br>3.1.4. Розробка та втілення в життя програми роботи з молоддю: популяризація здорового способу життя, профілактика девіантної поведінки. |

|                                             |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             | <b>3.2. Допомога вразливим верствам населення</b>                                             | 3.2.1. Розширення соціальних програм та пошук інших шляхів підтримки різних категорій вразливих верств населення.                                                                                                                                                                          |
|                                             | <b>3.3. Розвиток інститутів громадянського суспільства</b>                                    | 3.3.1. Побудова системи управління громадою на засадах громадської участі. Інститут громадської експертизи.<br>3.3.2. Проведення конкурсів соціальних проєктів, ярмарок ідей тощо.                                                                                                         |
|                                             | <b>3.4. Підвищення ефективності управлінської діяльності органів місцевого самоврядування</b> | 3.4.1. Відкритість муніципального управління, покращення рівня доступу та доступності до публічної інформації.<br>3.4.2. Підвищення ефективності ОМС та розвиток співробітництва.                                                                                                          |
|                                             | <b>3.5. Системна розбудова міста</b>                                                          | 3.5.1. Розвиток містобудівної політики громади.                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>4. Забезпечення високої якості життя</b> | <b>4.1. Екологічно чисте середовище</b>                                                       | 4.1.1. Розробка та впровадження комплексної програми охорони навколишнього природного середовища. Моніторинг забруднень.<br>4.1.2. Запровадження сортування та системного поводження з ТВП, утилізація небезпечних відходів.<br>4.1.3. Озеленення міста, висадка дерев, квітів, насаджень. |
|                                             | <b>4.2. Розвиток сфери послуг</b>                                                             | 4.2.1. Стимулювання розвитку торгових точок у старій частині міста.<br>4.2.2. Моніторинг якості надання комунальних послуг.                                                                                                                                                                |
|                                             | <b>4.3. Енергоефективне управління міським господарством</b>                                  | 4.3.1. Створення сучасної ефективної система муніципального енергоменеджменту та енергомоніторингу. Впровадження енергозберігаючих технологій та відновлювальної енергетики.                                                                                                               |
|                                             | <b>4.4. Безпека життя</b>                                                                     | 4.4.1. Безпечне місто Боярка.                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                             | <b>4.5. Доступна та якісна медицина</b>                                                       | 4.5.1. Соціологічні дослідження щодо індексу щастя у громаді.                                                                                                                                                                                                                              |
|                                             | <b>4.6. Соціологічні дослідження з широкого спектру питань</b>                                | 4.6.1. Проведення соціологічних досліджень щодо індексу щастя та загального рівня задоволення жителів громади.                                                                                                                                                                             |
|                                             | <b>4.7. Розвиток інфраструктури</b>                                                           | 4.7.1. Проведення комплексної оцінки (аудиту) стану інфраструктури та формування пакету рекомендацій.<br>4.7.2. Інженерна інфраструктура.<br>4.7.3. Транспортна інфраструктура.<br>4.7.4. Соціальна інфраструктура.<br>4.7.5. Інфраструктура спорту та активного відпочинку.               |

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1.

### РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ

Історія світового туризму надихає оптимізмом. Як засвідчує міжнародний досвід, швидкий розвиток туристичного сектору економіки можливий під час економічних криз, і, навіть, після військових конфліктів. Для таких Країн як Чилі, Аргентина, Хорватія, Словенія, Чорногорія саме стимулювання зовнішнього та внутрішнього туристичного попиту в поєднанні із залученням інвестицій у туристичну інфраструктуру стали основним чинником економічного зростання після тривалих скрутних періодів.

Туризм та рекреація – це галузі, які можуть надати потужний поштовх до розвитку та принести прибуток громаді. Для цього необхідно продумати концепцію, сформулювати конкретні ідеї. Ця концепція має включати використання усього потенціалу громади.

Оскільки конкуренція за туристів між громадами зростає, потрібно шукати креативні, нестандартні ідеї, формувати нові туристичні ресурси. Громади в ході децентралізації стають більш спроможними, конкурують між собою і креативлять у питаннях приваблення туристів: вигадують інтерактиви, квести, використовують сучасні технології. Отже, який би ресурс Боярка та навколишні громади не мали, його варто постійно розвивати.

**Операційна ціль: 1.1. Створення та забезпечення функціонування туристичного кластеру.**

Розвиваючи туризм, громада має враховувати наступні основні моменти:

- Туристичні ресурси.
- Можливість дістатися до туристичних ресурсів.
- Наявність інфраструктури.
- Наявність людей для управління, промоції, маркетингу у сфері туризму.

До туристичних ресурсів відносяться: історична спадщина, культурні визначні пам'ятки, а також привабливість регіону для туристів.

**Завдання: 1.1.1.** Створення засад функціонування кластерної системи кооперації.

Боярці є чим привабити туриста. Та туризм починається з людей та ідей. Завдання полягає у залученні місцевих істориків, підприємств туристичної галузі та фахівців, які разом напишуть якісний проєкт розвитку туризму та запропонують свіжі ідеї. А також у визначенні дестинацій та залученні підприємців сфери обслуговування.

Створення кластеру надасть поштовх не лише популяризації історико-культурних, природничих цінностей нашої громади, а й допоможе місцевому бізнесу вийти на якісно новий рівень. Завдяки кластерному підходу, відбувається зміна вузькогалузевого бачення підприємства в економіці регіону на комплексне використання групи взаємопов'язаних підприємств.

Громада в розвитку туризму не повинна замикатися у своїх адміністративних межах. Треба виходити з логіки розташування, впливу туристичного ресурсу і, якщо треба, поєднати зусилля для його розвитку з сусідами.

**Завдання: 1.1.2.** Створення конкурентоспроможної туристичної інфраструктури – засобів розміщення, підприємств харчування, дозвілля, транспорту, забезпечення необхідних умов для здійснення туристично-рекреаційної діяльності й задоволення потреб рекреантів та туристів тощо.

Реалізація проєкту створення Національного природного парку «Приірпіння та Чернечий ліс» дозволить відновити основний природний лікувальний ресурс Боярки – клімат.

Наявність лісу та обласних і районних закладів медицини, санаторіїв, в тому числі і тих, що не функціонують, але діяльність яких може бути відновлена або перепрофільована, дозволить перетворити Боярку на курортно-рекреаційний центр регіону.

Але ще необхідно створити інфраструктуру, що відповідає новим економічним умовам та комплекси для надання екскурсійно-туристичних та розважальних послуг.

Якщо не вистачає готельного фонду, треба передбачити додаткові місця, де туристи могли б зупинитися, бо згідно з оцінками експертів, громада заробляє лише тоді, коли турист переночує хоча б ніч.

Реалізація передбачається коштом державного, місцевих бюджетів та інших джерел не заборонених законодавством. Гроші на розвиток туризму є звідки залучати – це і державна підтримка малого та середнього бізнесу, і різноманітні гранти.

**Операційна ціль: 1.2. Розвиток мережі реабілітаційних закладів та майданчиків для фізичного та психологічного відновлення, творчості та дозвілля.**

**Завдання: 1.2.1.** Облаштування територій рекреації й дозвілля

Для збереження зелених багаторічних насаджень від житлової та комерційної забудови необхідно надати зеленим зонам статус скверів та парків. Відповідний статус забезпечить їх від самовільного розташування малих архітектурних форм, незаконного будівництва та стихійних автомобільних стоянок та дозволить розвиватися

Маркування та знакування території: поряд зі спеціальними туристичними значками, які традиційно використовують на картах, планах і схемах, існує система туристичних знаків на місцевості. Обидві системи умовних знаків покликані сприяти туристу у своєчасному отриманні корисної інформації, допомагати йому орієнтуватися у незнайомій місцевості, повідомляти про найцікавіші туристичні атракції й об'єкти туристичної інфраструктури, вказувати напрям руху уздовж туристичних маршрутів тощо.

Встановлення інформаційних стендів у місцях транспортних вузлів значно поліпшить навігацію по місту і зробить для гостей перебування у громаді комфортнішим.

Місто Боярка закрите для іноземців, що недостатньо володіють українською або російською мовами: відсутність написів іншими мовами на автобусних зупинках/залізничних вокзалах/ дорожніх знаках. У місцевих ресторанах офіціанти зазвичай не вміють спілкуватися англійською. Тож варто змінити це, трансформувавши Боярку у «Дружнє місто» для закордонних гостей.

**Завдання: 1.2.2.** Розвиток реабілітаційних та консультаційних послуг, орієнтованих на висококапіталізованого клієнта.

На сучасному етапі роль санаторно-курортних установ значно зростає у зв'язку з необхідністю оздоровлення великої частки населення України, яке потрапило під вплив різних негативних екологічних факторів та військових дій. Також має значення недоступність для українців території Криму, де зосереджена значна частка санаторно-курортних закладів.

Щоб залучити «багатого» клієнта, необхідно зосередитися на наступних завданнях:

- Швидкий транспорт (може бути електричка з гідними умовами);
- Первинна медична допомога високої якості (медицина);
- Консультаційні та реабілітаційні послуги (медицина/бізнес);
- Соціально-медичні послуги; паліативна та хоспісна допомога – послуга високої якості: багаторівнева система обслуговування (бізнес/медицина);

Реабілітаційні послуги – це супутні послуги санаторно-курортної діяльності, спрямовані на відновлення оптимального фізичного, інтелектуального, психічного і соціального рівня життєдіяльності особи з метою сприяння її інтеграції в суспільство.

Реабілітація може бути спрямована на різні групи пацієнтів – осіб похилого віку, осіб з інвалідністю, особливих дітей та ін. Також це можуть бути додаткові послуги з косметології чи естетичної медицини.

**Операційна ціль 1.3. Формування туристичних продуктів.**

**Завдання 1.3.1.** Розробка туристичних маршрутів для різних цільових груп, враховуючи інклюзивний компонент та запит на різні види відпочинку (сімейний, активний, оздоровчий тощо).

Проведення комплексної інвентаризації та маркетингове дослідження туристичного потенціалу регіону. Для розкриття особливостей туристичних переваг необхідне впровадження інструментів маркетингу. Наближення до середньоевропейського рівня попиту на туристичні послуги в довгостроковій перспективі створюватиме головний резерв розвитку як для вітчизняної туристичної галузі, так і для розвитку туризму у громаді. Такий розвиток безпосередньо пов'язаний із визначенням потенціалу туристичного ринку та реалізацією можливих кроків щодо підвищення ефективності його використання.

Дане завдання також полягає у визначенні перспективних турмаршрутів громади та розробленні алгоритму формування майбутніх туристичних маршрутів громади.

**Завдання 1.3.2.** Розробка комплексних туристичних продуктів (пакетних пропозицій) турів вихідного дня.

Туристичний продукт є специфічним товаром, який має ряд особливостей. Туристичний продукт – комплексне поняття, що охоплює три основні види можливої пропозиції туристичного підприємства на ринку: тур, туристично-екскурсійні послуги й туристичні товари. Перша особливість турпродукту полягає у глибині взаємозв'язків між його складовими елементами. У сфері туризму працює багато туристичних підприємств і організацій, які для своєї стабільної діяльності повинні постійно контактувати між собою.

**Завдання 1.3.3.** Розроблення концепції використання території лісових масивів, що межують з містом, як частини публічного простору.

Дане завдання полягає у визначенні переліку ділянок, що матимуть статус лісопаркової зони. Разом з ВП НУБіП України «Боярська лісова дослідна станція», що вже розробляють власні маршрути, необхідно розробити концепцію використання даних територій, як частини міського публічного простору.

Також необхідно провести узгодження точок поєднання маршрутів та забезпечити охорону безпеки та правопорядку на ділянках, в т.ч. із залученням ВП НУБіП України «Боярська лісова дослідна станція» та ГФ «Боярський міський патруль».

Юридичне врегулювання співпраці між ВП НУБіП України «Боярська лісова дослідна станція» та Боярською міською радою щодо спільного користування та облаштування зон відпочинку біля озер та в лісі передбачає проведення серії зустрічей для укладання меморандуму з Боярською міською радою.

Створення рекреаційного центру для відпочинку мешканців, який включає будівництво кемпінгів, прокладання екологічних стежок лісовими ділянками, облаштування пляжів, а також дитячі майданчики, спортивні тренажери, зони активного відпочинку, місця для риболовлі, активного відпочинку, тощо.

Реалізація у межах спільної діяльності ВП НУБіП України «Боярська лісова дослідна станція» та БМР, а також залучення підприємців. На даний час має право та займається даним питанням виключно ВП НУБіП України БЛДС.

Розробка мережі цільових туристичних маршрутів (інклюзивних, дитячих, історичних, етнічних, спортивних тощо) та впровадження системи промоції цих туристичних маршрутів та об'єктів дозволить збільшити туристичний потік, а отже і дохід громади.

**Завдання 1.3.4.** Підтримати наявні та створити нові мистецькі заходи: фестивалі, пленери, створення муніципального театру. Систематизувати єдиний календар подій на території громади.

У місті є досвід проведення фестивалів, на які з'їжджаються з усієї країни (фестиваль «Під Покровом Тризуба» та Всеукраїнський молодіжний мистецький фестиваль імені Івана Коваленка). Серед ідей – створення муніципального театру та оркестру, що стимулюватиме місцевих митців.

Туристичній громаді необхідний календар подій. Варто також попіклуватися, аби визначені події громади потрапили до єдиного календаря культурних, розважальних та туристичних подій країни, що складає Управління туризму та курортів України.

#### **Операційна ціль 1.4. Формування бренду території як туристично привабливої. Кампанія з просування.**

**Завдання 1.4.1.** Вдосконалення програм використання історико-культурної спадщини міста Боярка та прилеглих територій, що існують та створення нових туристичних об'єктів.

Досліджуючи історію пам'яток, зосереджених у місцевій громаді, їх функції у минулому, ми навчаємося розуміти їхню історичну вартість, їх роль у майбутньому, необхідність їх збереження чи відновлення. Вивчення проблем, пов'язаних із культурною спадщиною, дає змогу визначати, як приймаються рішення, що впливають на її долю, організувати необхідну і важливу для громади діяльність, спричиняючи позитивні зміни в її історичному середовищі.

У сучасних містах і селах країни можна віднайти чимало випадків недбалого ставлення до культурного надбання. Молоді громадяни мають усвідомити, що стан їхнього довкілля та культурної спадщини, що формує його неповторний соціокультурний образ, є важливим обов'язком кожного, а не лише влади. У процесі дослідження молоді люди отримують стале відчуття приналежності до місцевої спільноти, вчаться приймати самостійні рішення, прогнозувати, яким вони хочуть бачити своє довкілля у майбутньому.

Саме з цією метою виникли проекти «Молоді історики»: створення мережі молодіжних історичних гуртків на базі навчальних закладів Боярки та «ВікіБоярка»: залучення боярчан, зокрема шкільної молоді до створення статей у «ВікіБоярка» шляхом проведення навчальних семінарів та конкурсу на кращу статтю та ін.

Місто, що чекає на туристів не може собі дозволити бути нудним та невиразним. Тож серед проєктних ідей створення музею однієї вулиці, присвячений боярському Хрещатику, на якій мешкало багато непересічних особистостей. А ще організація конкурсу скульптур та мініскульптур для розміщення по вул. Хрещатик з посиланням на історичну спадщину вулиці – знамениті мешканці вулиці, літературні герої – такі як Тев'є Молочник. Інсталяція старих фото в місцях, де вони були зроблені, дозволить порівняти вигляд сучасного і минулого міста.

А ще серед проєктних ідей цього завдання – відновлення фрагменту «Змієвих валів». Змієві вали – один з видів дерево-земляних оборонних споруд у вигляді довгих валів. Більша частина Змієвих валів знищені в наслідок господарської діяльності. Окремі ділянки Змієвих валів перебувають на державному обліку. Проте, не існує дієвої системи захисту цих пам'яток від сільськогосподарської діяльності та лісгосподарського використання, що призводить до їх поступового руйнування. Проведення археологічних, пошукових робіт, сучасних досліджень та висвітлення їх результатів дозволить покращити туристичну привабливість міста та створити додатковий туристичний потік.

Туристична галузь розвивається шаленими темпами і кожне туристичне місто має що запропонувати, в тому числі це і перелік безкоштовних послуг (аудіо екскурсії, маршрути, квести тощо).

**Завдання 1.4.2.** Брендінг, популяризація та поширення позитивної інформації про місто Боярку та прилеглі території.

Слово «бренд» походить від латинського «brand», що означає «ставити клеймо». З найдавніших часів клейма «бренда» удостоювався лише високоякісний товар, що таким чином виділявся серед подібних, набуваючи індивідуальності. Із розвитком комерції слово «бренд» стало означати походження продукту та застосовувалося з метою відокремлення одного виробника від інших, які виготовляли подібні продукти.

Узагалі, бренд міста – це цілісний комплекс ознак, які містять неповторні оригінальні характеристики міста та образні уявлення, сприйняття, що дозволяють ідентифікувати це місто серед інших в очах цільових груп.

Бренд повинен виконувати такі функції:

- 1) ідентифікувати місто серед інших;
- 2) формувати у цільових аудиторій почуття прихильності до міста, ідентичності з ним;
- 3) бути гарантом якості міста.

Ці функції формують систему – комплекс взаємозв'язаних властивостей, що впливають на поведінку різних контактних аудиторій. Для отримання бажаного результату потрібно, щоб бренд виконував усі функції комплексно.

Територіальний брендинг як інструмент стратегічного розвитку дістав значне поширення за кордоном за останні 30 років. Сьогодні нематеріальна складова розвитку регіонів стає новим інструментом на шляху до його соціально-економічного добробуту.

Брендинг – це процес управління брендом за допомогою комплексного використання стратегій маркетингу і менеджменту.

Популяризація міста Боярки як міста митців. Завдання щодо видання творів митців, що пов'язані з Бояркою у серії «Боярська творча скарбничка».

Поширення в Інтернеті позитивного меседжу про Боярку. Щоб потенційний турист захотів відвідати наше місто, він має дізнатися про нього. Та інформація має приваблювати, інтригувати й оновлюватися. Процес у цьому напрямку має бути постійним і послідовним та включати моніторинг та контроль інформації.

## **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.**

### **СТВОРЕННЯ УМОВ ДЛЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ**

Розвиток місцевого самоврядування, створення об'єднаних територіальних громад, передача ресурсів, повноважень на місця в рамках проведення реформи з децентралізації влади передбачає насамперед підвищення фінансової спроможності, економічної, інвестиційної привабливості територій для якісного й комфортного проживання людей на них. Відмінною рисою функціонування новостворених адміністративно-територіальних об'єднань є усвідомлення того, що територію об'єднує не лише назва, а й нове спільне бачення майбутніх перспектив.

Очікується, що об'єднані територіальні громади стануть точками економічного зростання з новим якісним менеджментом і ресурсами. Лідери громад – це менеджери, які зацікавлені в залученні іноземних інвестицій, а це насамперед сплата податків, наповнення місцевих бюджетів і створення інфраструктурних проєктів.

#### **Операційна ціль 2.1. Розвиток сектора МСП.**

Важливою запорукою добробуту громади є її економічний розвиток, який забезпечує належну зайнятість працездатного населення, зростання надходжень, перш за все до місцевого бюджету. Ефективне використання навіть обмеженого потенціалу громади може принести значні вигоди.

Довгострокове планування МСП є невід'ємною складовою політики регіонального економічного розвитку на усіх рівнях. Переважно планування регіонального економічного розвитку підприємництва входить на рівні оперативної цілі або завдання до економічного блоку регіональних стратегій розвитку, розробка яких починаючи з наступного планового періоду (2021-2027 роки) має здійснюватися на засадах *смарт-спеціалізації*.

Основний аргумент для застосування підходу смарт-спеціалізації полягає в тому, що обмежені ресурси повинні спрямовуватися на ті види діяльності, технології та сектори, де регіон має найбільш обґрунтовані шанси отримати результати завдяки багатьом регіональним (місцевим) і міжрегіональним взаємозв'язкам та взаємодії між зацікавленими сторонами.

Одним з важливих елементів визначення смарт-спеціалізації регіону є так званий процес підприємницького відкриття, що передбачає залучення до визначення пріоритетів та розробки оперативної цілі різних цільових груп (підприємців, інноваторів, винахідників, дослідників). Структурований діалог з цими цільовими групами має сприяти визначенню ключових сильних сторін і потенційних можливостей регіону та розробці спільного бачення сфер (не лише секторів), де можна було б розвивати майбутні конкурентні переваги, спираючись на наявні сильні сторони та можливості. Це основа політики регіонального розвитку в наступному циклі планування (починаючи з 2021 року).

**Завдання 2.1.1.** Створення сприятливого бізнес-середовища для розвитку.

Розробка та впровадження програми підтримки підприємництва – створення сприятливих умов і стимулів для розвитку підприємницької активності громадян.

З метою досягнення позитивних результатів в питаннях розвитку підприємницької діяльності необхідно вирішити наступні актуальні завдання:

- подальше впорядкування нормативного регулювання підприємницької діяльності на місцевому рівні та системи відносин між органами влади й бізнес-середовищем (залучення бізнес-спільнот до процесу прийняття управлінських рішень; подальше вдосконалення системи надання адміністративних послуг, підвищення їх якості, створення сприятливих і доступних умов для реалізації фізичними і юридичними особами прав на одержання таких послуг);
- розширення інфраструктури підтримки бізнесу та забезпечення її ефективного функціонування, оперативність та спрощення доступу підприємців до інформаційних ресурсів;
- залучення до підприємницької діяльності незахищених верств населення;
- розширення інформаційно-консультаційної допомоги суб'єктам господарської діяльності, формування бізнес-культури і підвищення стандартів бізнес-моралі у підприємницькому середовищі громади.

**Завдання 2.1.2.** Підвищення конкурентоспроможності та інноваційного потенціалу МСП

Розвиток підприємництва, шляхом розбудови місцевої інфраструктури підтримки бізнесу – сукупності державних, приватних та громадських інститутів (організацій, установ і об'єднань), які обслуговують інтереси суб'єктів підприємницької діяльності й забезпечують їх господарську діяльність. Підвищенню конкурентоспроможності МСП сприятиме розвиток різних форм підприємництва: кооперації, споживчих товариств, кластерів, тощо.

Складність інфраструктури, як системи, зумовлена різноманітністю функцій, які виконують її складові елементи. Виходячи з потреб Боярської громади, головними інструментами для досягнення цього завдання у найближчій перспективі стане створення комунікаційного простору для надання послуг підприємцям (коворкінгу, фінансових, бухгалтерських, маркетингових, юридичних, аудиторських та інших) та для обміну бізнес-ідеями; а також впровадження IT-технологій для покращення комунікації влади та бізнесу, влади та громади.

Серед проектних ідей цього завдання також:

- підтримка програм підготовки кваліфікованих кадрів на основі вимог та потреб місцевого бізнесу.
- стимулювання створення нових екологічно чистих інноваційних виробництв.
- розширення доступу МСП до фінансових ресурсів: підвищення проінформованості щодо можливої участі в таких програмах ЄС, як Горизонт 2020 та COSME; часткове відшкодування відсоткової ставки за кредитом для МСП.

В умовах, що існують, маємо вибирати реалістичні пріоритети, виходячи з доступних внутрішніх і зовнішніх ресурсів. Зважаючи на бачення у громаді щодо свого розвитку як туристично-рекреаційного центру та відносно невелику територію, що згідно проекту генерального плану може бути використана в майбутньому для розвитку виробництва, а також наявності кваліфікованих трудових ресурсів, найбільш доцільним вбачається саме розвиток екологічно чистих інноваційних виробництв.

**Операційна ціль 2.2. Залучення інвестицій.**

Маркетинг і промоція інвестиційних можливостей та продуктів громади передбачає:

- підготовку двомовних (українською та англійською) маркетингових матеріалів для інвесторів;
- розробку презентацій інвестиційних можливостей громади;
- включення в базу даних інвестиційних об'єктів InvestUkraine (Українського центру сприяння іноземному інвестуванню);
- розробку сторінок офіційного порталу БМР англійською та українською мовами для промоції громади як вигідного місця «для ведення бізнесу» та інвестування; CEO просування.

Інтернет-ресурс для сприяння залученню інвестицій повинен надавати підготовлену інформацію про громаду, а також посилання на інші джерела. На цьому сайті інвестори повинні отримати всю інформацію, яка потрібна, у т.ч. стосовно економічного клімату громади, планів економічного розвитку, контактну інформацію працівників, які відповідають за залучення інвестицій. Веб-сайт має бути динамічним, багатомовним та зручним для користувача. Без такого інструменту громада навіть може не з'явитися в довгому списку міст, які будуть розглядатися, як можливе місце вкладення інвестицій.

**Завдання 2.2.1. Підготовка інвестиційних продуктів (пропозицій)**

В умовах конкуренції за інвестора серед інших громад та ОТГ діють правила, за яких інвестора можуть зацікавити лише прозорі та вичерпні інвестиційні пропозиції з інформацією про інженерні мережі та комунікації, наявність/відсутність охоронних зон, газотранспортних мереж з зрозумілими майновими правами та ін. При прийнятті рішень щодо інвестування беруться до уваги також генеральні плани населених пунктів та ухвалені стратегії або ж їх відсутність.

**Завдання 2.2.2. Забезпечення інвестиційної прозорості**

Боярська громада має ряд об'єктів, які можуть бути запропоновані інвесторам. З метою здійснення контролю над станом нерухомого майна громади та оптимізації ухвалення рішень щодо його використання з урахуванням інтересів всього населення, доцільно створення і ведення єдиного Реєстру об'єктів нерухомого майна комунальної власності з систематизованими даними про всі земельні ділянки, будівлі, споруди і приміщення, що знаходяться в комунальній власності. Під Реєстром розуміється інформаційна система, що є впорядкованою відповідно до єдиних методологічних і програмно-технічних принципів сукупністю баз даних про суб'єктів і об'єкти комунальної власності та пов'язані з нею речові права. Основними принципами, на яких повинна базуватися така інформаційна система, виступають:

- єдина система ідентифікації об'єктів;
- однократність введення інформації;
- відповідальність за повноту і достовірність наявної інформації;
- забезпечення доступу користувачів до інформації та блокування несанкціонованого доступу;
- періодичне оновлення інформації;
- забезпечення збереження інформації та незалежності від технічних засобів, що застосовуються.

Реєстри нерухомого майна доцільно вести в розрізі типів об'єктів, наприклад: земельні ділянки; будівлі та споруди; приміщення; об'єкти інженерно-транспортної інфраструктури та благоустрою; зелені насадження; об'єкти незавершеного будівництва.

**Завдання 2.2.3. Формування бази даних інвесторів для розвитку підприємницької інфраструктури міста.** Передбачає пошук інвесторів, проведення зустрічей з підприємцями, круглих столів з метою стимулювання створення бізнесом комерційної нерухомості, бізнес-центрів, критих ринків, коворкінгів тощо.

**Операційна ціль 2.3. Підвищення соціальної відповідальності бізнесу.**

Соціальна відповідальність бізнесу — відповідальне ставлення будь-якої компанії до свого продукту або послуги, до споживачів, працівників, партнерів; активна соціальна позиція компанії, що полягає в гармонійному співіснуванні, взаємодії та постійному діалозі із суспільством, участі у вирішенні найгостріших соціальних проблем.

Соціальна відповідальність бізнесу:

- сприяє сталому розвитку, у тому числі здоров'ю і добробуту суспільства;
- зважає на очікування зацікавлених сторін;
- відповідає чинному законодавству і міжнародним нормам поведінки;
- інтегрована у діяльність організації та практикується в її відносинах.

Соціальна відповідальність бізнесу — це відповідальність тих, хто приймає бізнес-рішення, за тих, на кого безпосередньо чи опосередковано ці рішення впливають. Соціальна відповідальність — це концепція, що заохочує компанії враховувати інтереси суспільства, беручи на себе відповідальність за вплив діяльності компанії на споживачів, стейкхолдерів, працівників, громади та довкілля в усіх аспектах своєї діяльності.

Соціальна відповідальність бізнесу є добровільною діяльністю компаній приватного і державного секторів, спрямованою на дотримання високих стандартів операційної та виробничої діяльності, соціальних стандартів та якості роботи з персоналом, мінімізацію шкідливого впливу на довкілля тощо, з метою вирівнювання наявних економічних і соціальних диспропорцій; створення довірливих взаємовідносин між бізнесом, суспільством і державою; покращання результативності бізнесу та показників прибутковості у довгостроковому періоді.

Серед бажаних першочергових завдань із забезпечення соціальної відповідальності бізнесу для громади – сприяння профорієнтації молоді та її професійному розвитку, створення нових робочих місць, підвищення стандартів умов праці місцевих підприємств та доступність закладів для маломобільних груп населення.

#### **Операційна ціль 2.4. Налагодження ефективного суспільного діалогу «бізнес-влада-громада»**

Розвиток місцевого самоврядування перш за все передбачає не лише посилення ролі місцевої влади, але, що найважливіше, посилення діалогу між місцевим самоврядуванням та населенням на місцях. Досвід показує, що конструктивний діалог між усіма зацікавленими сторонами посилює довіру, в першу чергу до реформ та до тих змін, що відбуваються, і покращує зв'язки на різних рівнях.

Співпраця ОМС з організаціями громадянського суспільства є ознакою демократичного суспільства, сприяє підконтрольності держави суспільству, налагодженню публічного взаємозв'язку громади й органів влади на засадах відкритості, публічності й партнерства.

Міжсекторальне партнерство – це новий досвід, нові можливості, нові рішення, новий погляд на давно відомі речі, формування нової культури взаємозв'язків у суспільстві. За умов налагодження конструктивної взаємодії влади, громади і бізнесу можемо говорити про соціальне партнерство в управлінні життям суспільства.

Зрозуміло, що партнерські відносини не існують у довершеному форматі – їх треба вибудовувати, враховуючи зацікавленості усіх сторін і ймовірні ризики. Однак основою цих відносин є визнання рівноправності й незалежності кожного з учасників. Рівноправність не означає абсолютно однаковий вплив на процеси або внесення рівнозначних ресурсів – ідеться про можливість рівнозначної участі в прийнятті рішень, «гру» в команді за спільними правилами і принципами. З одного боку, це буде вибудовувати взаємну довіру партнерів одне до одного, а з іншого унеможливило конфлікт інтересів.

Лише за умов ефективного суспільного діалогу можливе публічно-приватне партнерство, що може стати основою реформування комунального господарства та започаткування інших суспільно значущих проєктів.

### **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. РОЗВИТОК ГРОМАДИ**

Реформа з децентралізації націлені на розвиток людського потенціалу. Індекс людського розвитку, який базується на основних складових, як здоров'я та довголіття, доступність освіти, гідний рівень життя. Це саме той індекс, який допоможе втримати людей і залучити додатковий ресурс.

#### **Операційна ціль 3.1. Розвиток особистості.**

Розвиток особистості – основна складова процесу формування людини. Досягаючи своєї найбільшої інтенсивності в дитинстві, процеси росту людини уповільнюються з віком, а потім, по закінченні певного періоду життя починають мати яскраво виражений регресивний характер. Цікаво, що на тлі регресу психічних і психологічних здібностей особистісний розвиток може продовжуватися і у похилому віці.

Психічний розвиток — це основний засіб існування особистості, зокрема й дорослої людини. Якщо в пізнавальній сфері людини основні структури складаються вже на момент переходу до дорослого життя, то для особистості дорослої людини меж розвитку та змін немає.

Важливими мотивами поведінки стають реалізація власного творчого потенціалу, вміння поділитися знаннями з молодшими людьми, піклування про близьких, збереження з ними добрих стосунків. Відбувається переосмислення життя загалом, коригування системи цінностей у трьох взаємопов'язаних сферах: особистій, сімейній і професійній.

Вікові кризи можуть протікати як «стрибок» у розвитку особистості, або, навпаки, затримуватися у часі й перетворюватися на стабільний стан або кризовий характер. Якщо криза усвідомлюється, то відбувається ревізія й коригування життєвої ситуації, що веде до прагнення щось змінити в житті, до особистісних змін та оновлення.

Подоланню криз дорослого віку можуть сприяти психологічні тренінги, які забезпечують підвищення психологічної культури та психічного здоров'я, і назагал сприяють розвитку особистості дорослого.

Серед завдань даної цілі також – сприяння розвитку неформальної освіти, заходи з первинної та вторинної профорієнтації розвиток культурного і духовного середовища, проведення заходів патріотичного спрямування, розробка та втілення в життя програм роботи з молоддю: популяризація здорового способу життя, профілактика девіантної поведінки.

### **Операційна ціль 3.2. Допомога вразливим верствам населення**

У рамках даної цілі передбачається забезпечити розвиток інформаційних комунікацій у сфері соціального захисту населення, побудова нової моделі надання соціальної підтримки, стимулювання сімей до економічної незалежності, підвищення ролі громади у забезпеченні соціальних потреб та ін.

Покращенню якості життя вразливих верств населення, що особливо важливо в умовах економічного сьогодення можуть сприяти проекти з розширення соціальних програм підтримки різних категорій вразливих верств населення; запровадження картки боярчанина (пільговий проїзд у комунальному транспорті); інклюзія людей з інвалідністю у громаду; сприяння залученню до активного життя, соціалізація та ресоціалізація, організація змістовного здорового дозвілля ветеранів АТО/ООС, ВПО, людей похилого віку та інших вразливих категорій; допомога жертвам насилля, профілактика булінгу та сімейного насилля.

### **Операційна ціль. 3.3. Розвиток інститутів громадянського суспільства**

Проблеми діяльності громадянського суспільства є у всіх країнах, навіть у розвинутих. Є навіть така закономірність: щойно руйнується середній клас підприємців та науковців, відбувається підвищення податків, поширюється популізм, відразу можна говорити про зменшення впливу громадянського суспільства, що може призвести до соціальних вибухів.

Рада Європи поєднала типологію рівнів участі громади із циклом етапів прийняття політичних рішень, і представила матрицю із пропонованими інструментами залучення для кожного з етапів/рівнів участі.

**«Кодекс рекомендованих норм громадянської участі в процесі прийняття рішень» Ради Європи**

| Рівні участі        | Етапи прийняття політичних рішень                                                                                       |                                                                                                                                                                    |                                                     |                                                                                                                                    |                                                                          |                                                  |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                     | Розробка порядку денного                                                                                                | Підготовка документів                                                                                                                                              | Рішення                                             | Виконання                                                                                                                          | Моніторинг                                                               | Перегляд                                         |
| <b>Інформування</b> | Легкий і відкритий доступ до інформації;<br>Дослідження;<br>Кампанії та лобіювання;<br>Веб-сайт з основними документами | Відкритий і вільний доступ до політичних документів;<br>Веб-сайт з основними документами;<br>Кампанії та лобіювання;<br>Мовлення по інтернету;<br>Вклад досліджень | Кампанії і лобіювання                               | Відкритий доступ до інформації;<br>Веб-сайт для доступу до інформації;<br>Е-mail розсилка;<br>FAQ;<br>Процедури публічного тендеру | Відкритий доступ до інформації;<br>Збір даних;<br>Оцінки;<br>Дослідження | Відкритий доступ до інформації                   |
| <b>Консультації</b> | Петиції;<br>Он-лайн консультації                                                                                        | Слухання і групи питань-відповідей;<br>Експертні семінари;<br>Багатосторонні комітети і консультативні органи                                                      | Відкриті пленарні засідання або засідання комітетів | Події, конференції, форуми, семінари                                                                                               | Механізми зворотного зв'язку                                             | Конференції чи зустрічі;<br>Он-лайн консультації |
| <b>Діалог</b>       | Слухання і громадські форуми;<br>Форуми громадян і майбутні ради;<br>Основні контакти у владних органах                 | Слухання і групи питань-відповідей;<br>Експертні семінари;<br>Багатосторонні комітети і консультативні органи                                                      | Відкриті пленарні засідання або засідання комітетів | Семінари з підвищення спроможності;<br>Навчальні семінари                                                                          | Робочі групи чи комітети                                                 | Семінари і дискусійні форуми                     |
| <b>Партнерство</b>  | Робочі групи чи комітети                                                                                                | Спільна підготовка документів                                                                                                                                      | Спільне прийняття рішень                            | Стратегічні партнерські зв'язки                                                                                                    | Робочі групи чи комітети                                                 | Робочі групи чи комітети                         |

Загалом, існує 4 рівні громадянської участі (вертикаль, знизу-нагору: від найслабшого до найсильнішого): Інформація, Консультація, Діалог і Партнерство, які можуть відбуватися протягом 6 етапів в прийнятті політичних рішень (горизонталь, зліва-направо: від початкового до кінцевого): Розробка порядку денного, Підготовка документів, Рішення, Виконання, Моніторинг, Перегляд. (див.табл.)

У Боярській громаді побудова системи управління громадою на засадах громадянської участі, створення інституту громадської експертизи, подальша підтримка громадських ініціатив, проведення конкурсів соціальних проєктів, ярмарок ідей тощо стимулюватиме підвищення рівня громадянської участі. Також важливим завданням є створення громадських просторів для активних боярчан та інститутів громадянського суспільства (ІГС).

**Операційна ціль 3.4. Підвищення ефективності управлінської діяльності органів місцевого самоврядування.**

Ефективна управлінська діяльність ОМС – це позитивні зміни у громаді вже зараз та спроможність приймати відповідальні рішення, щодо довгострокових цілей. Муніципальне управління має бути відкритим і публічним.

Ефективна система управління громадою має налагоджені комунікації в системі «влада – громада» та розвиває співробітництво з іншими громадами. Створення ж такої структури як «Агенція розвитку міста» дозволить втілювати прогресивні та сучасні ідеї, залучати додаткове фінансування та дешеві кредити.

**Операційна ціль 3.5. Системна розбудова міста**

Реалізація комплексного та системного підходу до містобудівної політики потребує узгодження генплану зі стратегічними напрямками розвитку міста з урахуванням можливого утворення об'єднаних громад.

Системній розбудові міста сприятиме розроблене та затверджене положення про містобудівну політику у місті Боярка. А залучати містян до розбудови міста та обирати найкращі архітектурні проекти дозволить проведення відкритих архітектурних конкурсів.

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИСОКОЇ ЯКОСТІ ЖИТТЯ**

**Операційна ціль 4.1. Екологічно чисте середовище**

Протягом тривалого часу економічний розвиток держави супроводжувався незбалансованою експлуатацією природних ресурсів, низькою пріоритетністю питань захисту довкілля, що унеможливлювало досягнення збалансованого (сталого) розвитку.

Для виконання даної цілі передбачено виконання наступних завдань: моніторинг забруднення повітря, ґрунтів, ґрунтових вод, стоків та територій з наступною розробкою рекомендацій з покращення ситуації; розробка та впровадження комплексної програми охорони навколишнього природного середовища; розробка екопрограми для населення з питань збереження навколишнього середовища, навчальні та просвітницькі заходи; мотивація населення до дотримання екологічної поведінки; паспортизація водойм, очищення озер та прилеглих до міста ділянок лісу; озеленення міста, висадка дерев, квітів, насаджень; запровадження сортування та системного поводження з ТПВ, утилізація небезпечних відходів; підтримка альтернативної енергетики; стимулювання відмови від пластику населення у торговельній сфері та одноразового посуду у закладах харчування та ін.

**Операційна ціль 4.2. Розвиток сфери послуг**

При проведенні опитування у ході збору інформації для SWOT-аналізу у різних групах боярчан неодноразово звучала незадоволеність розвитком торговельної сфери у старій частині міста. Виконання даного завдання передбачається шляхом пошуку місцевих інвесторів та розробки стимулів для підприємців.

Підвищення якості наданих комунальних послуг планується шляхом реалізації проекту «Кабінет мешканця» та впровадження на комунальних підприємствах внутрішньої оцінки надання послуг споживачам за визначеними параметрами.

**Операційна ціль 4.3. Енергоефективне управління міським господарством**

Підвищити енергоефективність дозволить створення сучасної ефективної системи муніципального енергоменеджменту та енергомоніторингу, впровадження енергоощадних технологій та відновлювальної енергетики, проведення термомодернізації будівель та запровадження альтернативних джерел виробництва енергії, а також проведення планової реконструкції котелень із використанням енергоощадних технологій та/або альтернативних джерел енергії.

#### **Операційна ціль 4.4. Безпека життя**

Під час проведення опитування мешканців з'ясувалося, що боярчани менше задоволені станом безпеки, ніж мешканці прилеглих сіл. Підвищувати рівень безпеки у Боярці планується шляхом впровадження наступних етапів програми «Безпечне місто», а саме – передбачається встановлення додаткових камер відеоспостереження. Серед завдань – підтримка ефективної роботи громадського формування «Боярський міський патруль» та стимулювання співпраці громадян з активістами правопорядку та поліції.

Безпека це і контроль ситуації щодо безпритульних тварин. Розробка та впровадження довгострокової програми «Захист тварин» до 2025 р. передбачає гуманне співіснування боярчан і безпритульних тварин: стерилізація, вакцинація, реєстрація домашніх тварин (обов'язкова з 2021 року, коштом власних ресурсів).

#### **Операційна ціль 4.5. Доступна та якісна медицина**

Реформа охорони здоров'я стала лакмусовим папірцем або тестом на витривалість випробування.

Зрозуміло, що реформа — це складний процес, і перші роки для звичайного споживача її результати непомітні або навіть такі, які порушили звичний плин подій, і люди можуть бути невдоволеними. Тож основними завданнями в межах даної операційної цілі будуть впровадження заходів та програм з підтримки реформи охорони здоров'я та заохочення до діалогу пацієнтів і медпрацівників – проведення спільних заходів пацієнти-медпрацівники: семінари, тренінги, лекції, круглі столи та ін.

#### **Операційна ціль 4.6. Соціологічні дослідження широкого спектра питань**

Проведення соціологічних досліджень щодо індексу щастя та загального рівня задоволення жителів громади. Системне вивчення потреб та запитів боярчан щодо конкретних послуг та сфер життя (робота, відпочинок, дозвілля, соціальні проблеми, потреби в послугах, тощо).

#### **Операційна ціль 4.7. Розвиток інфраструктури**

Стратегією розвитку громад м. Боярка та навколишніх населених пунктів на період до 2025 року, при плануванні та забудові територій враховувати проєктні рішення розробленої та затвердженої містобудівної та проєктної документації.

**Завдання 4.7.1.** Проведення комплексної оцінки (аудиту) стану інфраструктури та формування пакету рекомендацій

**Завдання 4.7.2.** Інженерна інфраструктура.

Модернізація інфраструктури водовідведення, водопостачання, каналізації – відповідає Цілі 6 Сталого розвитку України на 2015-2030 роки: «Чиста вода та належні санітарні умови».

Громада користується інфраструктурою водовідведення, водопостачання, каналізації, що практично вичерпала свій ресурс експлуатації та не оновлювалася роками. Стара частина міста взагалі не має каналізації, внаслідок чого місцеві водойми забруднені стічними водами.

Багатоквартирні будинки, термін експлуатації яких понад 40 років повністю потребують заміни внутрішніх мереж. До того, згідно з останніми дослідженнями питної води, її якість не відповідає вимогам Державних санітарних норм та правил «Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною».

Тож серед проєктів даного завдання: будівництво мереж водовідведення у старій частині міста, заміна та капітальний ремонт внутрішньобудинкових мереж водопостачання/ водовідведення у багатоквартирних будинках, термін експлуатації яких понад 40 років, будівництво станцій очищення води, заміна азбестоцементних труб питної води у місті, каналізування території лісодослідної станції.

Реалізація проєктної ідеї – встановлення розумного вуличного освітлення, яке залежить від міри природного освітлення дозволить впровадити інтелектуальну систему освітлення та забезпечити освітленість доріг та пішохідних переходів на рівні відповідних норм (ДБН), мінімізувати експлуатаційні витрати на обслуговування парку світильників, знизити кількість ДТП та покращити криміногенну ситуацію у місті.

#### **Завдання 4.7.3. Транспортна інфраструктура**

Лише 40% доріг у місті має тверде покриття. Громада планує розвиток надійної, безпечної та зручної транспортної інфраструктури з дотриманням вимог доступності, підвищення рівня безбар'єрності та комфорту для маломобільних груп, жінок з дітьми, людей похилого віку тощо. Покращення дорожнього покриття та тротуарів, зупинок громадського транспорту, створення місць паркування та розвиток велоінфраструктури.

Зважаючи на значний транзитний потік через місто виникає необхідність вивчення транзитного потенціалу міста та розробка рекомендацій щодо подальших дій.

Надзвичайне завдання для громади – будівництво шляхопроводів на переїздах. Згідно проєкту генерального плану планується будівництво всього трьох шляхопроводів: двох тунельного типу і один – естакадного.

Серед проєктних ідей завдання – розвиток муніципального транспорту (збільшення кількості маршрутів, перехід на електротранспорт, встановлення GPS-трекерів, безготівкова система оплати, єдине транспортне сполучення між частинами міста, а також зручне сполучення між Бояркою та найближчими населеними пунктами). Впродовж наступних двох років планується налагодження якісних автобусних перевезень в м. Боярка та сусідніх територіальних громадах.

#### **Завдання 4.7.4. Соціальна інфраструктура**

Передбачається цілий ряд проєктів з розбудови та модернізації соціальної інфраструктури:

- будівництво/реконструкція навчальних закладів;
- розробка програми з вирішення долі застарілого житлового фонду;
- сприяння створенню ОСББ та підтримка будинків ОСББ та ЖБК м.Боярка на 2018-2020 роки;
- моніторинг стану, реконструкція та облаштування нових громадських вбиралень, у т.ч. зручних для людей з інвалідністю.
- будівництво будинку для літніх людей/хоспісу;
- створення та облаштування громадських та культурних просторів (міських площ, сучасного Палацу культури, кінотеатрів, коворкінгів);
- доведення освітлення в усіх навчальних закладах міста до рівня вимог ДБН В.2.5-28:2018 «Природне і штучне освітлення».

#### **Завдання 4.7.5. Інфраструктура спорту та активного відпочинку.**

Передбачається подальше відновлення та розбудова спортивної інфраструктури: створення спортивних майданчиків та комплексів, просторів для активного відпочинку та дозвілля (спортивні зали, басейни, роледроми, скейт-парки, мотузкові парки, дитячі майданчики тощо).

#### IV. План реалізації стратегії

В основу Плану реалізації стратегії лягли проєктні ідеї, які учасники стратегічного планування та усі охочі могли подати, заповнивши гугл-форму. До уваги також брався існуючий інвестиційний паспорт міста та проєкти, над якими працює виконавчий комітет Боярської міської ради.

##### 1. ЧАСОВІ РАМКИ І ЗАСОБИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

План реалізації стратегії складається з 104 технічних завдань на проєкти місцевого розвитку (далі – ТЗ), які будуть впроваджуватися упродовж 2019 – 2025 років. Каталог ТЗ та календарний план реалізації Стратегії розробляється Експертною радою з управління впровадженням стратегії та затверджується на сесії як окремий додаток.

##### Впровадження Стратегії та планів реалізації.

Впровадження Стратегії відбуватиметься після затвердження її рішенням на сесії Боярської міської ради.

Стратегія впроваджується через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися суб'єктами місцевого розвитку відповідно до планів реалізації Стратегії та інших програм соціально-економічного та культурного розвитку Боярської громади, які узгоджуються зі Стратегією, а також рішень органу місцевого самоврядування, що приймаються для досягнення стратегічних цілей, визначених у Стратегії.

##### Принципи впровадження та реалізації Стратегії.

Базовими принципами впровадження та реалізації Стратегії є принципи системності та ієрархічності, збалансованості територіального розвитку та креативності.

Впровадження Стратегії відповідатиме принципам Доброго Врядування (GoodGovernance), прийнятим Організацією Об'єднаних Націй:

- стратегічне планування (strategicplanning);
- верховенство права (ruleoflaw);
- транспарентність (transparency);
- рівність і включеність (equityandinclusiveness);
- узгодженість (consensusoriented);
- ефективність і продуктивність (effectivenessandefficiency);
- чутливість до змін (responsiveness);
- підзвітність (accountability);
- участь (participation).

##### Фінансове забезпечення реалізації Стратегії.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься коштом:

- коштів місцевого бюджету, у тому числі бюджету розвитку;
- коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- міжнародної технічної допомоги Європейського Союзу;
- коштів міжнародних фінансових організацій;
- коштів інвесторів; грантових коштів; власних коштів організацій.

##### Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії.

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії здійснюється через висвітлення діяльності з впровадження та реалізації Стратегії через:

- засоби масової інформації та офіційний сайт Боярської міської ради - <https://mistoboyarka.gov.ua>;
- сторінку у ФБ КП «Боярський інформаційний центр» та сторінку «Стратегічне планування».

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії базується на принципах транспарентності і громадської підзвітності та реалізується Експертною радою з управління та впровадження стратегії.

2. **ПРОЄКТНІ ІДЕЇ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ.**

Таблиця 2.1.

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі                                        | Завдання                                                                                                                                                                                                                                                              | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>1. РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ</b>                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         |
| <b>1.1. Створення та забезпечення функціонування туристичного кластеру</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         |
|                                                                            | 1.1.1. Створення засад функціонування кластерної системи кооперації                                                                                                                                                                                                   | 1.1.1.1. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- формування консолідованої групи осіб та інституцій, зацікавлених у розвитку туризму (не потребує фінансування);</li> <li>- визначення засад функціонування туристичного кластеру і укладання відповідних угод (не потребує фінансування);</li> <li>- створення у Виконавчому комітеті підрозділу, що опікуватиметься питаннями розвитку туризму; серед завдань підрозділу: створення муніципального квартирному бюро/бази розміщення для гостей міста, інвентаризація інженерно-технічних споруд коло водойм (мости, дамби, запірні шлюзи та ін.) коштом балансоутримувача та ін. (80 тис. грн)</li> </ul> | 80,0                                    |
|                                                                            | 1.1.2. Створення конкурентоспроможної туристичної інфраструктури – засобів розміщення, підприємств харчування, дозвілля, транспорту, забезпечення необхідних умов для здійснення туристично-рекреаційної діяльності й задоволення потреб рекреантів та туристів тощо. | 1.1.2.1. | Розробка стратегії розвитку туризму. В межах стратегічного планування підготовка пропозицій для створення адекватної та конкурентоспроможної туристичної інфраструктури розміщення, з перспективою просування в міжнародних системах і мережах (операторські, бронювання, продажу);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 180,0                                   |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.1.2.2. | Два альтернативні проєкти розвитку на одну земельну ділянку:<br>1). Проєкт «Будаївський сквер». Створення комплексу для надання екскурсійно-туристичних та розважальних послуг. Передбачає розвиток земельної ділянки, площею 0,6025 га, що знаходиться у комунальній власності, за                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 000,0                                 |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі                                                                                              | Завдання                                            | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                  |                                                     |          | адресою : м. Боярка, вул. Київська, 26 та належить до земель рекреаційного призначення.<br>2) Пляжно-рекреаційний комплекс біля Церковного ставу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 90 000,0                                |
|                                                                                                                                  |                                                     | 1.1.2.3. | Формування фондів та моніторинг можливостей фінансування проєктів в сфері туризму і рекреації                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | За рахунок наявних ресурсів             |
| 1.2. Розвиток мережі реабілітаційних закладів та майданчиків для фізичного та психологічного відновлення, творчості та дозвілля. |                                                     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |
|                                                                                                                                  | 1.2.1. Облаштування територій рекреації та дозвілля | 1.2.1.1. | Формування та облаштування відповідних територій рекреації та дозвілля (паспортизація, зонування, маркування та знакування території).<br>- Паспортизація міських парків та скверів (за рахунок наявних ресурсів);<br>- Встановлення п'яти інформаційних стендів у місцях транспортних вузлів (залізничні вокзали, кінцеві маршруток, парк ім. Шевченка, в центрі на вул. Молодіжній). Інформація щодо районних об'єктів (обласна, районна лікарні, поліклініки, ТОВ «Київоблгаз збут»), готелів, меморіалів та ін. (25,0 тис.грн);<br>- Проєкт «Дружнє місто до іноземців». Написи/вказівники/меню іншими мовами на зупинках, дорожніх знаках, закладах харчування. Навчання персоналу сфери туристичних послуг англійської мови та підвищення рівня кваліфікації працівників у туристично-рекреаційній галузі. Спільний проєкт підприємців та влади. (300,0 тис.грн). | 325,0                                   |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                                                                                                   | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                     | 1.2.2. Розвиток реабілітаційних та консультаційних послуг, орієнтованих на висококапіталізованого клієнта. | 1.2.2.1. | Вивчення можливості розміщення корпусу водолікарні на території колишнього санаторію «Зірочка» та розміщення готельного фонду в Боярському будинку відпочинку «УТОС»:<br>- консультації та розробка зі спеціалістами галузі бізнес-плану та проєкту (300,0 тис. грн)<br>- будівництво санаторних корпусів на території колишнього санаторію «Зірочка» та реконструкція/будівництво готельного фонду в Боярському будинку відпочинку «УТОС» (10 000,0 тис.грн)<br>- вивчення можливості та створення готельного фонду по вул. Молодіжній, 12/2 (2000,0 тис.грн) | 12 300,0                                |
|                                     |                                                                                                            | 1.2.2.2. | Вивчення можливості іншого нового будівництва діагностичних та реабілітаційних закладів, геріатричних центрів, бальнеологічної лікарні тощо; розвитку соціально-медичних послуг; паліативної та хоспісної допомоги – послуги високої якості. Вивчення перспектив партнерства МОЗ та БМР з перспективою залучення інвестора (в т.ч. приватно-державне партнерство). Підготовка інвестиційних пропозицій.                                                                                                                                                        | За рахунок наявних ресурсів             |
|                                     |                                                                                                            | 1.2.2.3. | Вивчення перспектив та пошук зацікавлених сторін розвитку реабілітаційних послуг: іпотерапія; ознайомлення з природою в т. ч. для особливих дітей. Вивчення можливості організації додаткових послуг: косметологія, естетична медицина та ін.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | За рахунок наявних ресурсів             |
|                                     |                                                                                                            | 1.2.2.4. | Розробка житлових програм для молодих лікарів та фахівців медичної галузі                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Вартість розрахункова                   |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі       | Завдання                                                                                                                                                                  | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>1.3.Формування туристичних продуктів.</b> |                                                                                                                                                                           |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |
|                                              | 1.3.1. Розробка туристичних маршрутів для різних цільових груп, враховуючи інклюзивний компонент та запит на різні види відпочинку (сімейний, активний, оздоровчий тощо). | 1.3.1.1. | Проведення комплексної інвентаризації та маркетингове дослідження туристичного потенціалу регіону (професійне дослідження)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 80,0                                          |
|                                              |                                                                                                                                                                           | 1.3.1.2. | Розробка маршрутів:<br>- розробка туристичних маршрутів (проводиться експертною групою в межах стратегічного планування розвитку туризму);<br>- розробка спортивних велосипедних маршрутів, історичних пішохідних, інклюзивних та ін. (100,0 тис.грн);<br>- розробка та друк буклетів, карт. (50,0 тис. грн);<br>- інклюзивний маршрут «Еко стежка» – доопрацювання маршруту для доступності дитячих візків та інвалідів візочників (5,0 тис. грн). | 155,0                                         |
|                                              | 1.3.2. Розробка комплексних туристичних продуктів (пакетних пропозицій) турів вихідного дня.                                                                              | 1.3.2.1. | Розробка комплексних туристичних продуктів турів вихідного дня (відбувається експертною групою в межах стратегічного планування розвитку туризму із залученням підприємців). Розробка та друк буклетів, карт.                                                                                                                                                                                                                                       | 50,0                                          |
|                                              | 1.3.3. Розроблення концепції використання території лісових масивів, що межують з містом, як частини публічного простору.                                                 | 1.3.3.1. | Юридичне врегулювання співпраці між ВП НУБіП України «Боярська лісова дослідна станція» та Боярською міською радою щодо спільного користування та облаштування зон відпочинку біля озер та в лісі. Укладання меморандуму з Боярською міською радою.                                                                                                                                                                                                 | За рахунок наявних ресурсів                   |
|                                              |                                                                                                                                                                           | 1.3.3.2. | Визначення переліку ділянок, що мають статус лісопаркової зони.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | За рахунок наявних ресурсів                   |
|                                              |                                                                                                                                                                           |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                                                                                                                                                                         | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн                                      |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
|                                     |                                                                                                                                                                                  | 1.3.3.3. | Разом з ВП НУБіП України «Боярська лісова дослідна станція», що вже розробляють власні маршрути, розробка концепції використання даних територій як частини міського публічного простору. Узгодження точок поєднання маршрутів.                                                                                                                                  | За рахунок наявних ресурсів                                                  |
|                                     |                                                                                                                                                                                  | 1.3.3.4. | Створення зон відпочинку на базі лісових масивів та озер: побудова кемпінгів, прокладання екологічних стежок лісовими ділянками, облаштування пляжів. У межах спільної діяльності ВП НУБіП України «Боярська лісова дослідна станція» та БМР, а також залучення підприємців. На даний час має право та займається даним питанням виключно ВП НУБіП України БЛДС. | За рахунок ВП НУБіП України "Боярська лісова дослідна станція" та інвесторів |
|                                     |                                                                                                                                                                                  | 1.3.3.5. | Забезпечення охорони безпеки та порядку на ділянках, що мають статус лісопаркової зони, в т. ч. із залученням ВП НУБіП України «Боярська лісова дослідна станція» та ГФ «Боярський міський патруль».                                                                                                                                                             | За рахунок наявних ресурсів                                                  |
|                                     | 1.3.4. Підтримати мистецькі заходи, що існують і створити нові: фестивалі, пленери, створення муніципального театру. Систематизувати єдиний календар подій на території громади. | 1.3.4.1. | <div><div>- створення муніципального театру (300,0 тис. грн);</div><div>- підтримка існуючих фестивалів, пленерів (300,0 тис.грн).</div></div>                                                                                                                                                                                                                   | 600,0                                                                        |
|                                     |                                                                                                                                                                                  | 1.3.4.2. | <div>Єдиний календар подій та заходів на території громади:</div> <div><div>- календар туристичний</div><div>- календар заходів у громаді</div></div>                                                                                                                                                                                                            | 30,0                                                                         |
|                                     | 1.4.Формування бренду території як туристично привабливої. Кампанія з просування                                                                                                 |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                              |
|                                     | 1.4.1. Вдосконалення програм використання історико-культурної                                                                                                                    | 1.4.1.1. | Збір та систематизація об’єктів історико-культурної та духовної спадщини, традицій, артефактів, вивчення                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                                                                                          | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        | спадщини міста Боярка та прилеглих територій, що існують та створення нових туристичних об'єктів. |          | історії міста та місцевих легенд з точки зору привабливості для туристів: <ul style="list-style-type: none"> <li>- проєкт «Легендарна Боярка». Збір, опис та розміщення на інформаційних ресурсах легенд та оповідей з історії Боярки (50,0 тис.грн);</li> <li>- проєкт «ВікіБоярка»: залучення боярчан, зокрема шкільної молоді, до створення статей у «ВікіБоярка» шляхом проведення навчальних семінарів та конкурсу на кращу статтю (50,0 тис.грн);</li> <li>- проєкт «Молоді історики»: створення мережі молодіжних історичних гуртків на базі навчальних закладів Боярки (100,0 тис.грн);</li> <li>- технічне оновлення та наповнення інформацією історичного сайту м. Боярка (80,0 тис.грн);</li> <li>- створення комісії, що діє постійно, з питань перейменування або присвоєння назв вулицям, провулкам, тупикам, площам, паркам, скверам, проїздам, майданам в м. Боярка (за рахунок наявних ресурсів).</li> </ul> | 280,0                                         |
|                                        |                                                                                                   | 1.4.1.2. | Створення унікальних туристичних об'єктів та послуг: <ul style="list-style-type: none"> <li>- музей однієї вулиці – створення арт-об'єктів та контактних скульптур з урахуванням історичного підґрунтя (60000 тис.грн);</li> <li>- проєкт «SKUBI-box». Інсталяція старих фото в місцях, де вони були зроблені, завдяки чому можна буде порівняти вигляд сучасного і минулого міста (300 тис.грн);</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 121600,0                                      |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                                                                                                  | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        | 1.4.2. Брендинг, популяризація та поширення позитивної інформації про місто Боярку та прилеглі території. |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- відновлення фрагменту «Змієвих валів» (60000 тис.грн);</li> <li>- проекти лендарту;</li> <li>- розробка аудіомаршрутів для мобільних додатків, історичних квестів для різних вікових груп (безкоштовні та комерційні проєкти) (100 тис.грн).</li> </ul>                                                     |                                               |
|                                        |                                                                                                           | 1.4.2.1. | Розробка бренду.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 300,0                                         |
|                                        |                                                                                                           | 1.4.2.2. | Популяризація міста Боярки як міста митців: видання творів митців, що пов'язані з Бояркою, у серії «Боярська творча скарбничка» (БТС). Пілотний проєкт – перших 10 митців.                                                                                                                                                                           | 900,0                                         |
|                                        |                                                                                                           | 1.4.2.3. | Розробка та виготовлення місцевої сувенірної та промоційної продукції: <ul style="list-style-type: none"> <li>- організація конкурсу та співпраця з місцевими митцями, за умовами якого інтелектуальна власність належатиме громаді (30,0 тис.грн);</li> <li>- виготовлення місцевої сувенірної та промоційної продукції (100,0 тис.грн).</li> </ul> | 130,0                                         |
|                                        |                                                                                                           | 1.4.2.4. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- поширення в Інтернеті позитивної інформації про Боярку та її контроль у пошукових мережах.</li> <li>- створення та наповнення на офіційному порталі Боярки розділу «Гостям міста», «Боярка туристична» тощо.</li> </ul>                                                                                     | За рахунок наявних ресурсів                   |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі             | Завдання                                                         | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                    |                                                                  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                               |
| <b>2. СТВОРЕННЯ УМОВ ДЛЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ</b> |                                                                  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                               |
| <b>2.1. Розвиток сектора МСП</b>                   |                                                                  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                               |
|                                                    | 2.1.1. Створення сприятливого бізнес-середовища для розвитку МСП | 2.1.1.1. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- підготовка та затвердження БМР у рамках діалогу «влада – бізнес» прозорих та чітких рішень, що регулюють підприємницьку діяльність (правила розміщення реклами, регуляторна політика тощо);</li> <li>- розробка та впровадження механізмів заохочення місцевого бізнесу до реєстрації на території Боярки, в т.ч. за рахунок зменшення місцевих податків та зборів (2000,0 тис.грн);</li> <li>- проведення маркетингових та ін. досліджень щодо потреб та перспектив розвитку конкретних сфер бізнесу (20,0 тис.грн);</li> <li>- розвиток аутсорсингових послуг: аналіз доцільності передачі усіх не основних функцій відділів КП та виконавчого комітету на зовнішнє обслуговування місцевим підприємцям – надавачам послуг та забезпечення передачі зазначених функцій в разі виявлення такої доцільності (за рахунок наявних ресурсів)</li> </ul> | 2020,0                                        |
|                                                    |                                                                  | 2.1.1.2. | <p>Побудова екосистеми підтримки стартапів (інкубатори, стартап-школи та акселератори, проведення ярмарок ідей, хакатонів тощо):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- визначити модель екосистеми підтримки стартапів Боярки та навколишніх населених пунктів відповідно до потреб стартапів та наявних можливостей, з'ясувати яких елементів не вистачає</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 300,0                                         |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                                                                 | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                               | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                     |                                                                          |          | та/або, які з наявних функціонують недостатньо ефективно;<br>- створити/розвинути елементи екосистеми стартапів, ідентифіковані на попередньому етапі                                                                                                                                       |                                         |
|                                     | 2.1.2. Підвищення конкурентоспроможності та інноваційного потенціалу МСП | 2.1.2.1. | Розвиток різних форм підприємництва (кооперації, споживчих товариств, кластерів тощо).<br>- визначити найбільш ефективні форми підприємництва для МСП громад м. Боярка та навколишніх населених пунктів;<br>- створити/розвинути форми підприємництва, ідентифіковані на попередньому етапі | За рахунок наявних ресурсів             |
|                                     |                                                                          | 2.1.2.2. | Підтримка реалізації програм підготовки кваліфікованих кадрів шляхом залучення до процесу навчання/викладання експертів, кваліфікація та спеціалізація яких відповідає вимогам та потребам місцевого бізнесу.                                                                               | 100,0                                   |
|                                     |                                                                          | 2.1.2.3. | Стимулювання створення нових екологічно чистих інноваційних виробництв (в т.ч. за рахунок цільових субсидій, податкових пільг).                                                                                                                                                             | Вартість розрахункова                   |
|                                     |                                                                          | 2.1.2.4. | Розширення доступу МСП до фінансових ресурсів: підвищення проінформованості щодо можливої участі в таких програмах ЄС, як Горизонт 2020 та COSME; часткове відшкодування відсоткової ставки за кредитом для МСП.                                                                            | Вартість розрахункова                   |
| 2.2. Залучення інвестицій.          |                                                                          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                         |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі                         | Завдання                                                                                   | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                             | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                             | 2.2.1. Підготовка інвестиційних продуктів (пропозицій)                                     | 2.2.1.1. | Підготовка щонайменше двох інвестиційних пропозицій з інформацією про інженерні мережі та наявності охоронних зон, газотранспортних мереж з урахуванням форми власності майна та майнових прав.                                                           | За рахунок наявних ресурсів             |
|                                                             | 2.2.2. Забезпечення інвестиційної прозорості                                               | 2.2.2.1. | Оновлення інвестиційного паспорта (в т. ч. англійською мовою). Створення на офіційному сайті Боярки розділу «Інвесторам». Оприлюднення у зрозумілому форматі показників ефективності виконання стратегії, кредитного рейтингу міста тощо.                 | За рахунок наявних ресурсів             |
|                                                             | 2.2.3. Формування бази даних інвесторів для розвитку підприємницької інфраструктури міста. | 2.2.3.1. | Проведення зустрічей з підприємцями, круглих столів з метою стимулювання створення комерційної нерухомості, бізнес-центрів, критих ринків, коворкінгів тощо.                                                                                              | За рахунок інвестора                    |
| <b>2.3. Підвищення соціальної відповідальності бізнесу.</b> |                                                                                            |          |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |
|                                                             | 2.3.1. Сприяння зі сторони бізнесу профорієнтації молоді та її професійному розвитку       | 2.3.1.1. | Профорієнтація для молоді<br>Організація екскурсій для старшокласників на підприємства                                                                                                                                                                    | За рахунок наявних ресурсів             |
|                                                             | 2.3.2. Започаткування та проведення щорічного конкурсу «Кращий працедавець року»           | 2.3.2.1. | Розробити критерії оцінки та моніторингу для визначення найкращих. Здійснити моніторинг умов праці місцевих підприємств, визначити найкращих працедавців відповідно до розроблених критеріїв. Виготовлення сувенірної продукції. Нагородження переможців. | 20,0                                    |
|                                                             | 2.3.3. Збільшення ступеня соціалізації всіх мешканців за сприянням місцевого бізнесу.      | 2.3.3.1. | Моніторинг закладів (кафе, магазинів, лікувальних закладів тощо) на доступність для маломобільних груп населення. Передбачає створення робочої групи з                                                                                                    | За рахунок наявних ресурсів             |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі                                      | Завдання                                                                                      | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                             | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                          |                                                                                               |          | залученням у якості експертів інвалідів-візочників та активних батьків з дитячими візками.                                                                                                                                |                                         |
|                                                                          |                                                                                               | 2.3.3.2. | Заохочувати бізнес до створення нових робочих місць для зайнятості громадян, які потребують соціального захисту та нездатні на рівних умовах конкурувати на ринку праці. Матеріальне та нематеріальне заохочення бізнесу. | 200,0                                   |
| 2.4. Налагодження ефективного суспільного діалогу «бізнес-влада-громада» |                                                                                               |          |                                                                                                                                                                                                                           |                                         |
|                                                                          | 2.4.1. Проведення на регулярній основі заходів із соціального діалогу «бізнес-влада-громада». | 2.4.1.1. | Проведення відкритих публічних заходів для обговорення проєктів регуляторних актів; створення додаткових майданчиків діалогу. Узгодження з підприємцями коректив до Плану реалізації стратегії.                           | Разом з підприємцями /наявні ресурси    |
|                                                                          |                                                                                               | 2.4.1.2. | Заохочення підприємців до створення організації роботодавців Боярки, ради підприємців, асоціацій підприємців та інших об'єднань. Стимулювання створення і діяльності професійних спілок, об'єднань тощо.                  | За рахунок наявних ресурсів             |
|                                                                          | 2.4.2. Розвиток державно-приватного партнерства.                                              | 2.4.2.1. | Підготовка пропозицій публічно-приватного партнерства для бізнесу на базі комунального майна                                                                                                                              | За рахунок наявних ресурсів             |
| 3. РОЗВИТОК ГРОМАДИ                                                      |                                                                                               |          |                                                                                                                                                                                                                           |                                         |
| 3.1. Розвиток особистості.                                               |                                                                                               |          |                                                                                                                                                                                                                           |                                         |
|                                                                          | 3.1.1 Сприяння розвитку якісного дозвілля та неформальної освіти.                             | 3.1.1.1. | Створення і функціонування нових закладів за принципом «Освіта впродовж життя»:<br>- просвіта та освіта для осіб срібного віку 50+ (100,0 тис. грн/рік);                                                                  | 300,0/рік                               |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                                                                                                                                | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        |                                                                                                                                         |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- неформальна освіта для молоді (100,0 тис. грн/рік);</li> <li>- навчання та професійний розвиток для жінок та незахищених категорій населення (100,0 тис. грн/рік);</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                      |                                               |
|                                        |                                                                                                                                         | 3.1.1.2. | Організація літнього відпочинку шкільної молоді, в т. ч. у таборах.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 400,0                                         |
|                                        |                                                                                                                                         | 3.1.1.3. | Заходи з профорієнтації молоді. «Youth Matters 2.0». Проєкт для молоді віком 15-20 років, навчання життєвим навичкам, які допоможуть у працевлаштуванні та сприятимуть підвищенню соціальної активності молодих людей у громаді.                                                                                                                                                                                                                            | 83,33                                         |
|                                        |                                                                                                                                         | 3.1.1.4. | Організація здорового дозвілля людей похилого віку: <ul style="list-style-type: none"> <li>- проєкт «Затишок»: (230,0 тис.грн)</li> <li>- «Патефон», екскурсії для пенсіонерів (50,0 тис.грн)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                    | 280,0                                         |
|                                        | 3.1.2 Проведення заходів патріотичного спрямування.                                                                                     | 3.1.2.1. | Патріотичне виховання молоді та юнацтва: <ul style="list-style-type: none"> <li>- літній патріотичний вишкіл для молоді – 1 зміна;</li> <li>- заходи патріотичного спрямування для шкільної молоді – 6 заходів та ін.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                            | 400,0                                         |
|                                        | 3.1.3 Розвиток культурного і духовного середовища.                                                                                      | 3.1.3.1. | Програма підтримки та розвитку Боярської міської дитячої школи мистецтв на 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 450,0                                         |
|                                        | 3.1.4 Розробка та втілення в життя програми роботи з молоддю: популяризація здорового способу життя, профілактика девіантної поведінки. | 3.1.4.1. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Підлітки та правоохоронці: ефективна взаємодія» – сприяння відпрацюванню позитивної моделі взаємодії між підлітками та правоохоронцями.</li> <li>- зустрічі ГФ «Боярський міський патруль» зі школярами 7-8 класів (за рахунок наявних ресурсів);</li> <li>- інші спільні заходи із представниками ОМС, громадськості та відповідальними представниками місцевого підрозділу Національної поліції щодо</li> </ul> | 375,080                                       |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі               | Завдання                                                                                                         | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                   |                                                                                                                  |          | виховування підлітків у дотриманні правових норм та встановлених правил спільного існування суспільства шляхом проведення бесід у навчальних закладах (за рахунок наявних ресурсів).                                                                                                                                                                                      |                                         |
|                                                   |                                                                                                                  | 3.1.4.2. | Допомога жертвам насилля, профілактика булінгу та сімейного насилля:<br>- проєкт: «Булінг: долаємо разом»: низка комплексних соціально-психологічних заходів в школах м. Боярки (189,0 тис. грн)                                                                                                                                                                          | 189,0                                   |
| <b>3.2. Допомога вразливим верствам населення</b> |                                                                                                                  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |
|                                                   | 3.2.1 Розширення соціальних програм та пошук інших шляхів підтримки різних категорій вразливих верств населення. | 3.2.1.1. | Створення спеціалізованої міської служби:<br>- міський центр соціальної служби та психологічної допомоги для сім'ї дітей та молоді (від 200,0 тис. грн на рік);<br>- впровадження послуг сімейної медіації на базі міського центру соціальної служби для сім'ї дітей та молоді. (від 360,0 тис. грн на рік).                                                              | від 560,0 /рік                          |
|                                                   |                                                                                                                  | 3.2.1.2. | Сприяння залученню людей з інвалідністю у громаду:<br>- збільшення кількості інклюзивних груп та класів у ДНЗ та ЗОШ. (вартість розрахункова);<br>- облаштування пандусів (300,0 тис. грн.);<br>- проєкт «Дружнє місто» – облаштування безперешкодного шляху довжиною 2,1 км для пересування усіх груп населення, до 2021 року, пілотний маршрут (вартість розрахункова). | Вартість розрахункова                   |
|                                                   |                                                                                                                  | 3.2.1.3. | Сприяння залученню до активного життя, соціалізація та ресоціалізація, організація змістовного здорового дозвілля ветеранів АТО/ООС, ВПО:                                                                                                                                                                                                                                 |                                         |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі                 | Завдання                                               | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                     |                                                        |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- заходи соціального згуртування (спортивні, творчі, патріотичного виховання та ін.), ініціаторами яких та учасниками є ветерани АТО та внутрішньо переміщені особи, а також місцеві мешканці громади (350,0 тис.грн.);</li> <li>- проєкт «Ветеран-хаб»: створення ветеран-хабу на базі Києво-Святошинського центру соціально-психологічної реабілітації населення (275,0 тис. грн. з них: 2019 – 75,0; 2020 – 200,0);</li> <li>- «Фото на згадку: створення сімейних фотопортретів сімей ветеранів». (130,0 тис.грн);</li> <li>- міська комплексна програма соціальної підтримки учасників антитерористичної операції та членів їх сімей (450,0 тис.грн);</li> <li>- розробка та впровадження програм забезпечення житлом бійців АТО (вартість розрахункова).</li> </ul> | Вартість розрахункова                   |
|                                                     |                                                        | 3.2.1.4. | «Картка боярчанина»: запровадження безкоштовного та пільгового проїзду на комунальному транспорті, а також інші пільги.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Вартість розрахункова                   |
|                                                     |                                                        | 3.2.1.5. | Пункт медичної допомоги та реабілітації (в т. ч. трудотерапії) для осіб, що опинилися у важкій життєвій ситуації або знаходяться у стані алкогольно-наркотичного сп'яніння та перебувають у безпорадному стані.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Реалізація після 2020 року              |
| 3.3. Розвиток інститутів громадянського суспільства |                                                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |
|                                                     | 3.3.1. Побудова системи управління громадою на засадах | 3.3.1.1. | Формування механізмів залучення мешканців для розв’язання місцевих проблем:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | За рахунок наявних ресурсів             |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі                                                        | Завдання                                                                                                       | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                                               | громадської участі. Інститут громадської експертизи.                                                           |          | - сприяння створенню органів самоорганізації населення (громадські ради, збори, конференції, комітети, толоки тощо).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                               |
|                                                                                               |                                                                                                                | 3.3.1.2. | Сприяння у створенні інститутів громадянського суспільства (ІГС) та в організації їх діяльності.<br>- серія тренінгів та семінарів для активістів; організація навчальних заходів для членів ІГС (20,0 тис. грн);<br>- стимулювання створення фонду громади, благодійних фондів тощо (за рахунок наявних ресурсів);<br>- створення громадських просторів для активних боярчан та ІГС; участь громадськості в організації та наповненні громадського хабу по вул. Вокзальна, 55 (за рахунок наявних ресурсів). | 20,0                                          |
|                                                                                               | 3.3.2. Проведення конкурсів соціальних проєктів, ярмарок ідей тощо.                                            | 3.3.2.1. | - програма «Бюджет участі» на 2019 рік (720,0 тис. грн);<br>- програма підтримки громадських ініціатив на 2019 рік (150,0 тис. грн).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 870,0                                         |
| <b>3.4. Підвищення ефективності управлінської діяльності органів місцевого самоврядування</b> |                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                               |
|                                                                                               | 3.4.1. Відкритість муніципального управління, покращення рівня доступу та доступності до публічної інформації. | 3.4.1.1. | Програма інформаційна прозорість на 2019 рік<br>Формування ефективної системи управління громадою. Налагодження комунікації в системі «влада – громада», поширення горизонтальних комунікацій, розвиток зворотних зв'язків:<br>- адміністративні послуги онлайн<br>- розвиток електронного врядування та сучасних форм електронної демократії                                                                                                                                                                 | 1300,0                                        |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                                                       | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                     |                                                                | 3.4.1.2. | Реорганізація роботи ЦНАПу з метою забезпечення умов максимальної доступності (проведення капітального ремонту приміщень по вул. Грушевського, 39-а)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 500,0                                   |
|                                     | 3.4.2. Підвищення ефективності ОМС та розвиток співробітництва | 3.4.2.1. | Створення «Агенції розвитку міста».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 700,0                                 |
|                                     |                                                                | 3.4.2.2. | Розвиток міжмуніципального, міжрегіонального та міжнародного співробітництва.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | за рахунок наявних ресурсів             |
| 3.5. Системна розбудова міста       |                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |
|                                     | 3.5.1. Розвиток містобудівної політики громади                 | 3.5.1.1. | Узгодженість та визначення пріоритетів: <ul style="list-style-type: none"><li>- узгодження генплану зі стратегічними напрямками розвитку міста з урахуванням можливого утворення об'єднаних громад.</li><li>- розробка та затвердження положення про містобудівну політику у Боярській громаді.</li><li>- визначення пріоритетів нового житлового будівництва з огляду на співвідношення забезпечення соціальними об'єктами, рекреаціями та антропогенним навантаженням</li></ul> | за рахунок наявних ресурсів             |
|                                     |                                                                | 3.5.1.2. | Впровадження архітектурних конкурсів: <ul style="list-style-type: none"><li>- розробка програми проведення архітектурних конкурсів, які дозволять вибирати найкращі архітектурні проекти, впорядкувати містобудівну політику та залучати містян до розбудови міста.</li><li>- розробка нових містоформуючих проєктів через відкриті архітектурні конкурси – від 100,0 тис.грн</li></ul>                                                                                           | за рахунок наявних ресурсів             |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі         | Завдання                                                                                                                 | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                             | 3.5.2. Розвиток земельної політики громади                                                                               | 3.5.2.1. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- встановлення меж міста Боярка;</li> <li>- розробка нормативно-грошової оцінки земель ОТГ;</li> <li>- приєднання до меж міста території кладовища "Нове", що на даний час знаходиться в межах Тарасівської с/р та збільшити його територію на 10 га для потреб міста та майбутнього ОТГ.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                | 500,0                                   |
| <b>4. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИСОКОЇ ЯКОСТІ ЖИТТЯ</b> |                                                                                                                          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         |
| <b>4.1. Екологічно чисте середовище</b>     |                                                                                                                          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         |
|                                             | 4.1.1. Розробка та впровадження комплексної програми охорони навколишнього природного середовища. Моніторинг забруднень. | 4.1.1.1. | <p>Розробка екопрограми для населення з питань збереження навколишнього середовища, навчальні та просвітницькі заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- мотивація населення до дотримання екологічної поведінки (за рахунок наявних ресурсів);</li> <li>- популяризація загальнооміських толок (за рахунок наявних ресурсів);</li> <li>- стимулювання відмови від пластику та одноразового посуду (за рахунок наявних ресурсів);</li> <li>- проєкт «Відповідальна кава» (5,0 тис.грн);</li> <li>- проєкт «Культурний вигул тварин» (100,0 тис. грн)</li> </ul> | 105,0                                   |
|                                             |                                                                                                                          | 4.1.1.2. | Моніторинг забруднення повітря, ґрунтів, ґрунтових вод, стоків та територій з наступною розробкою рекомендацій з покращення ситуації. Визначення порядку проведення моніторингу та відповідальних осіб.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | за рахунок наявних ресурсів             |
|                                             |                                                                                                                          | 4.1.1.3. | <p>Паспортизація водойм та очищення:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- паспортизація водойм (за рахунок інвестора/орендаря);</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 11 000,0                                |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                                                                                         | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Орієнтовні обсяги фінансування<br>тис. грн |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                     |                                                                                                  |          | <ul style="list-style-type: none"><li>- виявлення джерел забруднення водойм та розробка рекомендацій подальших дій із залученням громади (за рахунок наявних ресурсів);</li><li>- очищення озер, площею близько 10,7 га (11 000,0 тис. грн)</li></ul>                                                                                                                                                                                                    |                                            |
|                                     | 4.1.2. Запровадження сортування та системного поводження з ТВП, утилізація небезпечних відходів. | 4.1.2.1. | Запровадження сортування серед населення: <ul style="list-style-type: none"><li>- запровадження сортування та інформаційна кампанія (за рахунок наявних ресурсів);</li><li>- збір небезпечних відходів від населення і передача на утилізацію (15 тис.грн на рік);</li><li>- запровадження компостування органічних відходів (вартість розрахункова);</li><li>- сприяння створенню підприємств з переробки ВЕЕО (за рахунок наявних ресурсів).</li></ul> | вартість розрахункова                      |
|                                     |                                                                                                  | 4.1.2.2. | Будівництво комплексу: «Реконструкція діючих очисних споруд і будівництво нових. Будівництво сміттесортувальної станції»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1000 000,0                                 |
|                                     | 4.1.3. Озеленення міста, висадка дерев, квітів, насаджень.                                       | 4.1.3.1. | Капітальний ремонт території зелених насаджень загального користування – парку Перемоги по вул. Хрещатик, 86 в місті Боярка Києво-Святошинського району Київської області                                                                                                                                                                                                                                                                                | 11 275,885                                 |
|                                     |                                                                                                  | 4.1.3.2. | Висадка 42 високих дерев (лип) вздовж центральної вулиці Незалежності для комфортного пересування пішоходів та захисту їх від надмірної сонячної радіації.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 50,0                                       |
| 4.2. Розвиток сфери послуг          |                                                                                                  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                            |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі                          | Завдання                                                                                                                                                                 | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                              | 4.2.1. Стимулювання розвитку торгових точок у старій частині міста.                                                                                                      | 4.2.1.1. | Формування бази даних інвесторів. Розробка можливих стимулів для підприємців.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | за рахунок наявних ресурсів             |
|                                                              | 4.2.2. Моніторинг якості надання комунальних послуг.                                                                                                                     | 4.2.2.1. | Проект «Кабінет мешканця»:<br>- зовнішня оцінка споживачами якості наданих послуг комунальними підприємствами;<br>- внутрішня оцінка надання послуг за визначеними параметрами.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | за рахунок наявних ресурсів             |
| <b>4.3. Енергоефективне управління міським господарством</b> |                                                                                                                                                                          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |
|                                                              | 4.3.1. Створення сучасної ефективної системи муніципального енергоменеджменту та енергомоніторингу. Впровадження енергоощадних технологій та відновлювальної енергетики. | 4.3.1.1. | Створення сучасної ефективної системи муніципального енергоменеджменту та енергомоніторингу:<br>- приєднатися до «Угоди мерів» та розробити «План дій сталого енергетичного розвитку та зміни клімату» (95,0 тис. грн);<br>- впровадження системи енергомоніторингу у комунальних закладах та будівлях/автоматизованої системи енергомоніторингу (за рахунок наявних ресурсів);<br>- включити до штатного розпису КП «БГУЖКГ» посаду енергоменеджера (120,0 тис. грн) | 215,0                                   |
|                                                              |                                                                                                                                                                          | 4.3.1.2. | Створення постійно діючої системи енергоефективної мережі вуличного освітлення:<br>- освітлення міст; проведення капітального та поточного ремонту вуличного освітлення у м. Боярка на 2019 рік (1700,0 тис. грн);<br>- придбання світлодіодних світильників для вуличного освітлення на 2019 рік (1450,0 тис. грн)                                                                                                                                                   | 3 150,0                                 |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                     | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Орієнтовні обсяги фінансування<br>тис. грн |
|-------------------------------------|------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                     |                              | 4.3.1.3. | Проведення термомодернізації будівель та запровадження альтернативних джерел виробництва енергії: <ul style="list-style-type: none"> <li>- капітальний ремонт з впровадженням технологій для зниження тепловтрат будівлі «Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) «Казка» в місті Боярка Києво-Святошинського району Київської області. (2189,44 тис. грн);</li> <li>- капітальний ремонт з впровадженням технологій для зниження тепловтрат будівлі «Дошкільний навчальний заклад-центр розвитку дитини «Джерельце» Боярської міської ради Києво-Святошинського району Київської області (4821,742 тис. грн).</li> </ul> | 7 011,182                                  |
|                                     |                              | 4.3.1.4. | Проведення планової реконструкції котелень із використанням енергоощадних технологій та/або альтернативних джерел енергії: <ul style="list-style-type: none"> <li>- реконструкція котельні КП «Банно-оздоровчий комплекс» (1380,869 тис. грн)</li> <li>- реконструкція котелень з використанням інноваційних рішень таких як утилізаційний котел та ін. (вартість розрахункова).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                 | 1380,869                                   |
| 4.4. Безпека життя                  |                              |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |
|                                     | 4.4.1. Безпечне місто Боярка | 4.4.1.1. | Програма «Безпечне місто». Встановлення системи відеоспостереження з єдиною системою ідентифікації державних номерних знаків транспортних засобів та облич з можливістю підключення засобів відео фіксації, які знаходяться у приватному володінні.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3000,0                                     |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                                 | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|-------------------------------------|------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                     |                                          | 4.4.1.2. | Ефективна робота громадського формування «Боярський міський патруль»: <ul style="list-style-type: none"><li>- програма профілактики правопорушень у місті Боярка на 2019 рік (1900,0 тис. грн);</li><li>- підвищення ефективності роботи громадського формування «Боярський міський патруль» (авто та тех. засоби) (400,0 тис. грн)</li></ul> | 2300,0                                  |
|                                     |                                          | 4.4.1.3. | Стимулювання співпраці громадян, громадського формування «Боярський міський патруль», поліції: <ul style="list-style-type: none"><li>- залучення до створення безпечного середовища громадян, ІГС.</li><li>- проєкт «Сусідська варта»</li></ul>                                                                                               | за рахунок наявних засобів              |
|                                     |                                          | 4.4.1.4. | Розробка та впровадження довгострокової програми «Захист тварин» до 2025 р.<br>Гуманне співіснування боярчан і безпритульних тварин: стерилізація, вакцинація, реєстрація домашніх тварин (обов'язкова з 2021 року, за рахунок власних ресурсів).                                                                                             | 300,0                                   |
| 4.5. Доступна та якісна медицина    |                                          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                         |
|                                     | 4.5.1. Підвищити якість медичної послуги | 4.5.1.1. | Впровадження заходів та програм з підтримки реформи охорони здоров'я: <ul style="list-style-type: none"><li>- організація якісної послуги первинної медико-санітарної допомоги (вартість розрахункова)</li><li>- інформаційна компанія КП «БІЦ» (за рахунок наявних засобів).</li></ul>                                                       | вартість розрахункова                   |
|                                     |                                          | 4.5.1.2. | Заохочення до діалогу пацієнтів і медпрацівників:                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 333,0                                   |

| СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ<br>Операційні цілі                            | Завдання                                                                                             | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Орієнтовні обсяги фінансування тис. грн |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                |                                                                                                      |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведення спільних заходів «пацієнти-медпрацівники»: семінари, тренінги, лекції, круглі столи та ін. (100,0 тис.грн);</li> <li>- медіа-просвітницька кампанія «Права жінки в пологах та її здоров'я» для мешканок та медичних працівників пологового будинку м. Боярка (233,0 тис. грн).</li> </ul>                                                 |                                         |
| <b>4.6. Соціологічні дослідження з широкого спектра питань</b> |                                                                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                         |
|                                                                | 4.6.1.Соціологічні дослідження щодо індексу щастя у громаді                                          | 4.6.1.1. | Проведення соціологічних досліджень щодо індексу щастя та загального рівня задоволення жителів громади: <ul style="list-style-type: none"> <li>- створення соціологічної служби (50,0 тис.грн);</li> <li>- системне вивчення потреб та запитів боярчан щодо конкретних послуг та сфер життя: робота, відпочинок, дозвілля, соціальні проблеми, потреби в послугах (20,0 тис. грн).</li> </ul> | 70,0                                    |
| <b>4.7. Розвиток інфраструктури</b>                            |                                                                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                         |
|                                                                | 4.7.1. Проведення комплексної оцінки (аудиту) стану інфраструктури та формування пакету рекомендацій | 4.7.1.1. | Проведення комплексної оцінки (аудиту) стану інфраструктури та формування пакету рекомендацій.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | за рахунок наявних ресурсів             |
|                                                                | 4.7.2. Інженерна інфраструктура                                                                      | 4.7.2.1. | Модернізація інфраструктури водовідведення, водопостачання, каналізації: <ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво станції очистки води на водопровідній насосній станції №3 за адресою: 08150, Київська область, м. Боярка, вул. Соборності, 49 (12788,52 тис. грн);</li> </ul>                                                                                                   | 475 903,96                              |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання | № | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|----------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        |          |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво станції очистки води на свердловині за адресою: 08150, Київська область, м. Боярка, вул. Кібенка, 74/1 (2336,58 тис. грн);</li> <li>- будівництво станції очистки води на водопровідній насосній станції № 5 за адресою: 08150, Київська область, м. Боярка, вул. Магістральна, 49-а (11041,09 тис.грн) ;</li> <li>- будівництво станції очистки води на водопровідній насосній станції № 4 за адресою: 08150, Київська область, м. Боярка, вул. Білогородська, 63 (3992,79 тис. грн);</li> <li>- капітальний ремонт підземної ділянки водопроводу по вул. Уральській для відновлення функціонування об'єктів, призначених для життєдіяльності населення, з монтажем нових вузлів обладнання у водопровідних колодязях (1255,729 тис. грн);</li> <li>- капітальний ремонт підземної ділянки водопроводу по вул. Черешнева для відновлення функціонування об'єктів, призначених для життєдіяльності населення, з монтажем нових вузлів обладнання у водопровідних колодязях (312,617 тис. грн);</li> <li>- капітальний ремонт каналізаційної насосної станції № 2 в місті Боярка, Кисво-Святошинського району, Київської області (7874,7478 тис. грн);</li> </ul> |                                               |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        |          |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- капітальний ремонт каналізаційної насосної станції № 4 в місті Боярка, Києво-Святошинського району, Київської області (2836,354 тис. грн);</li> <li>- капітальний ремонт водопровідно-насосної станції № 3 в місті Боярка, Києво-Святошинського району, Київської області (8329,5 тис. грн);</li> <li>- капітальний ремонт водопровідно-насосної станції № 5 в місті Боярка, Києво-Святошинського району, Київської області (4247,59 тис. грн);</li> <li>- будівництво каналізаційного колектора по вул. Хрещатик 8 в м. Боярка, Києво-Святошинського району, Київської області (3676,96 тис. грн);</li> <li>- заміна азбестоцементних труб питної води у місті (195 000,0 тис. грн);</li> <li>- каналізування території Лісової дослідної станції (235 000,0 тис. грн);</li> </ul> |                                               |
|                                        |          | 4.7.2.2. | <p>Будівництво мереж водовідведення у старій частині міста:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- розробка (коригування) проєктно-кошторисної документації будівництва КНС у старій частині міста по вул. Київській у р-ні ставків (100,0 тис. грн);</li> <li>- будівництво КНС у старій частині міста по вул. Київській у р-ні ставків (25 000,0 тис. грн);</li> <li>- будівництво каналізаційної мережі для підключення мешканців мікрорайону по вул. Лисенка, Кібенка та прилеглих вулиць у м. Боярка (11 551,79 тис. грн);</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                             | 107 266,79                                    |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                          | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|-----------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        |                                   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ТЕО каналізування старої частини міста, мікрорайон по вул. І-ша Піщана, І.Франка (15,0 тис. грн);</li> <li>- розробка проєктно-кошторисної документації каналізаційної мережі (мікрорайону по вул. І-ша Піщана, І.Франка, з КНС) (600,0 тис. грн);</li> <li>- будівництво каналізаційної мережі у мікрорайоні по вул. І-ша Піщана та вул. І.Франка, з КНС. (близько 70 000,0 тис. грн).</li> </ul> |                                               |
|                                        |                                   | 4.7.2.3. | Заміна мереж водопостачання/водовідведення у багатоквартирних будинках, термін експлуатації яких понад 40 років: <ul style="list-style-type: none"> <li>- капітальний ремонт внутрішньобудинкових мереж (заміна запірної арматури, стояків та чистка труб) за адресами: вул. Є. Коновальця, 26; Є. Коновальця, 23; вул. Маяковського, 1; вул. Білогородська, 27; вул. Жуковського, 4; вул. Б. Хмельницького, 80.</li> </ul>                 | 900,0                                         |
|                                        |                                   | 4.7.2.4. | Впровадження інтелектуальної системи міського освітлення: встановлення вуличного освітлення, яке залежить від міри природного освітлення.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 етап - 5000,0<br>2 етап - 5000,0            |
|                                        | 4.7.3. Транспортна інфраструктура | 4.7.3.1. | Вивчення транзитного потенціалу міста та розробка рекомендацій.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | За рахунок наявних ресурсів                   |
|                                        |                                   | 4.7.3.2. | Будівництво шляхопроводів на переїздах. Оптимізація руху автомобілів (електропотягів) та підвищення безпеки пішоходів:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 600 000,0<br>Проект Укрзалізниці              |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        |          |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- планується будівництво всього трьох шляхопроводів: 2 – тунельного типу (в районі зал. ст. «Тарасівка» та зал.ст. «Боярка») та 1 – естакадного (від вул. Білогородська в напрямку с. Нове).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                      |                                               |
|                                        |          | 4.7.3.3. | <p>Будівництво дворівневих дорожньо-транспортних розв'язок:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- на магістральній дорозі «Київ-Одеса» біля ВП НУБіП України «Боярський коледж екології і природних ресурсів»;</li> <li>- із будівництвом високошвидкісної залізничної лінії, яка буде сполучати кільцеву дорогу із запроєктованою великою кільцевою дорогою в районі Боярських очисних споруд.</li> </ul>                                                                                   | вартість<br>розрахункова                      |
|                                        |          | 4.7.3.4. | <p>Покращення дорожнього покриття та тротуарів, зупинок громадського транспорту, створення місць паркування:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- капітальний ремонт території між вулицями Київська та І. Франка в м. Боярка Києво-Святошинського району Київської області (4232,269 тис. грн);</li> <li>- облаштування 15 зупинок громадського транспорту (1500,0 тис. грн);</li> <li>- облаштування місць паркування для автотранспорту – близько 30 (вартість розрахункова).</li> </ul> | вартість<br>розрахункова                      |
|                                        |          | 4.7.3.5. | Створення велоінфраструктури:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | близько 70,0                                  |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн       |
|----------------------------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                        |          |          | - встановлення велопарковок на території шкіл м. Боярка                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                     |
|                                        |          | 4.7.3.6. | Розвиток муніципального транспорту (збільшення кількості маршрутів, перехід на електротранспорт, встановлення GPS-трекерів, безготівкова система оплати, єдине транспортне сполучення між частинами міста, а також зручне сполучення між Бояркою та найближчими населеними пунктами).<br>- забезпечення якісних автобусних перевезень в м. Боярка у сусідніх територіальних громадах | 2019 рік -<br>6 000,0<br><br>2020 рік –<br>12 000,0 |
|                                        |          | 4.7.3.7. | Швидкісне зручне сполучення зі столицею: електричка з гідними умовами як альтернатива незручним маршруткам та дорогим таксі.                                                                                                                                                                                                                                                         | вартість<br>розрахункова                            |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                        | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|---------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        |                                 | 4.7.3.8. | <p>Безпека дорожнього руху:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оптимізація транспортного руху в районі Тарасівського переїзду (вартість розрахункова);</li> <li>- будівництво світлофорного об'єкта на перехресті вулиць Білогородська – Сєдова в м. Боярка Києво-Святошинського району Київської області (574,36 тис. грн);</li> <li>- будівництво світлофорного об'єкта по вул. Хрещатик в м. Боярка Києво-Святошинського району Київської області (434,95 тис. грн);</li> <li>- будівництво світлофорного об'єкта по вул. Садова в м. Боярка Києво-Святошинського району Київської області (395,91 тис. грн);</li> <li>- реконструкція дороги по вул. Шевченка в місті Боярка Києво-Святошинського району Київської області (30943,917 тис. грн);</li> <li>- встановлення дорожніх об'єктів та нанесення дорожньої розмітки, згідно з Програмою благоустрою та утримання території міста Боярка на 2019 рік «Безпечне місто» (200,0 тис. грн)</li> </ul> | 32 549,14                                     |
|                                        | 4.7.4. Соціальна інфраструктура | 4.7.4.1. | <p>Розробка програми з вирішення долі застарілого житлового фонду:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- впровадження програми реконструкції застарілого житлового фонду м. Боярки на 2017-2022 рр. (за рахунок інвестора);</li> <li>- реконструкція житлового масиву по вул. Вокзальній (540 000,0 тис. грн).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 540 000,0                                     |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        |          | 4.7.4.2  | Сприяння створенню ОСББ:<br>- програма сприяння створенню ОСББ та підтримка будинків ОСББ та ЖБК м. Боярка на 2018-2020 роки (400,0 тис. грн);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 400,0                                         |
|                                        |          | 4.7.4.3. | Будівництво/реконструкція навчальних закладів:<br>- будівництво нового ДНЗ «Лісова казка» на 150 місць (62 400,0 тис. грн);<br>- реконструкція з новим будівництвом Боярської ЗОШ № 1 по вул. Лисенка (282 000,0 тис. грн).                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 344 400,0                                     |
|                                        |          | 4.7.4.4. | Доведення освітлення в усіх навчальних закладах міста до рівня вимог ДБН В.2.5-27:2017 Природне і штучне освітлення:<br>- модернізація внутрішнього освітлення у навчальних закладах м. Боярка                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12 600,0                                      |
|                                        |          | 4.7.4.5. | Створення та облаштування громадських та культурних просторів (міських площ, сучасного Палацу культури, кінотеатрів, коворкінгів):<br>- 1) Благоустрій центральної площі за адресою: м. Боярка, вул. Білогородська, розроблено проєкт з експертизою (19 933,02 тис.грн).<br>2) Альтернативний проєкт: створення проєкту центральної міської площі з реконструкцією парку Перемоги між вул. Білогородська та вул. Хрещатик на основі відкритого архітектурного конкурсу (І етап - 5 000,0 тис. грн. ІІ етап - 30 000,0 тис.грн). | вартість<br>розрахункова                      |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання                                             | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        |                                                      |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- реконструкція комунальної будівлі по вул. Вокзальній, 55 для створення громадського хабу (5000,0 тис. грн);</li> <li>- реконструкція парку ім. Т. Шевченка (вартість розрахункова);</li> <li>- побудова літнього концертного павільйону (1000,0 тис. грн);</li> <li>- міський парк відпочинку на перетині вул. Хрещатик та вул. Волгоградської (120 000,0 тис. грн.);</li> <li>- міський парк розваг з атракціонами на воді по вул. Богданівська, б/н (60 000,0 тис. грн).</li> </ul>    |                                               |
|                                        |                                                      | 4.7.4.6. | Будівництво будинку для літніх людей/хоспіс на 200 місць (м. Боярка, пров. Сосновий, 2).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 120 000,0                                     |
|                                        |                                                      | 4.7.4.7. | Моніторинг стану, реконструкція та облаштування нових громадських вбиралень, у т. ч. зручних для людей з інвалідністю.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 800,0                                         |
|                                        | 4.7.5. Інфраструктура спорту та активного відпочинку | 4.7.5.1. | <p>Створення спортивних майданчиків та комплексів, територій для активного відпочинку та дозвілля:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- спортивний майданчик за вже готовою проєктною документацією між будинками 19-а і 17 по вул. Білогородській для всіх жителів міста (близько 700,0 тис.грн.);</li> <li>- створення публічного простору «Спортивна гра для всіх: великий теніс, волейбол, баскетбол, футбол!» - будівництво спортивного майданчика за адресою: вул. Молодіжна, 5-б (14 747,093 тис.грн.);</li> </ul> | 316 902,093                                   |

| СТРАТЕГІЧНІ<br>ЦІЛІ<br>Операційні цілі | Завдання | №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Орієнтовні обсяги<br>фінансування<br>тис. грн |
|----------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        |          |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3(4)- поверховий багатофункціональний спортивний комплекс з басейном на території стадіону «Зеніт», загальною площею близько 10 000 кв. м – глядацькі трибуни із вбудованими нежитловими приміщеннями (близько 300 000,0 тис. грн);</li> <li>- скейт-парк біля кінотеатру ім. Островського (600,0 тис. грн);</li> <li>- багатофункціональний майданчик для гри у футбол, волейбол, баскетбол та великий теніс в парку Перемоги (640,0 тис. грн);</li> <li>- дитячий майданчик «HAPPY KIDS» (215,0 тис. грн).</li> </ul> |                                               |
|                                        |          | 4.7.5.2. | Міська ДЮСШ з великого тенісу (пров. Сосновий, 2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 90 000,0                                      |

### Очікувані результати та показники виконання Стратегії.

Реалізація стратегічної цілі 1 «Розвиток туристично-рекреаційного потенціалу» у середньо- та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- підвищення конкурентоспроможності рекреаційно-туристичної галузі
- збільшення економічної ролі рекреаційно-туристичного комплексу
- збільшення кількості послуг: реабілітаційних, психологічного відновлення, розважальних та ін.
- збільшення кількості гостей міста на міських заходах
- підвищення якості обслуговування рекреантів
- збереження культурної спадщини як найважливішого рекреаційного ресурсу
- підвищення соціальної стабільності у громаді
- збільшення кількості робочих місць
- збільшення кількості підприємців малого та мікро бізнесу
- зростання доходів мешканців громади
- збільшення залучених інвестицій

Реалізація стратегічної цілі 2 «Створення умов для економічного розвитку» у середньо- та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- збільшення кількості МСП
- збільшення залучених інвестицій
- збільшення надходження до бюджету
- збільшення обсягів виробництва та експорту
- збільшення кількості робочих місць
- зменшення «маятникової» міграції
- зростання доходів мешканців громади

Реалізація стратегічної цілі 3 «Розвиток громади» у середньо- та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- підвищення ефективності управлінської діяльності ОМС
- підвищення відкритості при здійсненні містобудівної політики
- підвищення громадянської активності
- збільшення підтримки молоді у громаді
- збільшення підтримки вразливих верств населення
- покращення доступності для маломобільних груп населення

Реалізація стратегічної цілі 4 «Забезпечення високої якості життя» у середньо- та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- покращення екологічного стану довкілля.
- покращення сфери послуг
- підвищення енергоефективності у громаді
- покращення системи безпеки громади
- покращення інфраструктури громади: дорожньо-транспортної, соціальної, освітлення, мереж водопостачання та каналізації, житлово-комунальної, спорту та активного відпочинку.

Таблиця 2.2. Показники виконання стратегії

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | економічні показники виконання                                                                                                                                                                     | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.1.1. | Кластерна система кооперації.<br>- формування консолідованої групи осіб та інституцій, зацікавлених у розвитку туризму (не потребує фінансування);<br>- визначення засад функціонування туристичного кластера та укладання відповідних угод (не потребує фінансування);<br>- створення у Виконавчому комітеті підрозділу, що опікуватиметься питаннями розвитку туризму;                                                    | - кількість угод – від 20;<br>- створення та обслуговування єдиної міської електронної бази об'єктів розміщення (підрозділ Виконкому)                                                              | Створення умов для підвищення конкуренто-спроможності рекреаційно-туристичної галузі.<br><br>Забезпечення координуючої ролі ОМС у задоволенні потреб та інтересів територіальної громади у галузі туризму і рекреації                                                                                                               |
| 1.1.2.1. | Розробка стратегії розвитку туризму.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | - розроблена стратегія розвитку туризму;<br>- обсяг надходжень до місцевих бюджетів від сплати туристичного збору – збільшення в результаті реалізації стратегії щонайменше у 5 разів до 2022 року | Розвиток туристичної індустрії, зокрема створення привабливого інвестиційного клімату у сфері туризму та рекреації. Належний рівень міжгалузевої координації та міжмуніципальної кооперації, що сприятиме раціональному використанню туристичних ресурсів.<br>Збільшення доходів громади від реалізації її туристичного потенціалу. |
| 1.1.2.2. | Два альтернативні проєкти на одну земельну ділянку:<br>1). Проєкт «Будаївський сквер». Створення комплексу для надання екскурсійно-туристичних та розважальних послуг. Передбачає розвиток земельної ділянки, площею 0,6025 га, що знаходиться у комунальній власності, за адресою : м. Боярка, вул. Київська 2,6 та належить до земель рекреаційного призначення.<br>2).Пляжно-рекреаційний комплекс біля Церковного ставу | - створення нових робочих місць щонайменше 10.                                                                                                                                                     | Покращення туристично-рекреаційної інфраструктури                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.2.1.1. | Формування та облаштування відповідних територій рекреації та дозвілля (паспортизація, зонування, маркування та знакування територій).<br>- встановлення 5-ти інформаційних стендів в місцях транспортних вузлів (залізничні вокзали, кінцеві маршруток), парк Шевченка, в центрі на вул. Молодіжній.                                                                                                                       | - встановлення інформаційних стендів в місцях транспортних вузлів (залізничні вокзали, кінцеві маршруток), парк Шевченка, в центрі на вул. Молодіжній – 5 од.                                      | Покращення орієнтації для гостей міста                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>№</b> | <b>ПРОЄКТНІ ІДЕЇ</b>                                                                                                                                                   | <b>економічні показники виконання</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання</b>                                                  |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2.1.1. | Паспортизація міських парків та скверів.                                                                                                                               | - паспортизація: 2 парки та сквери міста;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Збереження парків та скверів.                                                                               |
| 1.2.1.1. | Проект «Дружнє місто до іноземців»                                                                                                                                     | - встановлено вказівники з написами іншими мовами: 20 шт.<br>- встановлено інформаційні таблички та стенди у туристично привабливих місцях та поряд з об'єктами історико-культурної та духовної спадщини – 5 шт.<br>- навчання для персоналу закладів обслуговування базовому спілкуванню англійською мовою з клієнтом – 4 тренінги на рік<br>- розробка методички для персоналу (типові діалоги англійською) – 1 шт. | Покращення комфорту та навігації по місту для іноземних гостей, що недостатньо володіють українською мовою. |
| 1.3.1.2. | Розробка туристичних маршрутів. Проводиться експертною групою в межах стратегічного планування розвитку туризму. Розробка та друк буклетів, карт.                      | - розробка щонайменше 3 маршрутів                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Покращення туристичної привабливості громади                                                                |
| 1.3.1.2. | Розробка спортивних велосипедних маршрутів, історичних пішохідних, інклюзивних та ін.                                                                                  | - розробка щонайменше – 3 маршрутів                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Покращення туристичної привабливості громади                                                                |
| 1.3.1.2. | Інклюзивний маршрут «Еко стежка» (планується доопрацювання для доступності дитячих візків та інвалідів візочників)                                                     | - доопрацювання туристичного інклюзивного маршруту – 1 од.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Покращення туристичної привабливості громади                                                                |
| 1.3.2.1. | Розробка комплексних туристичних продуктів, турів вихідного дня. Друк буклетів, карт.                                                                                  | - розробка щонайменше 3 комплексних туристичних продуктів                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Покращення туристичної привабливості громади                                                                |
| 1.3.4.1. | Створення муніципального театру                                                                                                                                        | - створення муніципального театру – 1 од.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Створення умов для розвитку театральної творчості                                                           |
| 1.4.1.1. | Проект «Легендарна Боярка». Збір, опис та розміщення на інформаційних ресурсах легенд та оповідей з історії Боярки.                                                    | - кількість зібраних легенд – 10;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Підвищення туристичної привабливості громади                                                                |
| 1.4.1.1. | Проект «ВікіБоярка»: залучення боярчан, зокрема шкільної молоді до створення статей у «ВікіБоярка» шляхом проведення навчальних семінарів та конкурсу на кращу статтю. | - кількість навчальних семінарів - 7 од.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Збільшення обсягу якісної інформації про громаду, що можна отримати через пошукові запити.                  |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                       | економічні показники виконання                                          | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                      |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.4.1.1. | «Молоді історики»: створення мережі молодіжних історичних гуртків на базі навчальних закладів Боярки.                                                                                               | - створення 6 гуртків у школах;                                         | Підвищення зацікавленості і залучення шкільної молоді до збору і систематизації об'єктів історико-духовної спадщини                                      |
| 1.4.1.1. | Технічне оновлення та наповнення інформацією історичного сайту м. Боярка                                                                                                                            | - щонайменше 12 публікацій на рік;                                      | Збільшення обсягу якісної інформації про громаду, що можна отримати через пошукові запити                                                                |
| 1.4.1.2. | Музей однієї вулиці                                                                                                                                                                                 | - створення музею – 1 од.                                               | Покращення туристичної привабливості міста                                                                                                               |
| 1.4.1.2. | Проект «SKUBI-box». Інсталяція старих фото в місцях, де вони були зроблені (можна буде порівняти вигляд сучасного і минулого міста)                                                                 | - 3 локації;                                                            | Покращення туристичної привабливості громади                                                                                                             |
| 1.4.1.2. | Відновлення фрагменту «Змієвих валів».                                                                                                                                                              | - проведення археологічних, пошукових робіт – 1;                        | Покращення туристичної привабливості міста; проведення сучасних досліджень та висвітлення їх результатів дозволить створити додатковий туристичний потік |
| 1.4.1.2. | Розробка аудіомаршрутів для мобільних додатків, історичних квестів для різних вікових груп (безкоштовні та комерційні проекти).                                                                     | - 3 програмні продукти.                                                 | Покращення іміджу міста як туристично привабливого.                                                                                                      |
| 1.4.2.1. | Розробка бренду                                                                                                                                                                                     | - розробка бренду – 1;                                                  | Покращення туристичної привабливості міста                                                                                                               |
| 1.4.2.2. | Популяризація міста Боярки як міста митців: видання творів митців, що пов'язані з Бояркою, у серії «Боярська творча скарбничка» (БТС). Пілотний проєкт – перших 10 митців.                          | - кількість – 10 видань (томів);                                        | Популяризація міста Боярка як міста митців.                                                                                                              |
| 1.4.2.3. | Розробка та виготовлення місцевої сувенірної та промоційної продукції:<br>- організація конкурсу та співпраця з місцевими митцями (за умовами якого інтелектуальна власність належатиме на громаді) | - організація конкурсу розробки сувенірної продукції – 1;               | Покращення туристичної привабливості громади; популяризація міста Боярка як міста митців                                                                 |
| 1.4.2.4. | Поширення в Інтернеті позитивного меседжу про Боярку та контроль інформації у пошукових мережах.                                                                                                    | - створення для широкого розповсюдження інформаційних продуктів – 6 од. | Покращення іміджу міста як туристично привабливого.                                                                                                      |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                    | економічні показники виконання                                                                                                                                                                 | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                        |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.4.2.4. | Створення та наповнення на офіційному порталі Боярки розділу «Гостям міста», «Боярка туристична тощо».                                                                                                           | - створення на офіційному порталі – 2 розділи;<br>- наповнення – щонайменше 20 матеріалів.                                                                                                     | Покращення іміджу міста як туристично привабливого.                                                                        |
| 2.1.1.1. | Розробка та впровадження механізмів заохочення місцевого бізнесу до реєстрації на території Боярки.                                                                                                              | - встановлення для другої групи платників єдиного податку – 17 відсотків розміру мінімальної заробітної плати.                                                                                 | Покращення умов ведення бізнесу; очікується збільшення кількості суб'єктів підприємницької діяльності на території громади |
| 2.1.1.1. | Проведення маркетингових досліджень щодо потреб та перспектив розвитку конкретних сфер бізнесу.                                                                                                                  | - 1 раз на рік;                                                                                                                                                                                | Покращення реагування на можливості, виклики і загрози економічного розвитку громади                                       |
| 2.1.1.2. | Побудова екосистеми підтримки стартапів (інкубатори, стартап-школи та акселератори, проведення ярмарок ідей, хакатонів тощо).                                                                                    | - створити/розвинути екосистему підтримки стартапів – 1 од.;                                                                                                                                   | Покращення умов для початківців у бізнесі                                                                                  |
| 2.1.2.1. | Розвиток різних форм підприємництва (кооперації, споживчих товариств, кластерів тощо).                                                                                                                           | - створення нових форм підприємництва – щонайменше – 2 од.;                                                                                                                                    | Вдосконалення існуючих форм функціонування МСП.                                                                            |
| 2.1.2.2. | Підтримка програм підготовки кваліфікованих кадрів на основі вимог та потреб місцевого бізнесу. Навчання, шляхом залучення експертів.                                                                            | - проведення регулярних навчань та тренінгів – 2 рази на рік;                                                                                                                                  | Підвищення конкурентоспроможності бізнесу та економічно активного населення громади.                                       |
| 2.1.2.4. | Розширення доступу МСП до фінансових ресурсів: підвищення проінформованості щодо можливої участі в таких програмах ЄС, як Горизонт 2020 та COSME; часткове відшкодування відсоткової ставки за кредитом для МСП. | - підготовка фахового консультанта – 1 особа;                                                                                                                                                  | Підвищення конкурентоспроможності бізнесу, міжнародне партнерство                                                          |
| 2.2.1.1. | Підготовка щонайменше двох інвестиційних пропозицій з інформацією про інженерні мережі та наявності охоронних зон, газотранспортних мереж з урахуванням форми власності майна та майнових прав.                  | - до кінця 2019 року підготовлено щонайменше 2 інвестиційні пропозиції з повною інформацією про потенційний об'єкт інвестування;<br>- до кінця 2020 року залучено щонайменше одного інвестора. | Підвищення інвестиційної прозорості міста, дозволить створити механізм для залучення та роботи з інвесторами               |
| 2.2.3.1. | Проведення зустрічей з підприємцями, круглих столів з метою стимулювання створення комерційної нерухомості, бізнес-центрів, критих ринків, коворкінгів тощо.                                                     | - проведення регулярних заходів з підприємцями – щонайменше 2 рази на рік;                                                                                                                     | Покращення діалогу між владою та бізнесом. Спільні рішення болючих питань.                                                 |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                  | економічні показники виконання                                                                                                                                                                                                                                                                                         | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                  |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.3.2.1. | Розробити критерії оцінки та моніторингу для визначення найкращих. Здійснити моніторинг умов праці місцевих підприємств, визначити найкращих працевлаштувачів відповідно до розроблених критеріїв. Виготовлення сувенірної продукції. Нагородження переможців. | - проведення щорічної номінації – до 2025 р.;                                                                                                                                                                                                                                                                          | Підвищення привабливості громади з точки зору працевлаштування та умов праці;                                                        |
| 2.3.3.2. | Заохочувати бізнес до створення нових робочих місць для зайнятості громадян, які потребують соціального захисту та нездатні на рівних умовах конкурувати на ринку праці. Матеріальне та нематеріальне заохочення бізнесу.                                      | - працевлаштування – щонайменше 3 осіб;                                                                                                                                                                                                                                                                                | Покращення рівня включення (інклюзії) у громаді; підвищення привабливості громади з точки зору працевлаштування та умов праці.       |
| 2.4.1.1. | Проведення відкритих публічних заходів для обговорення проєктів регуляторних актів; створення додаткових майданчиків діалогу. Узгодження з підприємцями коректив до Плану реалізації стратегії.                                                                | - проведення регулярних заходів разом з підприємцями – щонайменше 2 рази на рік;                                                                                                                                                                                                                                       | Підвищення привабливості громади з точки зору ведення бізнесу.                                                                       |
| 2.4.1.2. | Заохочення підприємців до створення організації роботодавців Боярки, ради підприємців, асоціацій підприємців та інших об'єднань. Стимулювання створення і діяльності професійних спілок, об'єднань тощо.                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- створення дієвого об'єднання роботодавців/ підприємців громади – щонайменше – 1 од.</li> <li>- очікувана кількість рекомендацій щодо розвитку МСП, напрацьованих об'єднанням щорічно – не менше 10;</li> <li>- з них врахованих у діяльності ОМС – щонайменше 90%.</li> </ul> | Формування дієвих механізмів та об'єднань підприємців, що представлятимуть та послідовно відстоюватимуть інтереси бізнесу у громаді. |
| 2.4.2.1. | Підготовка пропозицій для бізнесу                                                                                                                                                                                                                              | - підготовка для бізнесу пропозицій публічно-приватного партнерства – щонайменше 1 пропозиція.                                                                                                                                                                                                                         | Підвищення привабливості громади для інвестицій.                                                                                     |
| 3.1.1.1. | Створення і функціонування нових закладів за принципом "Освіта впродовж життя". Просвіта та освіта для осіб срібного віку (50+).                                                                                                                               | - проведення тренінгів та семінарів на актуальні теми на регулярній основі для дорослих на різні теми - 2 рази на рік;                                                                                                                                                                                                 | Покращення можливостей для дорослих у навчанні.                                                                                      |
| 3.1.1.1. | Неформальна освіта для молоді                                                                                                                                                                                                                                  | - проведення тренінгів та семінарів на актуальні теми на регулярній основі для молоді - 2 рази на рік;                                                                                                                                                                                                                 | Покращення можливостей для молоді у навчанні.                                                                                        |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                | економічні показники виконання                                                                                                                                                                                                                                        | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                         |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1.1.3. | Youth Matters 2.0 Проєкт для молоді віком 15-20 років з міста Боярка, навчання життєвим навичкам, які допоможуть у працевлаштуванні та сприятимуть підвищенню соціальної активності молодих людей у громаді. | - кількість молодих людей, що пройдуть навчання – 16 осіб;                                                                                                                                                                                                            | Підвищення рівня професійного розвитку 16 молодих людей віком 15-20 років та підвищення соціальної активності молодих людей у громаді.                                      |
| 3.1.1.4  | Проєкт «Затишок»: організація здорового дозвілля людей похилого віку.                                                                                                                                        | - 20 занять з кінотерапії та вікової гімнастики;<br>- 20 комплексних занять (інтерактивне спілкування з психологом, спеціальні гімнастичні вправи, релаксації та творчі заняття на підтримку дрібної моторики з елементами артотерапії.)<br>- проведення 3-х свят.    | Надання психологічної та фізичної підтримки людям похилого віку.<br>Згуртування та об'єднання людей пенсійного та передпенсійного віку для цікавого і змістовного дозвілля. |
| 3.1.1.4. | Патефон, екскурсії для пенсіонерів                                                                                                                                                                           | - 6 заходів на рік                                                                                                                                                                                                                                                    | Покращення дозвілля та згуртування осіб похилого віку.                                                                                                                      |
| 3.1.2.1. | Патріотичне виховання молоді та юнацтва                                                                                                                                                                      | - літній патріотичний вишкіл для молоді – 1 зміна;<br>- заходи патріотичного спрямування для шкільної молоді – 6 заходів.                                                                                                                                             | Підвищення рівня патріотизму серед молоді у громаді                                                                                                                         |
| 3.1.4.1. | «Підлітки та правоохоронці: ефективна взаємодія» - сприяння відпрацюванню позитивної моделі взаємодії між підлітками та правоохоронцями.                                                                     | - проведення 21 тренінгу для підлітків всіх восьми класів міста Боярка.                                                                                                                                                                                               | Покращення взаємодії громади та правоохоронних органів шляхом відпрацювання позитивної моделі спілкування між підлітками та правоохоронцями                                 |
| 3.1.4.1. | Зустрічі ГФ Боярський міський патруль зі школярами (7-8 класи)                                                                                                                                               | - проведення регулярних зустрічей з підлітками – 1 раз на тиждень;                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                             |
| 3.1.4.2. | Проєкт: «Булінг: долаємо разом»: низка комплексних соціально-психологічних заходів в школах м. Боярки                                                                                                        | - 21 діагностичних занять для всіх 8-х класів боярських шкіл.<br>- 18 корекційних занять для 6 найбільш проблемних класів (по 3 для кожного)<br>- 1 практичний семінар для шкільних лідерів та освітян Києво-Святошинського району з теми способів виявлення булінгу. | Профілактика, виявлення та подолання наслідків випадків булінгу в усіх 8-х класах 6-ти навчальних закладів міста Боярка.                                                    |
| 3.2.1.1. | Міський центр соціальної служби та психологічної допомоги для сім'ї дітей та молоді                                                                                                                          | - 1500 послуг на рік;                                                                                                                                                                                                                                                 | Підтримка вразливих верств населення та сімей, що опинилися у складних життєвих обставинах.                                                                                 |
| 3.2.1.1. | Впровадження послуг сімейної медіації (на базі міського центру соціальної служби для сім'ї дітей та молоді).                                                                                                 | - орієнтовна кількість отримувачів вигод - 120 сімей або 540 людей на рік.                                                                                                                                                                                            | Якісна допомога сім'ї, яка опинилась у конфліктній ситуації. Вирішення сімейних спорів в досудовому порядку.                                                                |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                  | економічні показники виконання                                                                              | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.2.1.2. | Збільшення кількості інклюзивних груп та класів у ДНЗ та ЗОШ.                                                                                                                                                  | - створення додаткових інклюзивних груп та класів - 10 од.;                                                 | Підвищення доступності інклюзивного навчання для дітей з особливими потребами.                                                                                                                                                                                            |
| 3.2.1.2. | Облаштування пандусів                                                                                                                                                                                          | - облаштування пандусів додатково – щонайменше 10 од.;                                                      | Підвищення рівня доступності у громаді.                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.2.1.2. | Проект «Дружнє місто». Облаштування безперешкодного шляху довжиною 2,1 км для пересування усіх груп населення до 2021 року (пілотний маршрут)                                                                  | - безперешкодний маршрут довжиною – 2,1 км.                                                                 | Підвищення рівня доступності у місті                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.2.1.3. | Заходи соціального згуртування (спортивні, творчі, патріотичного виховання та ін.), ініціаторами яких та учасниками є ветерани АТО та внутрішньопереміщені особи, а також місцеві мешканці громади.            | - користь від проєкту отримають щонайменше - 300 осіб.                                                      | Зниження соціальної напруги у громаді та у ветеранському середовищі.                                                                                                                                                                                                      |
| 3.2.1.3. | Проект «Ветеран-хаб»: створення ветеран-хабу на базі Києво-Святошинського центру соціально-психологічної реабілітації населення                                                                                | - близько 300 осіб буде охоплено заходами для ветеранів та членів їхніх сімей                               | Консолідація ветеранів. Створення безпечного комфортного багато-функціонального простору для відпочинку та проведення заходів. Підвищення статусу ветерана.                                                                                                               |
| 3.2.1.3. | «Фото на згадку: створення сімейних фотопортретів сімей ветеранів»                                                                                                                                             | - фотосесії для 30 сімей ветеранів, що також отримають психологічну реабілітацію                            | Зняття напруги, створення гарної атмосфери у родинах ветеранів.                                                                                                                                                                                                           |
| 3.2.1.5. | Пункт медичної допомоги та реабілітації (в т.ч. трудотерапії) для осіб, що опинилися у важкій життєвій ситуації або знаходяться у стані алкогольно-наркотичного сп'яніння та перебувають у безпорадному стані. | - створення комунального підприємства з медичними працівниками у штатному розкладі (2 лікарі, 4 медсестри). | Зменшення випадків порушення правопорядку на території міста, що здійснюються за участю осіб у стані сп'яніння або вчинені щодо таких осіб. Опосередковано зменшить кількість викликів невідкладної медичної допомоги та знизить ризики можливих інфекційних захворювань. |
| 3.3.1.1. | Сприяння створенню органів самоорганізації населення (громадські ради, збори, конференції, комітети, толоки тощо).                                                                                             | - проведення щорічної громадської толоки – щонайменше 1 раз на рік;<br>- створення громадської ради         | Залучення громади до прийняття рішень та згуртування мешканців навколо викликів у громаді                                                                                                                                                                                 |
| 3.3.1.2. | Серія тренінгів та семінарів для активістів. Організація навчальних заходів для членів ІГС.                                                                                                                    | - щорічні тренінги та семінари – 2 рази на рік;                                                             | Підтримка розвитку громадянського суспільства.                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.3.1.2. | Створення фонду громади.                                                                                                                                                                                       | - створення фонду громади – 1;                                                                              | Підвищення громадської активності                                                                                                                                                                                                                                         |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                         | економічні показники виконання                                        | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                 |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.3.1.2. | Створення громадських просторів для активних боярчан та ІГС; участь громадськості в організації та наповненні громадського хабу по вул. Вокзальна, 55                                 | - проведення відкритих зустрічей – 3;                                 | Підвищення громадської активності                                                                                                                                   |
| 3.3.2.1. | Програма «Бюджет участі» на 2019 рік                                                                                                                                                  | - реалізація проєктів переможців на суму від 720 тис. грн щорічно     | Включення мешканців до прийняття рішень щодо розподілу визначеної частини міського бюджету.<br>Підвищення громадської активності у громаді                          |
| 3.3.2.1. | Програма підтримки громадських ініціатив на 2019 рік                                                                                                                                  | - реалізація проєктів переможців на суму від 150 тис.грн на 2019 рік. | Заохочення громадського активізму; підвищення громадської активності                                                                                                |
| 3.4.1.1. | Адміністративні послуги онлайн (КП «БІЦ»)                                                                                                                                             | - збільшення залучення населення у 2 рази                             | Наближення адміністративних послуг до громадянина;<br>Зменшення корупційних ризиків;<br>Підвищення якості надання адміністративних послуг.                          |
| 3.4.1.1. | Розвиток електронного врядування та сучасних форм електронної демократії.                                                                                                             | - збільшення залучення населення у 2 рази                             | Підвищення залучення мешканців до електронної демократії та електронного врядування                                                                                 |
| 3.4.2.1. | Створення «Агенції розвитку міста»                                                                                                                                                    | - створення ГО та ГС                                                  | Підвищення спроможності залучення інвестицій та впровадження проєктів розвитку;                                                                                     |
| 3.4.2.2. | Розвиток міжмуніципального, міжрегіонального та міжнародного співробітництва.                                                                                                         | - спільних проєктів – щонайменше 3;                                   | Підвищення конкурентоспроможності громади; залучення додаткових інвестицій.                                                                                         |
| 3.5.1.1. | Розробка та затвердження положення про містобудівну політику у Боярській громаді.                                                                                                     | - положення про містобудівну політику у Боярській громаді – 1;.       | Збільшення впливу громади на рішення з питань містобудування.                                                                                                       |
| 3.5.1.2. | Розробка програми проведення архітектурних конкурсів, які дозволять вибирати найкращі архітектурні проєкти, впорядкувати містобудівну політику та залучати містян до розбудови міста. | - програма проведення архітектурних конкурсів – 1;                    | Підвищення прозорості прийняття рішень, впровадження найкращих архітектурних проєктів, впорядкування містобудівної політики та залучення містян до розбудови міста. |
| 3.5.1.2. | Розробка нових місто-формуючих проєктів через відкриті архітектурні конкурси.                                                                                                         | кількість проведених конкурсів – щонайменше 2;                        | Залучення громади та незаангажованих спеціалістів до розбудови міста                                                                                                |
| 4.1.1.1. | Розробка екопрограми для населення з питань збереження навколишнього середовища, навчальні та просвітницькі заходи.                                                                   | - навчальні та пізнавальні заходи, щорічно – 6;                       | Підвищення загальної екосвідомості у громаді.                                                                                                                       |
| 4.1.1.1. | Проєкт «Відповідальна кава»                                                                                                                                                           | - зменшено використання одноразових паперових                         | Підвищення екологічної свідомості мешканців                                                                                                                         |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                             | економічні показники виконання                                                                                                                                                                         | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                                                 |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                           | горняток у кожному закладі громадського харчування, що приєднався щонайменше на 15%                                                                                                                    | громади; започаткування нової сталої культури споживання напоїв, зокрема кави, що допоможе суттєво зменшити кількість пластика на вулицях і на звалищах.                                                            |
| 4.1.1.1. | Популяризація загальноміських громадських толок                                                                                                                           | - проведення щонайменше 1 раз на рік;                                                                                                                                                                  | Покращення екологічної ситуації у місті; підвищення екологічної свідомості мешканців; створення доглянутих територій: скверів, дитячих, спортивних майданчиків та майданчиків для вихову тварин на місцях смітників |
| 4.1.1.1. | Культурний вихову тварин                                                                                                                                                  | - встановлення у парках і скверах спеціальних конструкцій для прибирання за тваринами під час прогулянки, що оснащені еко-пакетами, смітників із санітарною кришкою та інформаційних табличок – 25 шт. | Зниження напруги у суспільстві з даного питання. Вирішення проблеми засмічення парків та скверів, спортивних/дитячих майданчиків та тротуарів екскрементами домашніх тварин.                                        |
| 4.1.1.3. | Паспортизація водойм                                                                                                                                                      | - паспортизація - 5 водойм;                                                                                                                                                                            | Поліпшення умов використання водойм                                                                                                                                                                                 |
| 4.1.1.3. | Очищення озер (площа водойм близько 10,67 га)                                                                                                                             | - очищення -5 водойм;                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.1.2.1. | Запровадження сортування серед населення                                                                                                                                  | - впровадження щонайменше 3 проєктів;                                                                                                                                                                  | Формування системи поводження з ТПВ, що відповідають світовим та європейським стандартам                                                                                                                            |
| 4.1.2.1. | Збір від населення небезпечних відходів і передача на утилізацію                                                                                                          | - збільшення обсягів збору і передачі на утилізацію небезпечних відходів на 20% щорічно;                                                                                                               | Покращення екологічної безпеки; підвищення екологічної свідомості мешканців громади.                                                                                                                                |
| 4.1.2.1. | Сприяння створенню підприємств з переробки ВЕЕО                                                                                                                           | - створення підприємства з переробки ВЕЕО у громаді – 1 од.                                                                                                                                            | Підвищення екологічної безпеки                                                                                                                                                                                      |
| 4.1.2.2. | Будівництво комплексу: Реконструкція діючих очисних споруд і будівництво нових. Будівництво сміттесортувальної станції.                                                   | - будівництво комплексу – 1 од.                                                                                                                                                                        | Формування системи поводження з ТПВ, що відповідають світовим та європейським стандартам                                                                                                                            |
| 4.1.3.1. | Капітальний ремонт території зелених насаджень загального користування – парку Перемоги по вул. Хрещатик, 86 в місті Боярка Києво-Святошинського району Київської області | - влаштування вхідних груп до головної алеї парку – 2 од.;<br>- встановлення фонтану на центральній алеї парку – 1 од.;<br>- облаштування автостоянки уздовж вул. Хрещатик для 30 автомобілів;         | Поліпшення естетичного сприйняття та функціональності всієї території парку «Перемоги» та його складових елементів благоустрою                                                                                      |
| 4.1.3.2. | Висадка високих дерев вздовж широких центральних вулиць для комфортного пересування                                                                                       | - висадка 42 лип вздовж вул. Незалежності (від Тарасівського кола до вул. Б.Хмельницького)                                                                                                             | Покращення комфорту та благоустрою у громаді; створення тіні у літній період часу для захисту пішоходів                                                                                                             |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                      | економічні показники виконання                                                                                                                                        | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                             |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | пішоходів та захисту їх від надмірної сонячної радіації.                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                       | від надмірної сонячної радіації вздовж тротуарів широких центральних вулиць                                                                                                                     |
| 4.2.2.1. | Проект «Кабінет мешканця» (Оцінка якості наданих послуг споживачами)                                                                                                                                               | - підключення 5000 користувачів впродовж двох років з моменту запуску проєкту;                                                                                        | Підвищення якості надання комунальних послуг                                                                                                                                                    |
| 4.2.2.1. | Внутрішня оцінка надання послуг за визначеними параметрами                                                                                                                                                         | - впровадження критерію внутрішньої оцінки на 4 комунальних підприємствах                                                                                             | Підвищення якості надання комунальних послуг                                                                                                                                                    |
| 4.3.1.1. | Стати учасником «Угоди мерів» (або подібної) та розробити «План дій сталого енергетичного розвитку та зміни клімату».                                                                                              | - розробка «Плану дій сталого енергетичного розвитку та зміни клімату»<br>- 1 документ                                                                                | Підвищення енергоефективності громади ; залучення інвестицій у сфері енергоощадження                                                                                                            |
| 4.3.1.1. | Впровадження системи енергомоніторингу у комунальних закладах та будівлях (автоматизованої системи енергомоніторингу)                                                                                              | - зменшення енерговитрат, щонайменше на 3%                                                                                                                            | Підвищення енергоефективності громади                                                                                                                                                           |
| 4.3.1.1. | Включити до штатного розпису КП БГВУЖКГ посаду енерго-менеджера.                                                                                                                                                   | - 1 особа                                                                                                                                                             | Підвищення енерго-ефективності громади ; залучення інвестицій у сфері енергозбереження                                                                                                          |
| 4.3.1.3. | Капітальний ремонт з впровадженням технологій для зниження тепловтрат будівлі "Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) "Казка" в місті Боярка Києво-Святошинського району Київської області.                     | - очікуване зменшення споживання газу на 30%.                                                                                                                         | Зменшення захворюваності серед дітей та комфортні умови перебування у дошкільних навчальних закладах; підвищення енергоефективності громади (економія енергоресурсів; економія коштів бюджету). |
| 4.3.1.3. | Капітальний ремонт з впровадженням технологій для зниження тепловтрат будівлі «Дошкільний навчальний заклад-центр розвитку дитини «Джерельце» Боярської міської ради Києво-Святошинського району Київської області |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |
| 4.3.1.4. | Проведення планової реконструкції котелень із використанням енергоощадних технологій та/або альтернативних джерел енергії                                                                                          | - реконструкція котельної КП «Банно-оздоровчий комплекс» – 1 од.<br>- реконструкція котелень з використанням інноваційних рішень таких як утилізаційний котел – 1 од. | Підвищення енерго-ефективності громади                                                                                                                                                          |
| 4.4.1.1. | Програма «Безпечне місто». Встановлення системи відеоспостереження з єдиною системою ідентифікації державних номерних знаків транспортних засобів та облич, з можливістю підключення засобів                       | - кількість встановлених додаткових відеокамер - 60;                                                                                                                  | Покращення охорони громадського порядку в місті; підвищення рівня безпеки в громадських місцях; збереження об'єктів благоустрою та зменшення кількості злочинів, пов'язаних із пошкодженням,    |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                            | економічні показники виконання                                                                                                                                                                                                                                                                         | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                                                                       |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | відео фіксації, які знаходяться у приватному володінні.                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | знищенням чи викраденням приватного або комунального майна міста; зниження кількості ДТП.                                                                                                                                                 |
| 4.4.1.3. | Залучення до створення безпечного середовища громадян, ІГС.                                                                                              | - спільні проєкти – щонайменше 2;                                                                                                                                                                                                                                                                      | Підвищення рівня безпеки у громаді.                                                                                                                                                                                                       |
| 4.4.1.4. | Гуманне співіснування боярчан і безпритульних тварин: реєстрація домашніх тварин (обов'язкова з 2021 року), стерилізація, вакцинація.                    | - Впровадження реєстрації домашніх тварин:<br>- кількість стерилізованих домашніх тварин (які мають власників) -70%                                                                                                                                                                                    | Покращення ситуації з безпритульними тваринами, створення ефективного механізму регулювання чисельності безпритульних тварин на території міста.                                                                                          |
| 4.5.1.2. | Заохочення до діалогу пацієнтів і медпрацівників. Проведення спільних заходів пацієнти-медпрацівники: семінари, тренінги, лекції, круглі столи та ін.    | - проведення щонайменше 2 заходів;                                                                                                                                                                                                                                                                     | Підвищення рівня обізнаності у деталях реформи охорони здоров'я та взаєморозуміння пацієнт-медпрацівник.                                                                                                                                  |
| 4.5.1.2. | Медіаційно-просвітницька кампанія "Права жінки в пологах та її здоров'я" для мешканок та медичних працівників пологового будинку м. Боярка               | - 6 просвітницьких заходів для жінок, медиків, з них 2 спільні заходи у супроводі медіаторів;<br>- 2 вебінари у вільному доступі по 30 хв про права жінки в пологах з сурдоперекладом;<br>- 40 жінок та 40 медичних працівників (безпосередні учасники);<br>- орієнтовно 560 жінок (породіллі) на рік. | Розширення можливостей жінок м. Боярка на отримання жінкоцентрованого догляду в пологах у місцевому пологовому будинку.                                                                                                                   |
| 4.6.1.1. | Проведення соціологічних досліджень щодо індексу щастя та загального рівня задоволення жителів громади. Створення соціологічної служби                   | - створення соціологічної служби – 1 од.                                                                                                                                                                                                                                                               | Підвищення рівня обізнаності представників влади щодо пріоритетності виконання завдань у громаді та отримання зворотного зв'язку.                                                                                                         |
| 4.6.1.1. | Системне вивчення потреб та запитів боярчан щодо конкретних послуг та сфер життя (робота, відпочинок, дозвілля, соціальні проблеми, потреби в послугах). | - регулярні опитування у громаді – щонайменше 4 рази на рік;                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.7.2.1. | Будівництво станції очистки води на водопровідній насосній станції №3, за адресою: 08150, Київська область, м. Боярка, вул. Соборності, 49               | - доведення якості питної води до вимог Державних санітарних норм та правил "Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною", шляхом будівництва станції очистки води: для 11 815 абонентів/ домогосподарств;                                                                    | Покращення якості питної води; забезпечення базових потреб мешканців міста та суттєве поліпшення якості питної води за показниками заліза, марганцю, а саме приведення даних показників до нормативних згідно вимог ДСанПін 2.2.4.-171-10 |
| 4.7.2.1. | Будівництво станції очистки води на свердловині, за адресою: 08150,                                                                                      | - доведення якості питної води до вимог Державних санітарних норм та правил                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                           |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                        | економічні показники виконання                                                                                                                                                                                                            | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                                                 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Київська область, м. Боярка, вул. Кібенка 74/1                                                                                                                                                                       | "Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною", шляхом будівництва станції очистки води:<br>для 6 459 абонентів/<br>домогосподарств;                                                                              |                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.7.2.1. | Будівництво станції очистки води на водопровідній насосній станції №5 за адресою: 08150, Київська область, м. Боярка, вул. Магістральна, 49а                                                                         | - доведення якості питної води до вимог Державних санітарних норм та правил "Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною", шляхом будівництва станції очистки води:<br>для 10 236 абонентів/<br>домогосподарств; |                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.7.2.1. | Будівництво станції очистки води на водопровідній насосній станції №4, за адресою: 08150, Київська область, м. Боярка, вул. Білогородська 63                                                                         | - доведення якості питної води до вимог Державних санітарних норм та правил "Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною", шляхом будівництва станції очистки води:<br>для 1 804 абонентів/<br>домогосподарств;  |                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.7.2.1. | Капітальний ремонт підземної ділянки водопроводу по вул. Уральська для відновлення функціонування об'єктів, призначених для життєдіяльності населення, з монтажем нових вузлів обладнання у водопровідних колодязях. | - зменшення втрат води із системи водопостачання, яка викачана зі свердловини (45% від загального об'єму);<br>- Зменшення витрат електроенергії – до 20%.                                                                                 | Покращення інфраструктури водовідведення, водопостачання, каналізації; безперебійне та безаварійне водопостачання мікрорайонів міста, а також зниження витрат електроенергії на організацію процесу водопостачання. |
| 4.7.2.1. | Капітальний ремонт підземної ділянки водопроводу по вул. Черешнева для відновлення функціонування об'єктів, призначених для життєдіяльності населення, з монтажем нових вузлів обладнання у водопровідних колодязях  | - зменшення витрат електроенергії за рахунок використання новітніх енергоощадних технологій - до 15%                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.7.2.1. | Капітальний ремонт каналізаційної насосної станції № 2 в місті Боярка, Києво-Святошинського району, Київської області                                                                                                | - капітальний ремонт КНС – 4 од.                                                                                                                                                                                                          | Модернізація інфраструктури водовідведення, водопостачання, каналізації. Забезпечення безперебійної і надійної роботи насосних                                                                                      |
| 4.7.2.1. | Капітальний ремонт каналізаційної насосної станції № 4 в місті Боярка, Києво-Святошинського району, Київської області                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                     |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                    | економічні показники виконання                                                                                                          | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                        |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.7.2.1. | Капітальний ремонт водопровідно-насосної станції № 3 в місті Боярка, Києво-Святошинського району, Київської області              |                                                                                                                                         | станції, заощадження коштів при їх експлуатації.                                                                                                                                           |
| 4.7.2.1  | Капітальний ремонт водопровідно-насосної станції № 5 в місті Боярка, Києво-Святошинського району, Київської області              |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |
| 4.7.2.1  | Будівництво каналізаційного колектора по вул. Хрещатик 8 в м. Боярка, Києво-Святошинського району, Київської області             | - вигоду отримають – близько 35 абонентів;                                                                                              | Покращення екологічної ситуації у місті.                                                                                                                                                   |
| 4.7.2.1  | Заміна азбестоцементних труб питної води у місті                                                                                 | - протяжність мереж водопостачання, що потребують заміни – 3592 м;                                                                      | Покращення якості питної води; формування стабільної системи водопостачання в місті з дотриманням усіх європейських стандартів та вимог до питної води.                                    |
| 4.7.2.1  | Каналізування території лісодослідної станції (ЛДС)                                                                              | - будівництво каналізаційно-насосної станції з напірним колектором на території лісодослідної станції у зоні полів фільтрації – 1 од.   | Покращення екологічного стану. Збереження лісової частини міста від забруднення та створення умов для рекультивації від забруднень значної частини лісового масиву, що прилягає до Боярки. |
| 4.7.2.2. | Розробка (коригування) проектно-кошторисної документації будівництва КНС в старій частині міста по вул. Київській в р-ні ставків | - відведення стоків від вигрібних ям, що забруднюють водоносний ґрунт та відведення стоків від р. Притварка - близько 7000 домоволодінь | Зменшення негативного впливу стічних вод домогосподарств на навколишнє середовище; покращення екологічної ситуації у місті.                                                                |
| 4.7.2.2. | Будівництво КНС в старій частині міста по вул. Київській в р-ні ставків                                                          |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |
| 4.7.2.2. | ТЕО каналізування старої частини міста (мікрорайону по вул. 1-ша піщана, І.Франка)                                               |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |
| 4.7.2.2. | Розробка проектно-кошторисної документації каналізаційної мережі (мікрорайону по вул. 1-ша Піщана, І.Франка, з КНС)              |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |
| 4.7.2.2. | Будівництво каналізаційної мережі (мікрорайону по вул. 1-ша Піщана та вул. І.Франка, з КНС)                                      |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |
| 4.7.2.2. | Будівництво каналізаційної мережі для підключення мешканців мікрорайону по вул. Лисенко, Кібенка та прилеглих вулиць в м. Боярка | - прийняття стоків від домогосподарств до 302,4 м³/місяць.                                                                              | Зменшення негативного впливу стічних вод із домогосподарств на навколишнє середовище; покращення екологічної ситуації у місті.                                                             |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | економічні показники виконання                                                                                                                                                                                                                                                                                               | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.7.2.3. | Капітальний ремонт внутрішньобудинкових мереж (заміна запірної арматури, стояків та чистка труб) за адресами: вул. Є.Коновальця, 26; Є.Коновальця, 23; вул. Маяковського, 1; вул. Білогородська, 27; вул. Жуковського, 4; вул. Б.Хмельницького, 80.                                                                                             | - капітальний ремонт внутрішньобудинкових мереж – 6 багатоквартирних будинків                                                                                                                                                                                                                                                | Покращення інфраструктури водовідведення, водопостачання, каналізації; забезпечення належного функціонування внутрішньобудинкових мереж; надійне та безпечне надання споживачам відповідних комунальних послуг. |
| 4.7.2.4. | Впровадження інтелектуальної системи міського освітлення                                                                                                                                                                                                                                                                                        | - зниження споживання електроенергії для освітлення міста на 50% (у порівнянні із "базовим рівнем")<br>- зниження витрат на поточне обслуговування парку світильників на 80%<br>- зниження кількості ДТП (у т.ч. із летальним результатом) на 30-40%<br>- кількості кримінальних злочинів (пограбувань та нападів) на 20-30% | Створення іміджу сучасного світлого міста, що буде стимулювати розвиток його, як туристичного об'єкту. Забезпечення комфорту та безпеки.                                                                        |
| 4.7.3.2. | Облаштування 15 зупинок громадського транспорту                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | - 15 зупинок громадського транспорту                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Підвищення рівня комфорту та благоустрою у місті                                                                                                                                                                |
| 4.7.3.2. | Облаштування місць парковок для автотранспорту (близько 30 місць)                                                                                                                                                                                                                                                                               | - облаштування 30 паркомісць                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Підвищення рівня комфорту та благоустрою у місті                                                                                                                                                                |
| 4.7.3.3. | Створення велоінфраструктури: Встановлення велопарковок на території шкіл (№ 1,2,3,4,5) м. Боярка                                                                                                                                                                                                                                               | - 5 велопарковок;                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Покращення вело-інфраструктури; заохочення до користування велотранспортом у громаді                                                                                                                            |
| 4.7.3.4  | Будівництво шляхопроводів на переїздах. Планується будівництво всього трьох шляхопроводів: 2 – тунельного типу та 1 – естакадного.                                                                                                                                                                                                              | - 3 шляхопроводи;                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Підвищення безпеки пересування між різними частинами міста, що розділені залізницею; зменшення часових витрат, пов'язаних з долаттям залізничного переїзду.                                                     |
| 4.7.3.5  | Розвиток муніципального транспорту (збільшення кількості маршрутів, перехід на електротранспорт, встановлення GPS-трекерів, безготівкова система оплати, єдине транспортне сполучення між частинами міста, а також зручне сполучення між Бояркою та найближчими населеними пунктами). Забезпечення якісних автобусних перевезень в м. Боярка на | - створення транспортного підприємства для здійснення пасажирських перевезень – 1 од.;<br>- територія, на яку проєкт матиме вплив: м. Боярка та прилеглі до міста територіальні громади: с. Забір'я, с. Бобриця, с. Білогородка, с. Тарасівка, с. Нове, с. Віта-Поштова, с. Юрівка, с. Малютянка, с. Іванків;                | Забезпечення мешканців м. Боярка та сусідніх населених пунктів якісними регулярними автобусними перевезеннями.                                                                                                  |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                    | економічні показники виконання                                                                                                                                 | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                   |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | сусідніх територіальних громадах                                                                                                                                 | - орієнтовна кількість отримувачів вигод: понад 67 тис. жителів усіх громад                                                                                    |                                                                                                                                                                                       |
| 4.7.3.6. | Швидкісне зручне сполучення зі столицею: електричка з гідними умовами як альтернатива незручним маршруткам та дорогим таксі.                                     | - Електричка підвищеного комфорту                                                                                                                              | Підвищення зручності для мешканців громади та інвестиційної привабливості громади для туристичних проєктів                                                                            |
| 4.7.3.7. | Безпека дорожнього руху. Будівництво світлофорного об'єкта на перехресті вулиць Білогородська - Седова в м. Боярка Києво-Святошинського району Київської області | - будівництво світлофорних об'єктів – 3 од.                                                                                                                    | Покращення організації та безпеки дорожнього руху                                                                                                                                     |
| 4.7.3.7. | Будівництво світлофорного об'єкта по вул. Хрещатик в м. Боярка Києво-Святошинського району Київської області                                                     |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                       |
| 4.7.3.7. | Будівництво світлофорного об'єкта по вул. Садова в м. Боярка Києво-Святошинського району Київської області                                                       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                       |
| 4.7.3.7. | Реконструкція дороги по вул. Шевченка в місті Боярка Києво-Святошинського району Київської області                                                               | - реконструкція магістральної вулиці районного значення загальною протяжністю 2,794 км.                                                                        | Підвищення безпеки дорожнього руху; забезпечення безперервних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів і пішоходів                                                      |
| 4.7.4.1. | Розробка програми з вирішення долі застарілого житлового фонду:<br>- реконструкція житлового масиву по вул. Вокзальна (0,6 га)                                   | - будівництво сучасного житлового масиву на території застарілого житлового фонду з покращеною інфраструктурою для 270 мешканців (згідно ДБН).                 | Збільшення житлового фонду; зниження напруги через відсутність нового житла у місті                                                                                                   |
| 4.7.4.2. | Програма сприяння створенню ОСББ та підтримка будинків ОСББ та ЖБК м.Боярка на 2018-2020 роки                                                                    | - створення щонайменше 5 ОСББ;                                                                                                                                 | Покращення утримання багатоквартирних будинків                                                                                                                                        |
| 4.7.4.3. | Будівництво нового ДНЗ «Лісова казка»                                                                                                                            | - будівництво сучасного ДНЗ, розрахованого на 150 місць                                                                                                        | Збільшення кількості місць, розвиток та вдосконалення мережі дошкільних навчальних закладів відповідно до освітніх потреб населення                                                   |
| 4.7.4.3. | Реконструкція з новим будівництвом ЗНЗ № 1 на вул. Лисенка                                                                                                       | - будівництво навчального корпусу для школи –1 будівля;<br><br>- реставрація існуючої будівлі для розміщення у ній дошкільного навчального закладу – 1 будівля | Створення сучасного закладу освіти в історичній частині міста дозволить поліпшити якість освіти;<br>забезпечення жителів історичної частини міста місцями для дітей дошкільного віку. |

| №         | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                                                                                      | економічні показники виконання                                                                                                                                                                                                                                                | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                               |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.7.4.4.  | Модернізація внутрішнього освітлення у навчальних закладах м. Боярка                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- модернізація внутрішнього освітлення у навчальних закладах м. Боярка: у 6 школах; у 8 ДНЗ.</li> <li>- зменшення рівня захворювань очей серед учнів на 40-60%</li> <li>- отримана економія електроенергії на рівні 30-50%.</li> </ul> | Покращення умов навчання дітей; покращення рівня освітлення навчальних приміщень до вимог ДБН В.2.5-28:2018 «Природне і штучне освітлення у внутрішніх приміщеннях».                              |
| 4.7.4.5.  | Створення та облаштування громадських та культурних просторів (міських площ, сучасного Палацу культури, кінотеатрів, коворкінгів): Побудова літнього концертного павільйону                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- побудова павільйону - 1 од.</li> </ul>                                                                                                                                                                                               | Покращення інфраструктури для творчості, громадської активності.                                                                                                                                  |
| 4.7.4.5.  | Реконструкція комунальної будівлі по вул. Вокзальна 55 для створення громадського хабу                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- створення громадського хабу – 1 од.</li> </ul>                                                                                                                                                                                       | Підвищення громадської активності.                                                                                                                                                                |
| 4.7.4.5.  | Міський парк відпочинку на перетині вул. Хрещатик та вул. Волгоградської                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво міського парку відпочинку без проведення капітального будівництва, чи встановлення капітальних споруд – 1 од.</li> </ul>                                                                                                 | Покращення умов для відпочинку боярчан та гостей міста з використанням принципу «ліс - частина міста, а місто - частина зовнішнього середовища».                                                  |
| 4.7.4.5.. | Міський парк розваг з атракціонами на воді (м. Боярка, вул. Богданівська, б/н)                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво міського парку розваг з атракціонами на воді – 1 од.</li> </ul>                                                                                                                                                          | Покращення умов для активного відпочинку жителів та гостей міста серед мальовничого лісу з поєднанням відпочинку на воді                                                                          |
| 4.7.4.6.  | Будинок для літніх людей/хоспіс на 200 місць (м. Боярка, пер. Сосновий, 2)                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво хоспісу на 200 місць – 1 од.</li> </ul>                                                                                                                                                                                  | Створення умов для людей похилого віку, які потребують догляду – жителів Боярки та області.                                                                                                       |
| 4.7.4.7.  | Моніторинг стану, реконструкція та облаштування нових громадських вбиралень, у т.ч. з урахуванням потреб людей з інвалідністю.                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- облаштування нових громадських вбиралень, у т.ч. зручних для людей з інвалідністю - 2 од.</li> </ul>                                                                                                                                 | Покращення санітарного та екологічного стану громадських місць масового відвідування громадян (парки, сквери, торгово-розважальні комплекси, ринки) відповідно до вимог санітарного законодавства |
| 4.7.5.1.  | Створення спортивних майданчиків та комплексів, територій для активного відпочинку та дозвілля: Спортивний майданчик за вже готовою проектною документацією, між будинками 19 а і 17 по вул. Білогородській для всіх жителів міста | <ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво спортивного майданчика – 1 од.</li> </ul>                                                                                                                                                                                | Покращення спортивної інфраструктури міста, сприяння популяризації здорового способу життя.                                                                                                       |

| №        | ПРОЄКТНІ ІДЕЇ                                                                                                                                                           | економічні показники виконання                                                                                                                                                                                                                                                                       | соціальні, екологічні, політичні наслідки виконання                                                                                                                                                                          |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.7.5.1. | Створення публічного простору “Спортивна гра для всіх: великий теніс, волейбол, баскетбол, футбол!” (будівництво спортивного майданчика за адресою: вул. Молодіжна, 5Б) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- збільшено кількість вихованців у спортивних секціях м. Боярка та навколишніх населених пунктів впродовж наступних 2-х років щонайменше на 20%;</li> <li>- збільшення кількості спортивних секцій впродовж наступних 2-х років щонайменше на 20%;</li> </ul> | Покращення спортивної інфраструктури міста, розвиток фізкультури та спорту серед різних вікових груп населення м. Боярки та навколишніх населених пунктів                                                                    |
| 4.7.5.1. | Багатофункціональний спортивний комплекс з басейном на території стадіону «Зеніт».)                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво спортивного комплексу з басейном загальною площею близько 10 000 кв.м.</li> </ul>                                                                                                                                                               | Покращення спортивної інфраструктури міста, розвиток фізкультури та спорту серед різних вікових груп населення м. Боярки та навколишніх населених пунктів                                                                    |
| 4.7.5.1. | Скейт-парк біля кінотеатру ім. Островського                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво скейт-парку – 1 од;</li> <li>- орієнтовна кількість отримувачів вигод: близько 3000 осіб.</li> </ul>                                                                                                                                            | Покращення спортивної інфраструктури міста, забезпечення молодих спортсменів якісним місцем для тренувань.                                                                                                                   |
| 4.7.5.1. | Багатофункціональний майданчик для гри у футбол, волейбол, баскетбол та великий теніс в парку Перемоги                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво багатофункціонального майданчика для гри у футбол, волейбол, баскетбол та великий теніс – 1 од;</li> <li>- орієнтовна кількість отримувачів вигод: близько 30 тис. осіб</li> </ul>                                                              | Покращення спортивної інфраструктури міста, розвиток фізкультури та спорту серед різних вікових груп населення                                                                                                               |
| 4.7.5.1. | Дитячий майданчик «HAPPY KIDS»                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво дитячого майданчику – 1 од;</li> <li>- орієнтовна кількість отримувачів вигод: для всіх мешканців міста та його гостей (поруч знаходиться районна лікарня та пологовий будинок) - понад 50 тис. осіб</li> </ul>                                 | Підвищення довіри мешканців до влади, зменшення соціальної напруженості, поліпшення екологічного стану громади.                                                                                                              |
| 4.7.5.2. | Міська ДЮСШ з великого тенісу за адресою: м. Боярка, провул. Сосновий, 2.                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- улаштування кортів з високоякісним професійним покриттям: 6 од. (з них 2 відкритих; 4 критих)</li> </ul>                                                                                                                                                    | Покращення спортивної інфраструктури міста, сприяння розвитку та популяризації дитячого і юнацького тенісу не тільки у передмісті Києва, а й у всьому Київському регіоні; поступове збільшення постійних відвідувачів міста. |

## V. Система управління, моніторингу та оновлення стратегії.

Одна з найважливіших складових успіху в стратегічному управлінні – лідерство й особиста участь осіб, які приймають рішення на етапі планування і впровадження.

Реалізація завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурними підрозділами виконкому міської ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний. **Політичний рівень** забезпечує Боярська міська рада та Виконавчий комітет БМР. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти *Експертної ради з управління та впровадження стратегії* (далі – Експертна рада), пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Міська рада приймає рішення щодо внесення змін до стратегії на підставі пропозицій міського голови. **Технічний рівень** управління і моніторингу виконує Експертна рада, яка:

- забезпечує виконання завдань стратегії, згідно із затвердженим планом;
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками;
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо);
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.п. тенденції, визначає їх впливи на громаду;
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв у нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища;
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками системи громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів;
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до Стратегії, як відповідь на виявлені нові загрози і можливості;
- формує пропозиції щодо залучення до втілення у життя Стратегії інститутів громадянського суспільства, формальних та неформальних громадських об'єднань та широкої громадськості;

Внесення змін (оновлення) до чинної Стратегії здійснюється виключно після погодження з громадою міста Боярка шляхом громадських обговорень, під час яких пропозиції (зауваження) подаються у письмовій формі, надсилаються електронною поштою із зазначенням прізвища, імені, по батькові та адреси особи, яка їх подає, протягом строку, передбаченого процедурою громадського обговорення, але не менш як протягом 30 днів з дати опублікування повідомлення про його проведення. Процедура громадського обговорення поміж іншого також передбачає: інформування громадськості про врахування чи відхилення поданих пропозицій (зауважень) із зазначенням підстави; забезпечення ознайомлення громадськості з прийнятим рішенням.

За результатами громадських обговорень змін (оновлення) до чинної Стратегії Експертна рада подає до Боярської міської ради відповідні проєкти змін (оновлень) до Стратегії розвитку.

### 1. УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ.

Управління процесом реалізації Стратегії розвитку Боярської міської громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється апаратом виконавчого комітету.

Конкретні особи, відповідальні за впровадження та реалізацію Стратегії, будуть визначені рішенням сесії Боярської міської ради (далі – Рада).

Рада та виконавчий комітет беруть на себе відповідальність за виконання проєктів Стратегії в межах своїх повноважень.

#### **Схема моніторингу**

Координує:

**Проектний офіс**  
КП «Боярський  
інформаційний центр»

Приймає рішення:

**Експертна рада**  
з управління та  
впровадження стратегії

Затверджує рішення:

**Боярська міська рада**

Створюється постійно діюча Експертна рада, що діє на підставі положення, яке затверджується рішенням ради. Пропозиції щодо складу Експертної ради надає робоча група з розробки Стратегії. До складу Експертної ради входять відповідальні за виконання завдань стратегічного плану, а саме: 5-7 експертів (відповідно до стратегічних напрямків), які працюють на громадських засадах та обираються за кваліфікаційними вимогами на відкритому конкурсі.

Персональний склад Експертної ради затверджується сесією міської ради. Рада дає доручення Експертній раді розробити календарні плани реалізації Стратегії та плани з впровадження кожного проєкту в межах Стратегії, що включають терміни впровадження кожного етапу за кожним проєктом та джерела їх фінансування.

Основною формою роботи Експертної ради є відкриті засідання, на які Експертна рада збирається не рідше одного разу на квартал. У період між засіданнями Експертної ради, моніторинг виконання стратегії здійснюється у формі обміну інформацією між всіма зацікавленими сторонами. Рішення приймаються простою більшістю голосів від складу Експертної ради. Рішення Експертної ради підлягають затвердженню Боярською міською радою.

Експертна рада виконує такі функції:

- організовує взаємодію органу місцевого самоврядування, підприємств та установ громади в ході реалізації стратегічного плану, програм та проєктів.
- здійснює підготовку щорічних публічних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх міському голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні міської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному сайті громади та поширенню серед широкого загалу громадськості;
- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх міському голові та презентує на засіданні виконкому;

- вносить пропозиції щодо змін до основного тексту стратегічного плану, які обговорюються на чергових та позачергових нарадах Експертної ради і виносяться на розгляд сесії Боярської міської ради після процедури громадського обговорення. Пропозиції щодо змін до основного тексту стратегічного плану можуть бути внесені на розгляд Експертної ради представниками виконавчого комітету, депутатами, інститутами громадянського суспільства, фізичними та юридичними особами будь-якої форми власності у письмовій формі. Експертна рада звітує щодо отриманих пропозицій і прийнятих по них рішень.

Координує процес відділ «Проектний офіс» КП «Боярський інформаційний центр».

План реалізації Стратегії є:

- базою для середньострокового бюджетного планування та передбачає заходи, обсяги й джерела фінансування з визначенням індикаторів результативності їх виконання;
- основою для розроблення інвестиційних програм (проектів), спрямованих на розвиток Боярської міської громади.

## **2. ПРОЦЕДУРА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ**

Головне завдання моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відстежування) та попередження. Відстежування проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а попередження – з метою уникнення небажаних наслідків.

Моніторинг стратегічного плану розвитку Боярської міської громади включає три рівні:

1) Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Київській області зокрема, які є стратегічно важливими для громади. Підсумки підбиваються один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2) Моніторинг процесу реалізації стратегії, відповідно до наступних показників:

- Доходи бюджету на одного мешканця;
- Обсяг прямих інвестицій у громаду;
- Кількість зареєстрованих безробітних;
- Кількість вакантних робочих місць;
- Частка довжини автошляхів з ґрунтовим покриттям до загальної довжини автошляхів;
- Середній бал за результатами ЗНО в школах громади;
- Кількість ліжко-місць (у готелях, санаторіях, турбазах, агрооселях);
- Протяжність мереж водопостачання/водовідведення, що потребують заміни, км;
- Потреба нових мереж водовідведення в старій частині міста, км;
- Кількість інклюзивних груп у садочках;
- Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць).

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту. Результати моніторингу Стратегії оприлюднюються на офіційному сайті Боярської міської ради – <https://mistoboyarka.gov.ua>, у мережі Facebook на сторінках «Боярський інформаційний центр» та «Стратегічне планування», в газеті «Боярка-Інформ».

3) Моніторинг виконання проєктів місцевого розвитку, які знаходяться у Каталозі технічних завдань на проєкти місцевого розвитку (додаток 1 до Стратегії, що є її невіддільною частиною).

Оцінюється стан виконання кожного проєкту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проєкт. Щоквартально (10 березня, 10 червня, 10 вересня і 10 грудня) відділ «Проектний офіс» КП «Боярський інформаційний центр» направляє відповідальним за моніторинг виконання стратегічного плану нагадування про необхідність надати квартальний моніторинговий звіт. До 15 числа зазначених місяців спеціалісти відділу «Проектний офіс» КП «Боярський інформаційний центр» повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік спеціалісти відділу «Проектний офіс» КП «Боярський інформаційний центр» виносять на чергове засідання Експертної ради проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях.

**Секретар ради**

**О.Г. Скринник**